

**RAPPORTS GENERAL & SPECIAL
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
PRESENTES
AU CONSEIL D'ADMINISTRATION
DE LA CNAM
SUR L'EXERCICE ARRETE AU 31/12/2014**

SALEH OULD OUBEID
Cabinet FIDUCIAIRE de MAURITANIE

BP 40 009
Nouakchott – Mauritanie
Tél : +222 22 42 45 67
+222 46 44 88 10
Email : fidumauritanie@gmail.com

SOMMAIRE

SOMMAIRE	2 - 5
I) RAPPORTS	6 - 11
II) TABLEAUX DE SYNTHESE DE LA GESTION	12 - 129
POUR LES EXERCICES 2011 A 2014	
Tableau Centralisateur des Mouvements et des Soldes	13
Tableau de Contrôle des Soldes	14
Balance Générale.....	15 - 25
Balances Auxiliaires	26 - 62
Comptes salariés	26
Comptes prestataires	27 - 38
Comptes contributeurs.....	39 - 58
Comptes autres Tiers.....	59 - 62

SOMMAIRE (Suite)

Tables de correspondance des codifications des tiers entre les exercices 2013 et 2014.....	63 - 78
Comptes Prestataires	63 - 66
Comptes Contributeurs	67 - 77
Autres comptes	78
Table de correspondance des codifications générales entre les exercices 2013 et 2014.....	79 - 84
Bilan au 31 décembre 2014	85 - 86
Tableau de Résultats au 31 décembre 2014.....	87 - 88
Tableau des immobilisations	89
Masse salariale détaillée par mois et trimestre.....	90 - 94
Evolution de la masse salariale Exercices 2013 à 2014.....	95
Tableaux de Financements	96 - 98

SOMMAIRE (Suite)

Balances de mutation (Actif – Passif).....	99 - 100
Commentaires sur les Balances de Mutation	101 - 106
Tableau de Résultats Différentiels 2013/2014.....	107 - 108
Commentaires sur le Tableau de Résultats Différentiels	109 - 112
Tableau de Résultats Comparés	113
Tableaux Explicatifs de la Variation du Résultat	114 - 115
Evolution des Charges	116
Répartition des charges locatives.....	117
Evolution des Produits.....	118
Placements et produits financiers.....	119
Nombre d'assurés au 31 décembre 2014	120
Cotisations enregistrées au cours de l'exercice 2014	121
Situation des arriérés au 31 décembre 2014.....	122
Résultat avant Impôts.....	123
Evolution du Résultat Net d'Affectation	124
Evolution de l'Actif Circulant	125
Evolution des Dettes à Court Terme	126
Evolution des Fonds de Roulement.....	127
Ratios de Structure.....	128
Ratios de Gestion	129

SOMMAIRE (Suite)

III) GRAPHIQUES	130 - 140
Structure du bilan	131
Evolution des Capitaux Permanents	132
Evolution des Actifs Circulants	133
Evolution des Dettes à Court Terme	134
Evolution des Fonds de Roulement.....	135
Evolution de la Production.....	136
Evolution des Consommations Intermédiaires	137
Evolution de la Valeur Ajoutée	138
Evolution de la Capacité d'Autofinancement.....	139
Evolution des Charges Financières.....	140

I
RAPPORTS

RAPPORT GENERAL SUR L'EXERCICE ARRETE AU 31 DECEMBRE 2014

Messieurs les Administrateurs,

En exécution du mandat que j'ai reçu de Monsieur le Ministre des Finances et conformément aux statuts de votre institution, j'ai l'honneur de vous présenter mon rapport de commissaire aux comptes sur l'exercice arrêté au 31 décembre 2014.

Malgré les difficultés pour accéder à certaines archives, la plupart des documents demandés, notamment, les justificatifs comptables, les données informatiques, ont été mis à ma disposition pour faire ma mission.

Par contre, je n'ai pas obtenu les informations suivantes :

- La confirmation des soldes bancaires;
- Le rapport sur la gestion ;
- Le rapport du contrôleur interne.

Par ailleurs, en ce qui concerne le système d'information, l'application informatique mise en place n'est pas paramétrée pour assurer la comptabilisation des opérations en devises, générer les états de rapprochement et les états financiers. Il est à souligner que la codification des tiers a été modifiée pour la deuxième année, rendant nécessaire l'utilisation de tables de correspondance (voir pages 63 à 84) pour le rapprochement des données de l'exercice avec celles des exercices précédents.

Au cours de ma mission qui répond aux règles d'usage en matière de vérification des comptes, j'ai vérifié la conformité avec les règles comptables en m'assurant que le système d'information mis en place ne présente pas d'inconvénient majeur visant à ne pas établir les états de synthèse et leur contrôle de façon conforme aux normes comptables habituelles. J'ai analysé les comptes de charges et de produits pour faire ressortir leur impact sur le résultat.

Compte tenu de ce qui précède, j'ai établi plusieurs types de documents qui reflètent l'ensemble des paramètres d'appréciation du patrimoine de l'institution et de sa gestion; ces documents commentés font l'objet des pages 12 à 129 et les graphiques à l'appui (pages 130 à 140) en facilitent l'interprétation.

Comme vous pouvez le constater à travers ces documents d'analyse qui sont soumis à votre examen, la gestion de la caisse d'assurance maladie est caractérisée par les points essentiels ci-après:

- **Le recours continu à la location** malgré l'attribution de douze terrains destinés à la construction; les charges locatives pour les bureaux seulement, en progression de 23,47%, se chiffrent à 30 565 000,00 MRO pour l'exercice 2014.

- **Un niveau de cotisations** de 11 659 260 394,75 MRO dont 7 364 090 196,10 MRO, soit 63,16%, pour les fonctionnaires et le secteur parapublic; l'obligation de cotiser à partir de 2013 pour les sociétés privées a apporté pour 2014, 1 665 902 912,65 MRO, soit 14,29%.

- **La prise en compte** de 1,8 milliards de cotisations saisies en 2016 pour l'exercice 2014.

- **Des arriérés de cotisations** au 31 décembre 2014, qui se montent à 6 222 673 955,58 MRO dont 1 502 140 510,00 MRO au titre des retraités de l'Etat pour la période du 1er janvier 2007 au 31 décembre 2014 (voir page 122) ;

- **La faiblesse de la couverture sociale** ; en effet, le nombre total d'assurés (principaux et ayant-droit) atteint 304 297 pour 2014, soit 7,67% de la population (voir page 120);

- **Les revenus fort modérés** pour les placements en bons du trésor : 179 943 143,52 MRO pour 5 000 000 000,00 MRO, soit 3,60% (voir page 119); la pratique de rémunération des fonds atteint dans les banques primaires près de 11%.

Par contre, nous n'avons pas reçu le résultat de l'apport des participations de la CNAM à TVM-SA, RM-SA, TDM-SA (les états financiers de ces institutions ne nous ont pas été communiqués);

- **L'augmentation des charges** qui passent de 5 594 612 100,45 MRO en 2013 à 6 837 517 986,33 MRO en 2014, essentiellement due à l'augmentation des charges techniques, en particulier celles des honoraires d'expertises médicales;

- **Une forte valeur ajoutée** de 6 273 743 345,70 MRO, qui n'est pas en harmonie avec le caractère spécifique de la caisse d'assurance maladie, et qui pourrait traduire l'insuffisance de prise en charge des malades ou leur renoncement aux traitements faute de disponibilité financière dans la mesure où le tiers payant n'est pas généralisé ;

Cette valeur ajoutée finance la masse salariale de 1 046 633 181,00 MRO pour un effectif de 267 agents dont 93 cadres et 90 maitrises.

• L'importance des réserves qui passent de 8 877 155 860,39 MRO en 2013 à 12 069 177 454,92 MRO en 2014 suite à l'affectation du résultat de l'exercice précédent.

Par ailleurs, il faut noter que la réserve faite en 2012 par les commissaires aux comptes sur la non-conformité de l'affectation des résultats dans les comptes n'a toujours pas été levée.

Enfin, les états financiers dégagent un total de bilan de 18 484 851 547,59 MRO, un résultat excédentaire de 5 021 002 666,70 MRO, et un total du tableau ressources/emplois dégageant un accroissement du fonds de roulement de 5 310 864 118,48 MRO, et une capacité d'autofinancement de même niveau facilitant le recours à l'emprunt à long terme pour le financement éventuel des immobilisations de la Caisse en suspens.

Ce résultat, très important, n'est pas en harmonie avec le caractère social de la CNAM qui doit non seulement couvrir les soins mais aussi développer la prévention des risques maladie en inscrivant dans ses comptes des provisions spécifiques.

En conclusion, j'ai l'assurance raisonnable que rien ne s'oppose à l'approbation des documents de synthèse qui vous sont soumis et qui donnent une image fidèle de la gestion de l'établissement.

Fait à Nouakchott le 24 mars 2016
LE COMMISSAIRE AUX COMPTES
SALEH OULD OUBEID



RAPPORT SPECIAL SUR L'EXERCICE 2014

Messieurs les Administrateurs,

Conformément aux dispositions générales en matière de certification des comptes, toute convention intervenant entre une société, un établissement à caractère administratif ou social, et l'un de ses administrateurs ou directeurs, directement ou indirectement ou par personne interposée, doit être soumise à l'autorisation préalable du Conseil d'Administration.

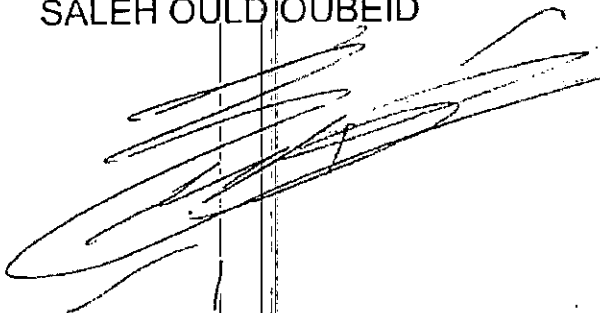
Le Président du Conseil d'administration ou le directeur général avise les commissaires aux comptes dans un délai d'un mois à compter de leur conclusion, de toute convention autorisée par le conseil d'administration et la soumet à l'approbation de l'organe chargé de statuer sur les comptes de l'exercice écoulé.

En application de cette réglementation, je porte à votre connaissance qu'aucune convention conclue durant l'exercice ne m'a été signalée.

Fait à Nouakchott le 24 mars 2016

LE COMMISSAIRE AUX COMPTES

SALEH OULD OUBEID



II
TABLEAUX DE SYNTHÈSE
DE LA GESTION
CNAM
POUR LES EXERCICES 2011 A 2014

**TABLEAU CENTRALISATEUR
DES MOUVEMENTS ET DES SOLDES
AU 31 DECEMBRE 2014**

RUBRIQUES	MOUVEMENTS		SOLDES	
	Mouvements Débit	Mouvements Crédit	Solde débiteur	Solde créditeur
ASSURES	15 763 316 432,21	9 544 630 125,63	6 218 686 306,58	
PRESTATAIRES	4 287 049 933,00	4 456 456 775,52		169 406 842,52
AUTRES COMPTES DE BILAN	36 698 039 987,65	37 726 316 785,01		1 028 276 797,36
GESTION	7 203 608 313,64	12 224 610 980,34		5 021 002 666,70
TOTAL CENTRALISATION	63 952 014 666,50	63 952 014 666,50	6 218 686 306,58	6 218 686 306,58

Contrôle entre Comptabilité générale et comptabilité des tiers

* Total Assurés	15 763 316 432,21	9 544 630 125,63
* Total comptes Tiers type Clients	15 763 316 432,21	9 544 630 125,63
* # entre comptabilité générale et tiers	0,00	0,00
 * Total Prestataires	4 287 049 933,00	4 456 456 775,52
* Total comptes Tiers type Fournisseurs	4 287 049 933,00	4 456 456 775,52
* # entre comptabilité générale et tiers	0,00	0,00

TABLEAU DE CONTROLE DES SOLDES
AU 31 DECEMBRE 2014

RUBRIQUES	MOUVEMENTS		SOLDES
	Mouvements Débit	Mouvements Crédit	
BILAN	56 748 406 352,86	51 727 403 686,16	-5 021 002 666,70
GESTION	7 203 608 313,64	12 224 610 980,34	5 021 002 666,70
TOTAL	63 952 014 666,50	63 952 014 666,50	

BALANCE GENERALE
AU 31 DECEMBRE 2014

Folio 1/11

N° Compte	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
		DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
06054400	Charge H.Exploi Evacuation sanitair			400 000,00		400 000,00	
06480000	Charges hors-exploitation			31 976 736,00	2 637 800,00	29 338 936,00	
10500000	Fonds de dotation reçus		484 537 250,00				484 537 250,00
11410000	Reserves Reglementaires		658 313 818,00		237 441 600,34		895 755 418,34
11600000	Autres Réserves		8 218 842 042,39		2 954 579 994,19		11 173 422 036,58
12000000	Bénéfice reporté			14 673 622,00	14 673 622,00		
13000000	Résultat en attente d'affectation		2 954 579 994,19	2 954 579 994,19			
20000000	Frais immobilisés			2 560 000,00		2 560 000,00	
20520000	Frais d'etudes	13 547 541,00				13 547 541,00	
21000000	Terrains nus	93 500 000,00				93 500 000,00	
21200000	Bâtiments	3 835 530,00		18 191 430,00		22 026 960,00	
21220000	Installatø,agencement & amenageme			1 419 300,00		1 419 300,00	
21500000	Véhicules de services	105 227 482,00		26 595 230,00		131 822 712,00	
21600000	Matériel informatique	182 975 557,00		11 124 690,00		194 100 247,00	
21601000	Imprimantes Scanner & Photoco	15 515 720,00				15 515 720,00	
21602000	Onduleurs & Stabilisateurs	1 174 950,00				1 174 950,00	
21603000	Matériel de bureau			328 320,00		328 320,00	
21604000	Autres Materiels Informatiques	15 013 747,00				15 013 747,00	
21605000	Climatiseurs et Autres	16 913 629,00		1 178 760,00		18 092 389,00	
21800000	Mobilier de bureau	126 561 089,00		1 933 440,00		128 494 529,00	
21820000	Installatø,agencement & aménageme	47 066 646,00				47 066 646,00	
21821000	Logiciel & aménagemt informatique	94 893 773,30				94 893 773,30	

BALANCE GENERALE
AU 31 DECEMBRE 2014

Folio 2/11

N° Compte	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		SOLDES	
		DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
21821700	Logiciels et Aménagement Informat	24 902 997,00				24 902 997,00	
26000000	Prêts accordés à long terme	54 123 278,00		102 318 373,00	55 915 879,00	100 525 772,00	
26050100	Contrats Programmes CNC	23 600 245,00			23 519 087,00	81 158,00	
26050110	Contrats Programmes CNO	69 205 106,75			19 126 086,00	50 079 020,75	
26050120	Contrats Programmes NDB	23 874 156,00			6 597 419,00	17 276 737,00	
26050130	Contrats Programmes H.AMITIE	21 252 341,15			15 582 426,00	5 669 915,15	
26050140	Contrats Programmes ARMEE	585 488 044,00			42 130 386,00	543 357 658,00	
27000000	Prise de participation	60 000 000,00				60 000 000,00	
28058000	Autres immobilisations incorporelle		9 601 920,38		3 945 620,62		13 547 541,00
28120000	Bâtiments		142 325,20		350 337,20		492 662,40
28150000	Véhicules de services		105 227 482,00		2 530 323,00		107 757 805,00
28160000	Matériel informatique		76 249 619,56		20 814 135,73		97 063 755,29
28161000	Amrt Imprimantes & Photocopieuse		9 076 391,62		12 898 660,88		21 975 052,50
28162000	Amortissement onduleurs		1 381 631,85				1 381 631,85
28164000	Climatiseurs et autres		6 527 009,59				6 527 009,59
28165000	Autres matériels informatiques		11 525 426,90				11 525 426,90
28180000	Mobilier de bureau		76 288 329,61				76 288 329,61
28182000	Installatø,agencemet & amenagemen		46 347 541,06		14 019 034,01		60 366 575,07
28183000	Amort Logiciels & Amen Informatio		13 809 647,10				13 809 647,10
28184000	Amortissements AAI		3 332 069,10				3 332 069,10
28200000	Amortissement Frais Immobilisés				640 000,00		640 000,00
32520000	Provision tech charges consultatø		13 233 090,00	13 233 090,00	26 375 610,00		26 375 610,00

BALANCE GENERALE
AU 31 DECEMBRE 2014

Folio 3/11

N° Compte	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
		DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
32530000	Provision tech charges hospitalisat		18 205 307,00	18 205 307,00	88 909 831,00		88 909 831,00
32540000	Provision tech charges radiologique		20 442 196,00	20 442 196,00	24 396 916,00		24 396 916,00
32550000	Provision tech charges biologique		19 574 844,00	19 574 844,00	29 808 451,00		29 808 451,00
32560000	Provision tech ALD		5 279 408,00	5 279 408,00	7 020 603,00		7 020 603,00
32570000	Provision tech séances dialyses		19 586 000,00	19 586 000,00	17 254 000,00		17 254 000,00
32580000	Provision tech médicament dialysés		13 752 316,00	13 752 316,00	35 265 305,00		35 265 305,00
32590000	Provision tech évacuato-sanitaires		12 750 000,00	12 750 000,00	10 950 000,00		10 950 000,00
32590100	Provision tech transport évacués		40 884 196,00	40 884 196,00	27 119 390,00		27 119 390,00
32590200	Provision tech autres frais évacués		1 246 338,00	1 246 338,00			
32590300	Provision tech facturation étrangers		88 138 169,00	88 138 169,00	110 251 799,00		110 251 799,00
32590400	Provision tech remb soins étrangers		4 016 755,00	4 016 755,00	13 054 983,00		13 054 983,00
32590500	Provision tech médicaments		32 150 207,00	32 150 207,00	40 024 027,00		40 024 027,00
32590600	Provision tech lunettes		9 472 925,00	9 472 925,00	11 092 467,00		11 092 467,00
32590700	Provision tech Actes Dentaires		6 712 996,00	6 712 996,00	6 054 837,00		6 054 837,00
32590900	Fond d'aide médicale				1 543 980,00		1 543 980,00
32591000	Cure de chimiothérapie		1 642,00	1 642,00			
32591100	Rééducation fonctionnelles		1 491 030,00	1 491 030,00	1 114 740,00		1 114 740,00
32591200	Appareillages		162 655,00	162 655,00	470 829,00		470 829,00
32591300	Imprimés & Formulaires		632 700,00	632 700,00	36 708,00		36 708,00
32591400	Autres frais techniques		11 750 000,00	11 750 000,00	66 750 000,00		66 750 000,00
40000000	Fournisseurs ordinaires		23 119 866,00	148 286 774,00	141 778 699,00		16 611 791,00
40110000	Comptes courants des hopitaux		13 461 639,25	1 485 015 742,60	1 510 263 348,35	7 184 031,00	45 893 276,00

BALANCE GENERALE **AU 31 DECEMBRE 2014**

Folio 4/11

N° Compte	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
		DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
40120000	Comptes courants des cliniques		222 061 346,00	690 182 952,00	480 467 349,00		12 345 743,00
40140000	Comptes courants des pharmacies			1 489 500,00	1 489 500,00		
40180000	Prestataires locaux ETS spécifiques		5 915 830,00	93 837 037,00	94 730 666,00	583 599,00	7 393 058,00
40190000	Les Agences de Voyages		736 318,00	274 548 450,00	273 812 132,00		
40210000	Comptes courants des hopitaux étran	2 975 348,90		513 074 990,60	539 655 876,90	1,00	23 605 538,40
40220000	Comptes courants des cliniques étra		10 805 053,21	938 936 742,90	979 441 029,06		51 309 339,37
40900000	Fournisseurs, av & acomptes versés	28 592 907,25		110 109 487,75	158 718 122,75	23 621 603,25	43 637 331,00
41100000	Cotisation Collectif ETAT	52 710 363,00		5 280 753 998,00	5 129 758 798,00	203 705 563,00	
41110000	Cotisation Collectif Parlementaire	55 759 090,00		216 794 720,00	178 638 690,00	93 915 120,00	
41111110	Cotisation Collectif EPA	718 516 549,94		779 478 471,22	570 415 721,90	931 552 548,26	3 973 249,00
41112110	Cotisation Collectif EPIC	284 571 395,00		496 289 622,00	421 784 516,00	359 076 501,00	
41113110	Cotisation Collectif SN	654 415 073,00		573 002 763,00	436 180 801,00	791 237 035,00	
41114110	Cotisation Collectif SEM	248 360 044,22		578 365 525,56	441 452 785,62	385 272 784,16	
41115110	Cotisation Collectif SA	133 844 620,68		841 767 925,00	40 683 710,00	934 928 835,68	
41116110	Cotisation Collectif PMDP	361 083 332,15		795 435 452,32	845 137 681,04	311 381 103,43	
41117110	Cotisation Collectif Retraités	1 252 031 309,00		415 013 058,00	164 903 857,00	1 502 140 510,00	
41190000	Cotisation Collectif Privées	217 443 112,03		1 632 913 418,65	1 272 432 447,67	577 938 483,01	14 400,00
41300000	Collectif Clients Divers	81 825 652,44		70 951 305,00	21 251 485,40	131 525 472,04	
41350000	Rééchelonnement cotisations	21 989 632,00			21 989 632,00		
42000000	Salaires & appointements			655 487 278,00	655 487 278,00		
42500000	Avance sur salaires à court terme	3 875 834,16		17 544 727,00	17 089 114,00	4 331 447,16	
42800000	Provision pour congés annuels		104 211 108,00	81 995 486,00	53 493 114,00		75 708 736,00

BALANCE GENERALE AU 31 DECEMBRE 2014

Folio 5/11

N° Compte	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
		DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
43000000	Fonds de dotatøsubventø à recevoir	64 071 685,00				64 071 685,00	
43300000	IMF précompté		33 399 790,80	88 524 465,00	65 740 781,60		10 616 107,40
43310000	TVA précompté		5 367 816,80	18 146 334,00	16 626 534,00		3 848 016,80
43320000	IRF précompté		1 235 750,00	4 094 250,00	3 056 500,00		198 000,00
43330000	CF précomptée		369 720,00	2 199 160,00	1 956 160,00		126 720,00
43340000	DE précompté		171 900,00	921 450,00	808 950,00		59 400,00
43400000	ITS retenu à la source		21 776 895,00	154 477 776,00	145 454 242,00		12 753 361,00
44000000	CNSS		1 619 251,00	33 023 824,00	31 404 573,00		
44100000	CNAM			72 047 018,00	72 047 018,00		
46400000	Créditeurs divers				1 304 859,00		1 304 859,00
46450000	Débiteurs divers		2 357 893,00	113 795 512,00	113 795 512,00	700 000,00	3 057 893,00
46800000	Charges à payer		24 243 421,00	24 409 486,00	32 821 051,00		32 654 986,00
48000000	Charges payées d'avance	5 496 260,00			5 496 260,00		
48800000	Débit à régulariser		29 797 374,00	6 169 142,00	24 599 663,00		48 227 895,00
52700000	Placement bons du trésor	5 135 000 000,00		5 900 000 000,00	5 135 000 000,00	5 900 000 000,00	
55000000	Banque Centrale de Mtanie BCM	988 100 191,90		3 334 115 892,12	2 519 104 077,59	1 803 112 006,43	
55100000	Trésor public	777 901 655,60		6 002 001 789,94	4 700 116 015,00	2 079 787 430,54	
55110000	Banque Fonds de reserve	343 781 623,10		5 314 943 143,52	5 318 024 314,35	340 700 452,27	
55200000	CCP	17 970 679,00		201 864 275,00	138 674 220,00	81 160 734,00	
55300000	BMCi	12 714 311,00		340 682 495,00	247 886 475,00	105 510 331,00	
55400000	BNM	29 277 627,00		100 054 120,00	89 688 390,39	39 643 356,61	
55500000	BCI	34 588 863,16		51 514 582,84	48 967 431,00	37 136 015,00	

BALANCE GENERALE
AU 31 DECEMBRE 2014

Folio 6/11

N° Compte	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
		DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
55600000	SGM	45 370 983,23		51 132 604,00	45 223 600,96	51 279 986,27	
55700000	CHINGUITY BANK	45 950 826,00		23 616 377,00	38 965 895,00	30 601 308,00	
55800000	ORABANK	48 563 588,48		22 410 240,04	39 875 126,00	31 098 702,52	
55900000	BPM	49 919 757,00		1 403 603,00	6 849 491,00	44 473 869,00	
55910000	ATTIJARY BANK	49 144 405,70		54 133,00	2 746 889,00	46 451 649,70	
55920000	BIM	49 916 909,00		7 805 833,00	1 491 434,00	56 231 308,00	
55930000	BEA	50 000 000,00		29 314 952,00	30 212 157,00	49 102 795,00	
55940000	MAURISBANK	51 207 564,00		30 611 636,00	466 498,00	81 352 702,00	
55941000	BAMIS			52 410 653,00	28 470 673,00	23 939 980,00	
55942000	B.M.S			80 234 594,00	2 301 115,00	77 933 479,00	
55943000	N.B.M			60 028 280,00	246 093,00	59 782 187,00	
55944000	G.B.M			56 649 652,00	327 505,00	56 322 147,00	
56000000	Caisse	273 219,47		4 571 476,00	4 822 496,00	22 199,47	
58000000	Virement de fonds			923 600 000,00	923 600 000,00		
60500000	Consultations			237 215 270,00	13 233 090,00	223 982 180,00	
60505100	Lunettes Tiers Payants			148 482 298,00	9 472 925,00	139 009 373,00	
60505200	Actes Dentares			98 140 080,00	6 712 996,00	91 427 084,00	
60510000	Analyses biologiques			349 917 924,00	19 574 844,00	330 343 080,00	
60515000	Radiologie			348 798 186,35	20 442 196,00	328 355 990,35	
60515100	Hospitalisation			584 254 127,00	18 205 307,00	566 048 820,00	
60515200	Fonds d'aide médicale			4 360 663,00		4 360 663,00	
60520000	Prévention			450 000,00		450 000,00	

BALANCE GENERALE
AU 31 DECEMBRE 2014

Folio 7/11

N° Compte	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
		DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
60525000	Affection longue durée			86 883 359,00	5 279 408,00	81 603 951,00	
60525100	Séances de dialyse			241 580 450,00	19 586 000,00	221 994 450,00	
60525200	Médicament dialysés			222 620 417,00	13 752 316,00	208 868 101,00	
60525300	Cure de chimiothérapie			63 098 671,00	1 642,00	63 097 029,00	
60530000	Rééducation fonctionnelle			14 990 220,00	1 491 030,00	13 499 190,00	
60531000	Appareillages			19 845 213,00	162 655,00	19 682 558,00	
60541000	Transport évacués			294 746 206,00	40 884 196,00	253 862 010,00	
60542000	A.frais évacués loyer appartements			22 692 808,00	1 246 338,00	21 446 470,00	
60543000	Facturations étrangères			1 539 100 568,66	1 18 825 245,43	1 420 275 323,23	
60544000	Provision évacuation sanitaire			198 750 000,00	12 750 000,00	186 000 000,00	
60705400	Remb médicament			514 187 061,00	32 210 390,00	481 976 671,00	
60805000	Remb soins effectués à l'étranger			127 569 468,00	4 016 755,00	123 552 713,00	
60900000	Imprimés & formulaires			7 223 838,00	632 700,00	6 591 138,00	
60990000	Autres frais techniques			335 750 000,00	11 750 000,00	324 000 000,00	
62000000	Locatø immobilières & charges loca			33 865 000,00		33 865 000,00	
62090000	Locatø & charges locatives diverses			5 762 280,00		5 762 280,00	
62110000	Mainten-entr- réparatø équipemnt bur			10 925 373,00		10 925 373,00	
62111000	Matériel & réparatø froid			1 598 983,00		1 598 983,00	
62120000	Maintenance & réparatø M.B. & Inf			2 556 078,00		2 556 078,00	
62130000	Maintenance réparatø mat transport			2 402 744,00		2 402 744,00	
62190000	Autres maintenance & réparatø			262 600,00		262 600,00	
62200000	Entretien espaces verts			606 000,00		606 000,00	

BALANCE GENERALE **AU 31 DECEMBRE 2014**

Folio 8/11

N° Compte	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
		DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
62340000	Assurances transport			616 236,00		616 236,00	
62400000	Frais d'études & recherches			23 270 284,00		23 270 284,00	
62500000	Frais documentatø générale & techn			1 176 849,00		1 176 849,00	
62600000	Frais de colloques,séminaires & con			427 500,00		427 500,00	
62800000	Eau & électricité			18 399 689,00		18 399 689,00	
62810000	Combustibles carburants & lubri			21 291 489,00		21 291 489,00	
62820000	Fournitures & matériel d'entretie			96 900,00		96 900,00	
62830000	Fournitures de bureau & administrat			7 492 402,00		7 492 402,00	
62840000	Petits outillages			372 020,00		372 020,00	
62850000	Produits d'entretien			813 041,00		813 041,00	
62860000	Consommables informatiques			4 472 890,00		4 472 890,00	
62870000	Vêtement de travail			1 128 714,00		1 128 714,00	
63050000	Transports collectifs du personnel			142 000,00		142 000,00	
63080000	Autres frais de transport			6 500,00		6 500,00	
63105000	Voyages & déplacements interieurs			3 045 590,00		3 045 590,00	
63115000	Missions			33 516 845,00	179 476,00	33 337 369,00	
63117000	Réceptions			3 271 036,00		3 271 036,00	
63117100	Frais h"tel & autr frais de réceptø			2 400 000,00		2 400 000,00	
63200000	Affranchissements & frais postaux			5 147 575,00		5 147 575,00	
63250000	Téléphone & frais télécommunicatio			22 736 681,00		22 736 681,00	
63310000	Honnaires			49 057 525,00		49 057 525,00	
63400000	Annonces & insertions			3 346 000,00		3 346 000,00	

BALANCE GENERALE AU 31 DECEMBRE 2014

Folio 9/11

N° Compte	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
		DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
63420000	Communication			10 767 369,00		10 767 369,00	
63430000	Frais de propagande publicatø& pro			780 001,00		780 001,00	
63500000	Frais bancaires			1 882 214,35	155 145,88	1 727 068,47	
63820000	Frais de conseils & d'assemblées			288 468,00		288 468,00	
63890000	Cotisations & Participations			1 100 000,00		1 100 000,00	
64100000	Redevances pour concession, brevets			40 000 000,00		40 000 000,00	
64300000	Jetons administrateurs			6 200 000,00	540 000,00	5 660 000,00	
64500000	Divers dons & subventions			4 181 420,00		4 181 420,00	
64510000	Subventions			6 372 750,00		6 372 750,00	
64545000	Fonds d'aide médicale			383 820,00		383 820,00	
65000000	Salaires & appointements			721 791 485,00		721 791 485,00	
65010000	Main d'oeuvre occasionnle			13 602 872,00		13 602 872,00	
65030000	Heures supplémentaires			1 494 822,00		1 494 822,00	
65050000	Congés payés			51 828 439,00		51 828 439,00	
65060000	primes & gratifications			130 029 886,00		130 029 886,00	
65070000	Indém de préavis et de licenciement			4 060 945,00		4 060 945,00	
65080000	Indém & avantages divers en espŠce			21 930 060,00		21 930 060,00	
65200000	Cotisation de sécurité sociale			31 258 352,00	10 258 155,00	21 000 197,00	
65210000	Cotisation assurance maladie			40 026 113,00		40 026 113,00	
65580000	Prestatø diverses fournies au perso			4 245 000,00		4 245 000,00	
65600000	Renforcement des capacités			36 623 362,00		36 623 362,00	
66030000	IRCM			17 994 314,35		17 994 314,35	

**BALANCE GENERALE
AU 31 DECEMBRE 2014**

Folio 10/11

N° Compte	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
		DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
67800000	Pertes de change			8 796 804,15		8 796 804,15	
68020000	Amort frais & valeurs incor immobi			55 198 111,44		55 198 111,44	
68600000	Réserves de sécurité			237 441 600,34		237 441 600,34	
70000010	Cotisations salariés fonctionnaires				1 756 376 237,00		1 756 376 237,00
70000011	Cotisations salariés retraités civils				131 785 784,00		131 785 784,00
70000012	Cotisations détachés				9 768 757,44		9 768 757,44
70000020	Cotisations salariés parlementaires				132 242 330,00		132 242 330,00
70000030	Cotisations salariés militaires				368 533 337,00		368 533 337,00
70000031	Cotisations salariés gendarmes				107 818 977,00		107 818 977,00
70000032	Cotisations salariés gardes				53 601 408,00		53 601 408,00
70000040	Cotisations salariés parapublic			2 089 717,00	1 465 349 993,55		1 463 260 276,55
70000041	Cotisations salariés retraités parapublics				18 719 431,00		18 719 431,00
70000050	Cotisations salariés privés				726 150 908,24		726 150 908,24
70000051	Cotisation salariés SNIM				355 555 556,00		355 555 556,00
70000052	Cotisations Fondation SNIM				14 373 933,00		14 373 933,00
70010010	Cotisations patronales fonctionnaires				2 303 233 800,00		2 303 233 800,00
70010011	Cotisations patronales retraités				263 571 568,00		263 571 568,00
70010012	Cotisations patronales détachés				11 991 310,56		11 991 310,56
70010020	Cotisations patronales parlementaires				79 732 350,00		79 732 350,00
70010030	Cotisations patronales militaires				460 666 663,00		460 666 663,00
70010031	Cotisations patronales gendarmes				123 833 610,00		123 833 610,00
70010032	Cotisations patronales gardes				67 001 760,00		67 001 760,00

BALANCE GENERALE
AU 31 DECEMBRE 2014

Folio 11/11

N° Compte	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
		DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
70010040	Cotisations patronales parapublic				1 826 845 949,55		1 826 845 949,55
70010050	Cotisations patronales privées				939 752 004,41		939 752 004,41
70010051	Cotisations patronales SNIM				444 444 444,00		444 444 444,00
72600000	Service redus par la CNAM pour ell				72 000,00		72 000,00
74890000	A produits & profits exceptionnels				1 746 000,00		1 746 000,00
77000000	Revenus de plac de la réserve de sé				179 943 143,52		179 943 143,52
77800000	Gains de change				17 462 339,76		17 462 339,76
77900000	Autres produits divers				36 775,00		36 775,00
	Total Général	-13 495 916 244,61	-13 495 916 244,61	-50 456 098 421,89	-50 456 098 421,89	-25 737 777 039,33	-25 737 777 039,33

Contrôles 63 952 014 666,50

63 952 014 666,50

0,00

**BALANCE DES COMPTES DE TYPE SALARIE
AU 31 DECEMBRE 2014**

Folio 1/1

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
42500000	42500001	Avance etAcompte du Personnel			15 158 587,00	15 061 620,00	96 967,00	
42500000	42510000	Avances & acomptes personnel	3 875 834,16		2 386 140,00	2 027 494,00	4 234 480,16	
42500000		Total Avance sur salaires à court ter	3 875 834,16		17 544 727,00	17 089 114,00	4 331 447,16	
		Total Général	3 875 834,16		17 544 727,00	17 089 114,00	4 331 447,16	

Contrôles

21 420 561,16

17 089 114,00

4 331 447,16

4 331 447,16

0,00

BALANCE DES COMPTES PRESTATAIRES
AU 31 DECEMBRE 2014

Folio 1/12

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
40000000	40003000	Ets Teissir			5 290 740,00	5 290 740,00		
40000000	40005000	C.D.I		1 265 400,00	7 575 870,00	6 310 470,00		
40000000	40007000	Misc Imprimerie	666 900,00		5 887 530,00	6 554 430,00		
40000000	40008000	G,n,ral Informatique		811 680,00	1 140 000,00	328 320,00		
40000000	40009000	B.P.S		180 000,00	3 373 090,00	3 193 090,00		
40000000	40010000	My Computer			1 122 786,00	1 122 786,00		
40000000	40012000	Ets Neissane & FrSres		310 096,00	881 249,00	571 153,00		
40000000	40013000	S.O.C	30 001,00		2 907 540,00	2 937 541,00		
40000000	40014000	Ets El Barakat			2 059 280,00	2 059 280,00		
40000000	40016000	Garage M,canique			1 203 270,00	1 203 270,00		
40000000	40017000	maurigraph			2 944 002,00	2 944 002,00		
40000000	40018000	Ets Acte			350 550,00	350 550,00		
40000000	40020000	Dhirim			205 770,00	205 770,00		
40000000	40021000	Cim			28 500,00	28 500,00		
40000000	40022000	Ets Med Lemine Abderrahmane			342 570,00	342 570,00		
40000000	40024000	T,l,vision de Mauritanie		3 500 000,00				3 500 000,00

BALANCE DES COMPTES PRESTATAIRES
AU 31 DECEMBRE 2014

Folio 2/12

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
40000000	40028000	Chinguit,l		9 595 320,00	19 570 778,00	19 570 778,00		9 595 320,00
40000000	40029000	X-Fire			689 700,00	689 700,00		
40000000	40034000	Chinguit TV		1 000 000,00	1 000 000,00			
40000000	40035000	Ets Moulaye Ghadour EMG			180 120,00	180 120,00		
40000000	40036000	Sera-Mauritanie		30 000,00				30 000,00
40000000	40037000	SMI		65 800,00				65 800,00
40000000	40038000	El Watanya TV		1 000 000,00	1 400 000,00	400 000,00		
40000000	40039000	Comm+		2 637 800,00	2 637 800,00			
40000000	40041000	Beitheik		425 790,00				425 790,00
40000000	40042000	GCITP		1,00				1,00
40000000	40043000	Pierre Sovalle		2 994 880,00				2 994 880,00
40000000	40044000	Dar El Ichhar			97 369,00	97 369,00		
40000000	40045000	Papeterie & imprimerie Tawba			632 700,00	632 700,00		
40000000	40046000	M.C.S			725 040,00	725 040,00		
40000000	40047000	H"tel Emira			739 290,00	739 290,00		
40000000	40048000	Huzur Restaurant			624 892,00	624 892,00		

BALANCE DES COMPTES PRESTATAIRES
AU 31 DECEMBRE 2014

Folio 3/12

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
40000000	40049000	H"tel Khater			802 332,00	802 332,00		
40000000	40050000	SYS KAT Technologies			513 000,00	513 000,00		
40000000	40051000	Star Technologies			379 620,00	379 620,00		
40000000	40052000	ETS Rachad			3 123 600,00	3 123 600,00		
40000000	40053000	L'AUREAT			702 240,00	702 240,00		
40000000	40054000	Boutque Vente Vetements			1 128 714,00	1 128 714,00		
40000000	40055000	SNDE			712 464,00	712 464,00		
40000000	40056000	Ets Ennajah			636 120,00	636 120,00		
40000000	40057000	Ets Towvgh			2 815 800,00	2 815 800,00		
40000000	40058000	SAHEL TV			750 000,00	750 000,00		
40000000	40059000	Cheima Lavage			209 760,00	209 760,00		
40000000	40061000	AMI			600 000,00	600 000,00		
40000000	40062000	ECTGE			1 003 200,00	1 003 200,00		
40000000	40063000	Travaux Construction et prestations			1 012 320,00	1 012 320,00		
40000000	40064000	PUBLICIM			250 000,00	250 000,00		
40000000	40065000	BARAKA SERVICES			240 000,00	240 000,00		

BALANCE DES COMPTES PRESTATAIRES **AU 31 DECEMBRE 2014**

Folio 4/12

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
40000000	40066000	El Menafie Pour Le Commerce G,n			182 400,00	182 400,00		
40000000	40067000	SOMELEC			17 671 225,00	17 671 225,00		
40000000	40068000	Mauritel SA			3 155 403,00	3 155 403,00		
40000000	40069000	Mauripost			1 926 000,00	1 926 000,00		
40000000	40073000	MSE			937 650,00	937 650,00		
40000000	40075000	VISTRA			799 999,00	799 999,00		
40000000	40076000	Ets Ahmed Ould Habod			205 200,00	205 200,00		
40000000	40079000	Ahmed A.M.RAJEL			400 000,00	400 000,00		
40000000	40082000	Top Technologie			1 523 610,00	1 523 610,00		
40000000	40083000	INFLOG			4 035 600,00	4 035 600,00		
40000000	40084000	Toyota Mauritanie			24 889 754,00	24 889 754,00		
40000000	40085000	S E B S			12 285 510,00	12 285 510,00		
40000000	40086000	Royal Suite H*tel			906 300,00	906 300,00		
40000000	40088000	DHL			181 616,00	181 616,00		
40000000		Total Fournisseurs ordinaires	696 901,00	23 816 767,00	147 589 873,00	141 081 798,00		16 611 791,00
40110000	40110100	Centre Hospitalier National	6 091 546,00		201 073 627,00	207 165 173,00		

BALANCE DES COMPTES PRESTATAIRES
AU 31 DECEMBRE 2014

Folio 5/12

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
40110000	40110200	H°pital Cheikh Zayed de NCK			157 918 221,00	150 734 190,00	7 184 031,00	
40110000	40110300	H°pital Centre Neuro-Psychiatrique			20 730 377,00	20 730 377,00		
40110000	40110400	H°pital de l'Amiti,	8 294 583,00		101 526 920,00	109 821 503,00		
40110000	40110500	H°pital M,re & Enfant		4 819 973,00	59 518 578,00	59 518 578,00		4 819 973,00
40110000	40110600	H°pital Militaire			280 869 237,00	280 869 237,00		
40110000	40110700	H°pital Regional d'Adrar-Atar		1 982 260,00	16 363 419,00	14 381 159,00		
40110000	40110800	H°pital Regional de l'Assaba-Kiffa			28 481 901,00	28 481 901,00		
40110000	40110900	H°pital Regional de Brakna-Aleg	137 211,00		16 746 682,00	16 883 905,00		12,00
40110000	40112000	H°pital Regional de Dakhlet Nouad	140 002,00		32 987 093,00	33 127 095,00		
40110000	40112100	H°pital Regional de Gorgol-Ka,di			5 427 674,00	5 427 674,00		
40110000	40112200	H°pital Regional Guidimagha-Selib	1 167 763,00		6 736 592,00	7 904 355,00		
40110000	40112300	H°pital Regional Hodh Echarghi-Ne		1 189 153,00	20 143 415,00	18 954 262,00		
40110000	40112400	H°pital Regional Hodh Egharbi-Aio		3 388 916,00	10 373 974,00	7 740 078,00		755 020,00
40110000	40112500	H°pital Regional Inchiri-Akjoujt			2 643 817,00	2 643 817,00		
40110000	40112600	H°pital Regional Tagant-Tidjikja	22 172,00		7 198 296,00	7 994 160,00		773 692,00
40110000	40112700	H°pital Regional Tiris-Zemour-Zou		1 449 107,00	21 862 719,00	20 413 612,00		

BALANCE DES COMPTES PRESTATAIRES
AU 31 DECEMBRE 2014

Folio 6/12

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
40110000	40112800	H <pital regional="" td="" trarza-rosso<=""><td rowspan="7">333 687,00</td><td rowspan="7">9 215 497,25</td><td>24 092 294,00</td><td>24 092 294,00</td><td rowspan="7"></td><td rowspan="7">22 900 359,00</td></pital>	333 687,00	9 215 497,25	24 092 294,00	24 092 294,00		22 900 359,00
40110000	40112900	H <pital ben="" cheikh="" hamad="" khalifa<="" td=""><td>9 486 007,00</td><td>9 486 007,00</td></pital>			9 486 007,00	9 486 007,00		
40110000	40113100	CNORF			12 972 603,00	12 972 603,00		
40110000	40113200	Centre National de Cardiologie			231 206 469,00	254 440 515,00		
40110000	40113300	Centre National d'Oncologie			65 704 343,60	56 488 846,35		
40110000	40113400	INRSP			6 359 648,00	7 055 342,00		
40110000	40113500	CAMEC			8 174 748,00	8 174 748,00		
40110000	40113600	Centre Medical de la Police Nle			6 692 545,00	6 692 545,00		
40110000	40113700	Centre Medical de l'Arm,e Nle	19 979 505,00	15 289 618,00	30 823 309,00	30 823 309,00		647 573,00
40110000	40113800	Centre Medical Gendarmerie Nle			17 101 591,00	17 101 591,00		
40110000	40113900	Centre Medical de la Garde Nle			24 521 461,00	24 521 461,00		
40110000	40114000	Clinique Amicale des Douanes			6 129 464,00	6 777 037,00		
40110000	40240200	Contrat Programme CNO			2 700 000,00	22 679 505,00		
40110000	40240300	Contrat Programme CH.NDB						
40110000	40240400	Contrat Programme H.Amiti,			12 293 584,00	12 282 249,00		
40110000		Total Comptes courants des hopitau	36 166 469,00	49 628 108,25	1 448 849 273,60	1 474 096 879,35	7 184 031,00	45 893 276,00

BALANCE DES COMPTES PRESTATAIRES
AU 31 DECEMBRE 2014

Folio 7/12

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
40120000	40113000	H"pital Garde National	1 231 718,00			1 231 718,00		
40120000	40114100	Clinique Snim		225 230 721,00	362 161 023,00	149 276 044,00		12 345 742,00
40120000	40120010	Clinique Chiva			12 872 206,00	12 872 206,00		
40120000	40120011	Clinique El Hayatt			71 260 000,00	71 260 000,00		
40120000	40120012	Clinique Es Sava	257 658,00		199 510 000,00	199 767 658,00		
40120000	40120013	Clinique Ibn Sina			9 789 122,00	9 789 122,00		
40120000	40120014	Clinique El Emel			3 017 489,00	3 017 489,00		
40120000	40120015	Clinique Kissi			27 108 980,00	27 108 980,00		
40120000	40120016	Clinique Al Qods			411 103,00	411 103,00		
40120000	40120021	Clinique El Medina			883 653,00	883 653,00		
40120000	40140010	Pharmacie Salam	1 680 000,00			1 680 000,00		
40120000	40240100	Contrat Programme CNC		1,00				1,00
40120000		Total Comptes courants des clinique	3 169 376,00	225 230 722,00	687 013 576,00	477 297 973,00		12 345 743,00
40140000	40140012	Pharmacie Centrale TVZ			1 489 500,00	1 489 500,00		
40140000		Total Comptes courants des pharma			1 489 500,00	1 489 500,00		
40180000	40019000	Creat Amnagement		1 162 800,00	6 505 120,00	5 342 320,00		

BALANCE DES COMPTES PRESTATAIRES
AU 31 DECEMBRE 2014

Folio 8/12

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
40180000	40181000	CNSS		108 174,00	11 366 586,00	11 264 563,00		6 151,00
40180000	40181100	Autorit, de r,gulation		24 755,00	1 210 385,00	1 235 564,00		49 934,00
40180000	40181200	PANPA		25 821,00	178 206,00	144 822,00	7 563,00	
40180000	40181300	SAFA		57 904,00	3 447 582,00	3 425 544,00		35 866,00
40180000	40181400	SOMELEC ets speciifique		535 936,00	11 211 440,00	10 692 354,00		16 850,00
40180000	40181500	SOMIR		9 918,00	7 263 159,00	7 169 106,00	84 135,00	
40180000	40181600	COMECA		668 708,00	5 550 130,00	4 448 713,00	432 709,00	
40180000	40181700	SMCP sem		127 900,00	2 485 913,00	2 790 040,00		432 027,00
40180000	40181800	ATTM	15 267,00		3 036 285,00	2 992 360,00	59 192,00	
40180000	40181900	BCM			8 272 537,00	11 692 751,00		3 420 214,00
40180000	40182000	Mutuelle arm,e		1 872 767,00	21 207 535,00	20 744 945,00		1 410 177,00
40180000	40182100	Mutuelle garde		1 311 414,00	7 693 813,00	7 744 987,00		1 362 588,00
40180000	40182300	SMH		25 000,00	184 320,00	159 320,00		
40180000	40182400	SOMAGAZ			3 168 017,00	3 496 951,00		328 934,00
40180000	40182500	BIM			502 971,00	511 562,00		8 591,00
40180000	40182600	MAFCI			311 299,00	528 584,00		217 285,00

BALANCE DES COMPTES PRESTATAIRES
AU 31 DECEMBRE 2014

Folio 9/12

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
40180000	40182700	TOYOTA MAURITANIE				104 441,00		104 441,00
40180000	40182800	Soci,t, G,nšrale de Mauritanie			131 162,00	131 162,00		
40180000	40182900	Soci,t, Internationale SOS Mnie			95 310,00	95 310,00		
40180000		Total Prestataires locaux ETS spći	15 267,00	5 931 097,00	93 821 770,00	94 715 399,00	583 599,00	7 393 058,00
40190000	40191100	Agence Ammatra Voyages			1 608 410,00	1 608 410,00		
40190000	40191200	Agence Filing Voyage			16 581 351,00	16 581 351,00		
40190000	40191300	Agence AMVT Voyage	10 000,00			10 000,00		
40190000	40191400	Agence ATV Voyage			19 218 220,00	19 218 220,00		
40190000	40191500	Agence Espace Voyage			33 725 252,00	33 725 252,00		
40190000	40191600	Agence Mady Voyages			3 910 415,00	3 910 415,00		
40190000	40191700	Agence MTS Voyage			14 464 561,00	14 464 561,00		
40190000	40192100	Agence MTR TOURS Voyage			1 745 147,00	1 745 147,00		
40190000	40192200	Agence Avorac Voyages			7 301 075,00	7 301 075,00		
40190000	40192500	Agence Asfaar Voyage	502,00		3 195 000,00	3 195 502,00		
40190000	40192600	Agence Enoir Voyage			1 731 348,00	1 731 348,00		
40190000	40192700	Agence Tijirit Voyages		746 820,00	746 820,00			

BALANCE DES COMPTES PRESTATAIRES
AU 31 DECEMBRE 2014

Folio 10/12

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
40190000	40193000	Agence mail			105 559 921,00	105 559 921,00		
40190000	40193300	Agence Soreci Voyages			18 100 226,00	18 100 226,00		
40190000	40193500	Agence Makia Voyage			5 169 086,00	5 169 086,00		
40190000	40193700	Agence Ejmal Voyages			24 734 084,00	24 734 084,00		
40190000	40193900	Agence Cherif Voyages			8 578 790,00	8 578 790,00		
40190000	40194000	Agence Space Travel			5 703 662,00	5 703 662,00		
40190000	40194100	El Miaraj Voyages			2 464 580,00	2 464 580,00		
40190000		Total Les Agences de Voyages	10 502,00	746 820,00	274 537 948,00	273 801 630,00		
40210000	40212010	H"pital Cheikh Zayed Maroc	10 867 340,30		166 352 670,20	188 984 936,50		11 764 926,00
40210000	40212011	H"pital Centre El Azhar		7 710 193,00	234 796 373,00	230 805 848,00		3 719 668,00
40210000	40212012	H"pital Ibn Sina Maroc	0,62				0,62	
40210000	40212013	H"pital Ibn Rochd		80 350,00				80 350,00
40210000	40213010	Centre Cardiothoracique de Monaco			22 337 932,00	22 337 932,00		
40210000	40213015	H"pital La Pitie Salpetriere				492 936,00		492 936,00
40210000	40213016	H"pital George Pompidou Paris	0,38				0,38	
40210000	40213020	H"pital Saint Louis de Paris			10 696 885,00	18 244 543,00		7 547 658,00

BALANCE DES COMPTES PRESTATAIRES
AU 31 DECEMBRE 2014

Folio 11/12

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
40210000	40214010	H"pital Principal de Dakar		101 449,40	101 449,00			0,40
40210000	40215010	H"pital KURU Hastanesi			41 798 521,00	41 798 521,00		
40210000	40215011	H"pital de G-ven			29 099 168,00	29 099 168,00		
40210000		Total Comptes courants des hopitaux	10 867 341,30	7 891 992,40	505 182 998,20	531 763 884,50	1,00	23 605 538,40
40220000	40221010	Clinique Cardiovasculaire		911 521,61	99 051 353,00	98 139 831,39		
40220000	40221011	Clinique El Amen Marsa		14 137 163,01	75 072 828,00	75 236 326,00		14 300 661,01
40220000	40221012	Clinique El Menar	917 962,30		271 895 195,00	272 813 157,30		
40220000	40221013	Soci,t, Polycliniques Taoufik	10 450 772,13		296 299 743,00	340 593 189,00		33 842 673,87
40220000	40221014	Clinique Montplaisir			5 151 000,00	5 151 000,00		
40220000	40222010	Clinique Agdal		3 166 004,49	13 800 872,00	13 800 872,00		3 166 004,49
40220000	40222011	Clinique Nations Unies	3 166 005,47		86 339 633,00	89 505 638,47		
40220000	40222013	Neuroclinique de Casa			66 171 415,00	66 171 415,00		
40220000	40222014	Clinique Beausejour		7 125 104,00	9 678 720,00	2 553 616,00		
40220000	40222016	Clinique Rabat Zaers			96 799,00	96 799,00		
40220000	40222017	Compagnie Marocaine Pompes Fun			844 445,00	844 445,00		
40220000		Total Comptes courants des cliniques	14 534 739,90	25 339 793,11	924 402 003,00	964 906 289,16		51 309 339,37

BALANCE DES COMPTES PRESTATAIRES
AU 31 DECEMBRE 2014

Folio 12/12

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
40900000	40911101	Centre Hospitalier National				43 637 331,00		43 637 331,00
40900000	40911102	Hopital Cheikh Zayed de Nck	9 469 985,00			9 469 975,00	10,00	
40900000	40911103	Hopital Centre Neuro-Psychiatrique			15 000 000,00	15 000 000,00		
40900000	40911110	Hopital Regional de Brakna-Aleg			4 104 000,00	1 000 000,00	3 104 000,00	
40900000	40911123	Centre National de Cardiologie	25 000 000,00		37 146 380,00	51 961 709,00	10 184 671,00	
40900000	40911124	Centre National d'Oncologie		5 877 077,75	16 200 000,00		10 322 922,25	
40900000	40921311	H"pital Saint Louis de Paris			10 706 885,00	10 696 885,00	10 000,00	
40900000	40921501	Hopital KURU Hastanesi			4 988 674,00	4 988 674,00		
40900000	40921502	Hopital de Guven			1 454 531,00	1 454 531,00		
40900000	40922101	Clinique Cardiovasculaire			9 480 940,00	9 480 940,00		
40900000	40922105	Clinique Montplaisir			5 151 000,00	5 151 000,00		
40900000		Total Fournisseurs,av & acomptes v	34 469 985,00	5 877 077,75	104 232 410,00	152 841 045,00	23 621 603,25	43 637 331,00
		Total Général	99 930 581,20	344 462 377,51	4 187 119 351,80	4 111 994 398,01	31 389 234,25	200 796 076,77

Contrôles 4 287 049 933,00

4 456 456 775,52

169 406 842,52

169 406 842,52

0,00

BALANCE DES COMPTES CONTRIBUTEURS
AU 31 DECEMBRE 2014

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
41100000	41100100	Fonctionnaires			4 059 610 037,00	3 950 029 482,00	109 580 555,00	
41100000	41100200	Armée	69 000 000,00		829 200 000,00	829 200 000,00	69 000 000,00	
41100000	41100300	Garde			120 603 168,00	120 603 168,00		
41100000	41100400	Gendarmerie		16 436 048,00	231 652 587,00	190 346 789,00	24 869 750,00	
41100000	41101000	Conseil Constitutionnel			1 597 600,00	1 597 600,00		
41100000	41102000	Détachés	146 411,00		21 654 558,00	21 545 711,00	255 258,00	
41100000		Total Cotisation Collectif ETAT	69 146 411,00	16 436 048,00	5 264 317 950,00	5 113 322 750,00	203 705 563,00	
41110000	41100900	Parlementaires	55 759 090,00		216 794 720,00	178 638 690,00	93 915 120,00	
41110000		Total Cotisation Collectif Parlement	55 759 090,00		216 794 720,00	178 638 690,00	93 915 120,00	
41111110	41111111	Bibliotheque Nationale	23 214 247,00			2 063 773,00	21 150 474,00	
41111110	41111113	CASAMPAC	4 546 262,00				4 546 262,00	
41111110	41111114	C.F.P.P NCK	11 086 644,00				11 086 644,00	
41111110	41111115	C.F.P.F	5 870 629,00		5 998 638,00	8 636 342,00	3 232 925,00	
41111110	41111116	C.F.P.AIOUN	6 873 824,00		1 385 591,00	1 447 080,00	6 812 335,00	
41111110	41111117	C.F.P KIFFA	2 705 258,00				2 705 258,00	
41111110	41111118	C.F.P NEMA	2 430 836,00		836 156,00	836 156,00	2 430 836,00	
41111110	41111119	C.F.P ROSSO	3 549 784,00		1 179 900,00	1 676 514,00	3 053 170,00	
41111110	41111120	C.F.P TIDJUIKJA	1 270 433,00				1 270 433,00	

Folio 1/20

BALANCE DES COMPTES CONTRIBUTEURS
AU 31 DECEMBRE 2014

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
41111110	41111121	C.F.P.M	11 997 934,00		5 015 939,00	9 659 987,00	7 353 886,00	
41111110	41111122	C.F.P ALEG	8 449 047,00			400 000,00	8 049 047,00	
41111110	41111123	C.P.I.S.E	1 336 292,84				1 336 292,84	
41111110	41111124	C.F.M.ATAR	3 124 628,00				3 124 628,00	
41111110	41111125	Centre Hospitalier Aiuon	283 500,00		7 164 118,00	7 145 218,00	302 400,00	
41111110	41111126	Centre Hospitalier Kaedi	2 141 901,04		1 423 872,00	1 639 571,00	1 926 202,04	
41111110	41111127	Centre Hospitalier Nema			6 636 672,00	800 000,00	5 836 672,00	
41111110	41111128	Centre Hospitalier Nouadhibou		1 791 640,00	8 822 563,00	5 063 922,00	1 967 001,00	
41111110	41111129	Centre Hospitalier Rosso	325 620,00		651 240,00	976 860,00		
41111110	41111130	Centre Hospitalier Selibaby	885 159,00		1 890 000,00	885 159,00	1 890 000,00	
41111110	41111131	Centre Hospitalier Mère & Enfant	2 700 802,00		7 235 296,00	5 389 956,00	4 546 142,00	
41111110	41111132	Centre Hospitalier National	4 686 212,00		27 511 059,00		32 197 271,00	
41111110	41111133	Centre National de Cardiologie	5 470 877,64		7 138 222,00	9 200 066,00	3 409 033,64	
41111110	41111134	Centre National Lutte Anti-Acridies	2 346 991,00		2 000 000,00	2 711 936,00	1 635 055,00	
41111110	41111135	C.N.T.S	2 045 589,02		2 838 296,00	4 006 241,00	877 644,02	
41111110	41111136	Centre Hospitalier National				3 973 249,00		3 973 249,00
41111110	41111137	C.N.E.R.V	1 567 581,00		3 287 897,00	4 138 087,00	717 391,00	
41111110	41111138	C.N.O.U	13 877 307,00		9 903 294,00	14 580 286,00	9 200 315,00	

Folio 2/20

BALANCE DES COMPTES CONTRIBUTEURS
AU 31 DECEMBRE 2014

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
41111110	41111139	Centre National d'Oncologie			2 986 980,00		2 986 980,00	
41111110	41111140	C.N.O.R.F		180 173,00	7 465 033,00	5 234 470,00	2 050 390,00	
41111110	41111141	C.S.E.T	1 514 380,00		956 484,00	956 484,00	1 514 380,00	
41111110	41111142	Ecole de Santé Publique de Kiffa	439 830,00		566 400,00	236 000,00	770 230,00	
41111110	41111143	E.N.A.J.M	1 943 261,00		6 421 704,00	7 449 927,00	915 038,00	
41111110	41111144	E.N.F.V.A	3 822 393,00		3 487 550,00	6 854 583,00	455 360,00	
41111110	41111145	E.N.S.P	7 643 826,00		6 060 982,00	5 988 186,00	7 716 622,00	
41111110	41111146	E.N.E.M.P	3 192 593,00		13 284 992,00	15 590 882,00	886 703,00	
41111110	41111147	E.N.I A IOUN	5 488 740,00				5 488 740,00	
41111110	41111148	E.N.S	7 752 374,00		25 292 218,00	7 051 775,00	25 992 817,00	
41111110	41111149	E.R.R.T	10 614 841,00		1 409 948,00	8 077 324,00	3 947 465,00	
41111110	41111150	F.N.S.V.A	5 365 770,00		4 786 367,00	5 822 686,00	4 329 451,00	
41111110	41111151	H"pital Cheikh Zayed	1 531 052,00		12 385 868,00	13 436 387,00	480 533,00	
41111110	41111152	C.N.R.A.D.A		22 827 707,00	34 192 505,00	10 592 935,00	771 863,00	
41111110	41111153	I.N.R.S.P	5 115 155,00		4 438 440,00	4 226 246,00	5 327 349,00	
41111110	41111154	INAP-FTP	2 448 242,00		2 197 290,00	2 343 704,00	2 301 828,00	
41111110	41111155	I.P.N	23 370 775,00		6 875 586,00	10 047 970,00	20 198 391,00	
41111110	41111156	I.S.C.A.E.M	5 449 932,00		6 004 371,00	5 199 870,00	6 254 433,00	

Folio 3/20

BALANCE DES COMPTES CONTRIBUTEURS
AU 31 DECEMBRE 2014

Folio 4/20

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
41111110	41111157	I.S.E.T	8 243 109,00		17 221 585,00	20 424 204,00	5 040 490,00	
41111110	41111158	I.S.E.R.I	191 707 535,00				191 707 535,00	
41111110	41111159	I.M.R.O.P	9 724 598,00		61 120 379,00	62 784 739,00	8 060 238,00	
41111110	41111160	L.N.C.Q.M	322 673,40		780 930,00	195 093,00	908 510,40	
41111110	41111161	L.F.P.C.N	1 822 712,00		2 850 989,00	1 567 989,00	3 105 712,00	
41111110	41111162	L.F.P.T.I.N	650 092,00		759 408,00	1 139 112,00	270 388,00	
41111110	41111163	L.C.F.T.P.B	1 080 062,00		792 888,00	1 323 432,00	549 518,00	
41111110	41111164	L.C.F.T.P.N	1 042 776,00		1 440 957,00	2 119 956,00	363 777,00	
41111110	41111165	C.F.P.ATAR	6 068 753,00		2 861 099,00	1 541 679,00	7 388 173,00	
41111110	41111166	C.F.M.NEMA	5 347 934,00		1 013 705,00	1 013 705,00	5 347 934,00	
41111110	41111167	O.C.O	5 170 997,00		2 179 368,00		7 350 365,00	
41111110	41111168	O.M.R.G	14 737 610,00		7 746 202,00	10 253 995,00	12 229 817,00	
41111110	41111169	O.N.M	4 301 470,00		11 441 034,00	8 181 297,00	7 561 207,00	
41111110	41111170	O.N.S	23 146 084,00		11 028 624,00	6 002 824,00	28 171 884,00	
41111110	41111171	O.N.T	13 387 450,00		14 274 840,00	4 387 243,00	23 275 047,00	
41111110	41111172	O.N.M.T	5 104 767,00		8 620 940,00	10 621 465,00	3 104 242,00	
41111110	41111173	O.N.I.S.P.A	30 237 569,00		14 696 151,00	19 281 907,00	25 651 813,00	
41111110	41111174	P.N.B.A	11 760 453,00		19 206 402,00	7 760 357,00	23 206 498,00	

BALANCE DES COMPTES CONTRIBUTEURS
AU 31 DECEMBRE 2014

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
41111110	41111175	Parc National de Diawling	5 774 291,00		5 827 213,22	11 058 041,00	543 463,22	
41111110	41111176	A.M.I	30 532 100,00				30 532 100,00	
41111110	41111177	A.N.TADAMOUN (EX A.N.A.I.R)	33 704 686,00		31 348 295,00	56 724 013,90	8 328 967,10	
41111110	41111178	U.S.I.A	6 891 846,00		19 579 185,00	23 490 853,00	2 980 178,00	
41111110	41111179	Centre Formation Promotion Femir	1 748 472,00				1 748 472,00	
41111110	41111181	C.F.P.E	2 245 182,00		4 250 156,00	5 078 780,00	1 416 558,00	
41111110	41111182	C.F.P.SELIBABY	3 974 867,00		530 859,00	878 375,00	3 627 351,00	
41111110	41111183	C.F.P.KAEDI	2 676 072,00				2 676 072,00	
41111110	41111184	Centre de Neuropsychiatrique			9 903 934,00	9 433 428,00	470 506,00	
41111110	41111185	Centre Hospitalier d'Aleg			913 980,00		913 980,00	
41111110	41111186	Centre Hospitalier d'Atar			1 277 100,00	1 277 100,00		
41111110	41111187	Centre Hospitalier de Kiffa			6 609 009,00	5 917 251,00	691 758,00	
41111110	41111188	Centre Hospitalier de l'Amitié			11 180 376,00		11 180 376,00	
41111110	41111191	C.N.R.E			5 225 374,00	2 177 238,00	3 048 136,00	
41111110	41111192	C.N.F.C.J.S	11 235 280,00		1 336 363,00	3 252 600,00	9 319 043,00	
41111110	41111196	Ecole des Mines de Mauritanie			3 276 449,00	2 382 662,00	893 787,00	
41111110	41111202	I.M.R.S	2 761 580,00		9 445 946,00	12 207 526,00		
41111110	41111203	O.N.A.C.V.S	463 781,00				463 781,00	

Folio 5/20

BALANCE DES COMPTES CONTRIBUTEURS
AU 31 DECEMBRE 2014

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
41111110	41111205	Université de NCK	98 970 746,00		116 843 015,00	38 720 191,00	177 093 570,00	
41111110	41111208	COURS DES COMPTES			473 000,00	120 648,00	352 352,00	
41111110	41111209	Université Sciences,Technologie M			57 450 225,00	18 182 341,00	39 267 884,00	
41111110	41112129	Autorité de la Zone Franche de ND			51 441 500,00	1 776 325,00	49 665 175,00	
41111110		Total Cotisation Collectif EPA	743 316 069,94	24 799 520,00	754 678 951,22	545 616 201,90	931 552 548,26	3 973 249,00
41112110	41112111	ANESP	10 726 213,00		19 958 365,00	20 977 091,00	9 707 487,00	
41112110	41112112	CNSS	28 396 212,00		100 526 708,00	35 375 669,00	93 547 251,00	
41112110	41112113	E.T.R-ML			20 683 737,00	18 450 508,00	2 233 229,00	
41112110	41112114	ENER	57 511 722,00		67 217 429,00	68 714 439,00	56 014 712,00	
41112110	41112115	EPBR	11 167 003,00		16 692 777,00	15 074 702,00	12 785 078,00	
41112110	41112117	Imprimerie Nationale	9 259 925,00				9 259 925,00	
41112110	41112118	LNTF	14 691 484,00		15 089 597,00	18 749 384,00	11 031 697,00	
41112110	41112119	OQUAFS	3 008 060,00				3 008 060,00	
41112110	41112121	P.A.N	2 230 290,00		42 916 629,00	42 916 629,00	2 230 290,00	
41112110	41112122	P.A.N.P.A	54 171 231,00		74 639 318,00	82 054 189,00	46 756 360,00	
41112110	41112123	S.B.R	17 366 908,00				17 366 908,00	
41112110	41112124	SOMIR	23 277 551,00		26 886 242,00	20 500 989,00	29 662 804,00	
41112110	41112125	SO.NA.DE.R	17 521 752,00				17 521 752,00	

Folio 6/20

BALANCE DES COMPTES CONTRIBUTEURS
AU 31 DECEMBRE 2014

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
41112110	41112126	ANAC	22 497 640,00		32 750 382,00	36 390 403,00	18 857 619,00	
41112110	41112127	C.R.Z.F - NDB			6 575 250,00		6 575 250,00	
41112110	41112128	Autorité Régulateur Organisme Transp			35 443 970,00	32 372 475,00	3 071 495,00	
41112110	41112130	AMEXTIPE	12 745 404,00				12 745 404,00	
41112110	41112131	Centre de Régulation de la Z.Franc			36 909 218,00	30 208 038,00	6 701 180,00	
41112110		Total Cotisation Collectif EPIC	284 571 395,00		496 289 622,00	421 784 516,00	359 076 501,00	
41113110	41100800	Fondation SNIM	1 647 447,00		53 689 616,00	17 996 318,00	37 340 745,00	
41113110	41113111	SOMELEC	367 402 349,00		246 391 263,00	208 640 041,00	405 153 571,00	
41113110	41113112	MAURIPOST	18 328 426,00		30 281 585,00	29 790 710,00	18 819 301,00	
41113110	41113113	STP	65 579 646,00		42 318 611,00	15 603 385,00	92 294 872,00	
41113110	41113115	SNDE	174 434 525,00		159 392 024,00	126 209 756,00	207 616 793,00	
41113110	41113116	ISKAN	23 103 000,00		30 337 580,00	37 059 626,00	16 380 954,00	
41113110	41113117	S.N.P.F	3 919 680,00		10 592 084,00	880 965,00	13 630 799,00	
41113110		Total Cotisation Collectif SN	654 415 073,00		573 002 763,00	436 180 801,00	791 237 035,00	
41114110	41114111	COMECA	5 857 192,23		15 875 497,00	13 067 759,00	8 664 930,23	
41114110	41114112	DAMANE ASSURANCES	3 539 237,00		4 499 251,00	4 946 816,00	3 091 672,00	
41114110	41114113	Marché au Poisson	5 560 096,00		4 536 481,00	3 557 231,00	6 539 346,00	
41114110	41114114	Mauritania Airlines	105 143 145,00		209 268 402,00	159 453 942,00	154 957 605,00	

Folio 7/20

BALANCE DES COMPTES CONTRIBUTEURS
AU 31 DECEMBRE 2014

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
41114110	41114115	SAFA	7 564 439,87		18 637 642,65	16 969 530,65	9 232 551,87	
41114110	41114116	SAMIA	12 187 285,00		1 554 913,00	3 134 221,00	10 607 977,00	
41114110	41114117	ATTM	21 243 733,00		25 316 537,00	23 462 444,00	23 097 826,00	
41114110	41114118	SAMMA	7 747 118,82		9 213 032,94	9 985 501,00	6 974 650,76	
41114110	41114119	S.A.N	13 526 090,00		10 767 318,00	8 804 424,00	15 488 984,00	
41114110	41114120	SOMAGAZ	11 062 161,00		42 487 241,00	42 678 653,00	10 870 749,00	
41114110	41114121	MAURITEL			109 338 947,00	25 522 939,00	83 816 008,00	
41114110	41114122	S.M.H	6 290 133,00		44 955 579,00	28 769 157,00	22 476 555,00	
41114110	41114123	SMCP-sem	5 333 191,57		30 064 294,00	30 064 294,00	5 333 191,57	
41114110	41114124	SOMNIMEX	20 586 738,00		8 904 856,00	27 611 241,00	1 880 353,00	
41114110	41114126	SOMASERT	7 561 773,82		9 127 961,97	3 895 282,97	12 794 452,82	
41114110	41114127	CAMEC	5 338 431,91		10 874 491,00	11 293 587,00	4 919 335,91	
41114110	41114128	SAM-sem	9 819 278,00		22 943 081,00	28 235 763,00	4 526 596,00	
41114110		Total Cotisation Collectif SEM	248 360 044,22		578 365 525,56	441 452 785,62	385 272 784,16	
41115110	41115111	Télédiffusion Mauritanie	3 913 320,00		10 414 801,00	11 430 324,00	2 897 797,00	
41115110	41115112	T.V.M	19 478 175,00		28 735 393,00	26 635 655,00	21 577 913,00	
41115110	41115113	Radio Mauritanie	110 453 125,68		2 617 731,00	2 617 731,00	110 453 125,68	
41115110	41115114	S.N.I.M			800 000 000,00		800 000 000,00	

Folio 8/20

BALANCE DES COMPTES CONTRIBUTEURS
AU 31 DECEMBRE 2014

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
41115110		Total Cotisation Collectif SA	133 844 620,68		841 767 925,00	40 683 710,00	934 928 835,68	
41116110	41116111	A.N.R.P.T.S	124 042 437,00		171 392 521,00	283 180 161,00	12 254 797,00	
41116110	41116114	APAUS	12 100 592,00		27 486 501,00	24 216 972,00	15 370 121,00	
41116110	41116117	BCM	19 054 329,00		259 038 992,00	185 578 430,00	92 514 891,00	
41116110	41116118	C.D.D	22 605 833,00		63 931 419,00	79 571 029,00	6 966 223,00	
41116110	41116119	CCIA	799 428,00		1 923 391,00	2 294 320,00	428 499,00	
41116110	41116120	CNARM	1 108 391,00		262 440,00	1 337 690,00	33 141,00	
41116110	41116121	C.N.D.H	4 459 893,00		9 586 040,00		14 045 933,00	
41116110	41116122	Commission Nle-Hydrocarbure	5 308 907,00		28 704 629,00	12 587 481,00	21 426 055,00	
41116110	41116123	HAPA	2 807 770,91		3 088 659,15	3 769 365,00	2 127 065,06	
41116110	41116124	ANAPEJ	34 627 710,34		23 602 186,30	29 582 167,04	28 647 729,60	
41116110	41116125	CECAM	269 574,99		1 349 803,00	1 011 979,00	607 398,99	
41116110	41116126	C.S.A	12 533 093,82		48 904 083,00	26 403 282,00	35 033 894,82	
41116110	41116127	Gardes Cotes Mauritaniennes	20 521 728,00		13 517 972,00	9 655 508,00	24 384 192,00	
41116110	41116128	ARE	41 612 771,00		69 461 227,00	106 085 428,00	4 988 570,00	
41116110	41116129	CDHAHRSC (AGR)	2 684 603,00		3 606 424,00	6 291 027,00		
41116110	41116130	CDHAHRSC	44 462 226,00		23 227 030,00	35 868 078,00	31 821 178,00	
41116110	41116131	CAIE	536 561,00		1 743 836,00	1 877 974,00	402 423,00	

Folio 9/20

BALANCE DES COMPTES CONTRIBUTEURS
AU 31 DECEMBRE 2014

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		SOLDES	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
41116110	41116132	CENAIN	623 398,00		633 852,00	978 825,00	278 425,00	
41116110	41116133	CDHAHRSC (FAPONG)			960 951,00		960 951,00	
41116110	41116134	CDHAHRSC (LEHDADA)	972 573,00		3 964 205,00		4 936 778,00	
41116110	41116135	ADU			13 752 267,00	9 066 631,00	4 685 636,00	
41116110	41116136	ARMP	7 803 769,09		11 533 615,87	10 861 402,00	8 475 982,96	
41116110	41116137	H.C.I	699 684,00		699 684,00	408 149,00	991 219,00	
41116110	41116138	A.N.T Programme LEHDADA	1 448 059,00		3 394 017,00	4 842 076,00		
41116110	41116139	C.N.D.H			9 669 707,00	9 669 707,00		
41116110		Total Cotisation Collectif PMDP	361 083 332,15		795 435 452,32	845 137 681,04	311 381 103,43	
41117110	41100700	Retraités Parapublics	13 904 132,00		19 655 706,00	7 736 251,00	25 823 587,00	
41117110	41101100	Rétraités Civils	1 238 127 177,00		395 357 352,00	157 167 606,00	1 476 316 923,00	
41117110		Total Cotisation Collectif Retraités	1 252 031 309,00		415 013 058,00	164 903 857,00	1 502 140 510,00	
41190000	41190010	IBSsa	4 232 180,00		8 615 938,84	12 137 457,15	710 661,69	
41190000	41190020	Grands Moulins Mauritanie	804 594,00		10 615 034,00	10 136 348,00	1 283 280,00	
41190000	41190030	Ets Med Bouya Freres	482 152,00		1 347 313,00	1 706 982,00	122 483,00	
41190000	41190040	MTM	551 715,46		1 091 990,83	1 643 706,29		
41190000	41190050	B.C.I	6 559 631,00		31 869 321,00	37 938 103,00	490 849,00	
41190000	41190060	ATTIJARI BANK			30 313 863,58	14 229 792,07	16 084 071,51	

Folio 10/20

BALANCE DES COMPTES CONTRIBUTEURS
AU 31 DECEMBRE 2014

Folio 11/20

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
41190000	41190070	BEA (EX BADH)	13 542 984,00		27 278 781,00	38 490 469,00	2 331 296,00	
41190000	41190090	BMCi			105 599 129,00	95 873 411,00	9 725 718,00	
41190000	41190100	BNM	11 079 388,87		22 549 219,69	27 831 100,81	5 797 507,75	
41190000	41190110	ORABANK			21 709 133,00	21 709 133,00		
41190000	41190120	MAURISBANK			14 631 374,00	9 469 710,00	5 161 664,00	
41190000	41190130	S.G.M			52 893 896,00	48 456 224,00	4 437 672,00	
41190000	41190150	CHINGUITTI BANK	25 714 902,00		18 498 406,00	18 492 686,00	25 720 622,00	
41190000	41190160	B.I.M			17 508 802,00	15 933 562,00	1 575 240,00	
41190000	41190170	B.M.S	6 008 743,00		31 941 972,76	30 088 034,00	7 862 681,76	
41190000	41190180	G.B.M	408 260,00		17 890 735,00	18 298 995,00		
41190000	41190190	SOMACOGIR	1 532 823,00		4 699 340,00	5 012 332,00	1 219 831,00	
41190000	41190200	SOMASCIR	770 264,00		5 123 477,00	5 332 153,00	561 588,00	
41190000	41190210	ARPECO	850 405,00		3 461 684,00	3 504 268,00	807 821,00	
41190000	41190220	Ciment de Mauritanie SA	6 120 949,00		23 732 753,00	27 841 413,00	2 012 289,00	
41190000	41190230	CONSIMAR	72 468,00		218 114,00	272 394,00	18 188,00	
41190000	41190240	AFRECOM	59 400,00		275 400,00	256 500,00	78 300,00	
41190000	41190250	RIMFISH	1 075 864,00		2 165 985,00	2 673 472,00	568 377,00	
41190000	41190260	COPRAL	1 347 272,00		4 349 314,00	4 709 588,00	986 998,00	

BALANCE DES COMPTES CONTRIBUTEURS
AU 31 DECEMBRE 2014

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
41190000	41190270	SGS Succursale Mauritanie Sarl	284 091,00		4 423 788,00	2 254 050,00	2 453 829,00	
41190000	41190280	BSA GAZ	2 862 786,24		8 005 442,07	8 597 770,00	2 270 458,31	
41190000	41190290	Chinguitt Nettoyage	91 800,00		367 200,00	428 400,00	30 600,00	
41190000	41190300	F.S.P.L	109 080,00		218 160,00	272 700,00	54 540,00	
41190000	41190310	Royal Air Maroc	129 260,00		806 099,00	776 211,00	159 148,00	
41190000	41190320	MAY P ^{che}			1 782 000,00	1 782 000,00		
41190000	41190330	DAMCO	4 930 586,00		6 624 175,00	6 882 065,00	4 672 696,00	
41190000	41190340	SOMECOMPT	279 277,00		497 160,00	363 601,00	412 836,00	
41190000	41190350	SOMAREM	768 010,00		2 270 391,00	2 653 353,00	385 048,00	
41190000	41190360	MAURISAC sa	782 723,00		2 275 547,00	2 880 301,00	177 969,00	
41190000	41190390	SPHERE	14 806 271,07		39 922 794,00	46 241 243,00	8 487 822,07	
41190000	41190400	TOM BROWNE	2 527 353,00		325 042,00	1 767 547,00	1 084 848,00	
41190000	41190410	S.E.PORTUAIRE	2 301 378,00		7 782 749,00	7 728 841,00	2 355 286,00	
41190000	41190420	DRAGUI-TRANSPORT	30 218 308,00		87 780 785,00	58 948 045,00	59 051 048,00	
41190000	41190430	INEO-EE	894 078,00		331 205,00	1 220 546,00	4 737,00	
41190000	41190440	BME Mauritanie Sarl	34 293 233,00		81 767 583,00	109 756 443,00	6 304 373,00	
41190000	41190450	CHALAIR AVIATION	610 368,00		1 781 019,00	1 436 461,00	954 926,00	
41190000	41190460	JLM MAURITANIE	47 665,00		295 224,00	251 169,00	91 720,00	

Folio 12/20

BALANCE DES COMPTES CONTRIBUTEURS
AU 31 DECEMBRE 2014

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
41190000	41190470	FAMO MAURITANIE	3 293 716,00		9 337 261,00	11 855 531,00	775 446,00	
41190000	41190480	C.N.A MAURITANIE SARL	20 093 640,00		26 913 292,00	39 629 686,00	7 377 246,00	
41190000	41190490	TENADI TOURS	302 400,00		1 115 100,00	1 314 000,00	103 500,00	
41190000	41190500	Mauritanie Logistiques(SCHENKE	3 931 885,00		40 927 606,00	42 532 914,00	2 326 577,00	
41190000	41190520	GHR MAURITANIE SARL	1 202 175,00		3 505 376,00	4 414 219,00	293 332,00	
41190000	41190530	DUN'AIR	342 833,39		891 954,61	1 234 788,00		
41190000	41190540	AGS FRASERS MAURITANIE	401 659,00		1 531 660,00	1 825 752,00	107 567,00	
41190000	41190550	COOPERATIVE-DES-PDTS-ART	1 823 311,00		485 025,00	1 354 979,00	953 357,00	
41190000	41190560	ETS EL WAFI PLUS	56 700,00		247 950,00	174 150,00	130 500,00	
41190000	41190570	AMBASSADE DE FRANCE	3 135 875,00		10 794 598,00	12 205 179,00	1 725 294,00	
41190000	41190580	RIM OIL	285 281,00		3 496 955,00	3 125 927,00	656 309,00	
41190000	41190590	DEEP DRILLING COMPANY			15 238 375,00	8 555 896,00	6 682 479,00	
41190000	41190600	MAFCI			15 471 427,40	14 490 863,00	980 564,40	
41190000	41190610	Atlantic Catering Services-MCM			7 820 635,00	6 984 566,00	836 069,00	
41190000	41190620	International sos Mauritanie	4 042 777,00		19 843 405,00	20 007 251,00	3 878 931,00	
41190000	41190630	MSHREF sa NDB			6 722 778,00	6 722 778,00		
41190000	41190640	BAKER			14 642 159,38	9 351 447,18	5 290 712,20	
41190000	41190650	SOMAESP sa			864 000,00	864 000,00		

Folio 13/20

BALANCE DES COMPTES CONTRIBUTEURS
AU 31 DECEMBRE 2014

Folio 14/20

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
41190000	41190660	FEDERATION DU COMMERCE			1 095 132,00	173 522,00	921 610,00	
41190000	41190670	Instutut français de Mauritanie			3 260 877,00	1 429 751,00	1 831 126,00	
41190000	41190680	Catering North Africa Mauritania			48 936 079,00	39 973 395,00	8 962 684,00	
41190000	41190690	Mauritaniénne des produits Alimen			5 114 408,00	3 717 119,00	1 397 289,00	
41190000	41190700	SOLVAT			745 266,00	643 522,00	101 744,00	
41190000	41190710	QNB BANK			13 526 651,00	12 612 170,00	914 481,00	
41190000	41190720	BSD & ASSOCIES			8 480 382,00	6 039 092,00	2 441 290,00	
41190000	41190730	MTSR			330 557,00	344 957,00		14 400,00
41190000	41190740	MBR			7 270 109,00	3 834 332,00	3 435 777,00	
41190000	41190750	SAAR			3 363 960,00	2 816 630,00	547 330,00	
41190000	41190760	MTS			864 000,00	720 000,00	144 000,00	
41190000	41190770	Star Fish sarl			5 437 453,00	4 386 109,00	1 051 344,00	
41190000	41190780	Total E & P Mauritanie			24 058 885,00	20 981 544,00	3 077 341,00	
41190000	41190790	Toyota Mauritanie	193 355,00		6 654 621,00	6 847 976,00		
41190000	41190800	Sahel TP PS			756 000,00	693 000,00	63 000,00	
41190000	41190820	Gimtel			8 273 187,00	8 273 187,00		
41190000	41190830	Maersk Line sa			17 127 341,06	14 223 092,00	2 904 249,06	
41190000	41190840	TAAMIN sa			3 134 418,00	2 777 762,00	356 656,00	

BALANCE DES COMPTES CONTRIBUTEURS
AU 31 DECEMBRE 2014

Folio 15/20

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
41190000	41190850	Residence Hoteliere Rachad			444 060,00	331 470,00	112 590,00	
41190000	41190860	S.I.R.C.O.M.A			2 396 800,00	1 986 621,00	410 179,00	
41190000	41190870	MAURITRAC Caterpillar			20 340 635,00	15 948 861,00	4 391 774,00	
41190000	41190880	INTERNATIONAL SOS OVERSE			32 557 397,00	30 528 478,00	2 028 919,00	
41190000	41190890	SOGECO			33 877 504,00	22 045 632,00	11 831 872,00	
41190000	41190900	KL LOGISTIQUE	421 628,00		720 360,00	240 120,00	901 868,00	
41190000	41190910	DRAGAGE BASSIN			14 590 140,00	1 215 845,00	13 374 295,00	
41190000	41190920	SCORBAM			162 000,00	27 000,00	135 000,00	
41190000	41190930	Equipements & Services Mauritanie	664 760,00		10 386 355,00	7 785 267,00	3 265 848,00	
41190000	41190940	SCAVA.SA			178 200,00	16 200,00	162 000,00	
41190000	41190950	RIM GAZ-SA			6 683 675,00	6 104 742,00	578 933,00	
41190000	41190960	ELMA FORAGES SARL			5 501 730,00	2 171 353,00	3 330 377,00	
41190000	41190970	C.P.A.A			2 645 001,00	2 447 889,00	197 112,00	
41190000	41190980	HCGS	13 140,00		157 680,00	144 540,00	26 280,00	
41190000	41190990	SODIMEDIC			804 600,00	670 500,00	134 100,00	
41190000	41191000	F.I.M			464 036,22	219 807,00	244 229,22	
41190000	41191010	Fudiciaire JFC			4 730 422,00	4 652 729,00	77 693,00	
41190000	41191020	GMM sa			509 737,00	509 737,00		

BALANCE DES COMPTES CONTRIBUTEURS
AU 31 DECEMBRE 2014

Folio 16/20

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
41190000	41191030	TOTAL MAURITANIE			11 241 234,00	11 241 234,00		
41190000	41191040	UNPM	87 714,00		1 074 540,00	1 072 709,00	89 545,00	
41190000	41191060	Mauritania Fish Meal			8 169 199,00	5 384 161,00	2 785 038,00	
41190000	41191070	MPS			2 295 348,00	1 960 506,00	334 842,00	
41190000	41191080	ASCOMA.SA			2 473 878,00	2 026 146,00	447 732,00	
41190000	41191090	MAURITANIE CATERING SA			14 848 626,00	2 919 347,00	11 929 279,00	
41190000	41191100	FENIE BROSSETTE MAURITAN			2 837 632,00	1 234 937,00	1 602 695,00	
41190000	41191110	INFOLOG			229 050,00	16 200,00	212 850,00	
41190000	41191120	SOBOMA			12 002 254,21	4 601 868,21	7 400 386,00	
41190000	41191130	SODIPHARM			348 356,00	55 719,00	292 637,00	
41190000	41191140	GEM-SA			426 853,00	384 093,00	42 760,00	
41190000	41191150	AVORAC SARL			296 100,00	270 900,00	25 200,00	
41190000	41191160	GLP-SA			464 400,00	464 400,00		
41190000	41191170	EGBRTP			729 000,00	425 250,00	303 750,00	
41190000	41191180	MAIRINVEST			1 811 705,00	704 697,00	1 107 008,00	
41190000	41191190	PC MAURITANIA IPTY LTD (P			45 187 432,00	40 194 838,00	4 992 594,00	
41190000	41191210	MATRIX			2 632 029,00	2 393 426,00	238 603,00	
41190000	41191220	EICO SA			909 360,00	844 830,00	64 530,00	

BALANCE DES COMPTES CONTRIBUTEURS
AU 31 DECEMBRE 2014

Folio 17/20

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
41190000	41191230	SAHARAMEDIA-SA			1 649 700,00	1 516 950,00	132 750,00	
41190000	41191240	BGV ASSOCIADOS			474 756,00	356 067,00	118 689,00	
41190000	41191250	ATPA			725 200,00	273 500,00	451 700,00	
41190000	41191260	KOSMOS ENERGY MAURITAN			21 995 141,00	6 599 556,00	15 395 585,00	
41190000	41191270	MAY SARL			5 247 441,00	2 443 093,00	2 804 348,00	
41190000	41191280	G4S Security Services (Mauritania)			51 366 876,00	26 181 101,00	25 185 775,00	
41190000	41191310	MIP FRIGO			8 218 903,00	3 770 247,00	4 448 656,00	
41190000	41191320	EL BARAKA (JAMAL O/ MED L			202 500,00	135 000,00	67 500,00	
41190000	41191330	Groupe Télécom Informatique GTI			983 198,00	578 738,00	404 460,00	
41190000	41191340	ATLANTIC CATERING SERVIC			1 997 117,00	1 997 117,00		
41190000	41191350	GHA MAURITANIE SARL			1 235 739,00	614 045,00	621 694,00	
41190000	41191360	GLOBAL TECHNICS			2 961 178,00	1 225 476,00	1 735 702,00	
41190000	41191370	H"tel TFEILA NKTT			18 874 115,00	6 265 850,00	12 608 265,00	
41190000	41191380	HENDERSON ASSET PROTECT			480 888,00	392 868,00	88 020,00	
41190000	41191400	MIP-SOFAPOP			1 234 181,00	575 185,00	658 996,00	
41190000	41191410	SOCIETE APAVE SUDEUROPE			2 102 678,63	1 749 626,44	353 052,19	
41190000	41191420	S.M.V.P			1 727 550,00	314 100,00	1 413 450,00	
41190000	41191430	NOUVELLE VISION			10 642 832,63	1 640 721,80	9 002 110,83	

BALANCE DES COMPTES CONTRIBUTEURS
AU 31 DECEMBRE 2014

Folio 18/20

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
41190000	41191440	ALS MAURITANIE			36 347 169,00	3 891 699,00	32 455 470,00	
41190000	41191450	NOUAKCHOTT OFFSHORE MA			4 080 692,00	370 972,00	3 709 720,00	
41190000	41191460	LABOREX MAURITANIE SARL			3 441 663,00	845 932,00	2 595 731,00	
41190000	41191470	EL AOUJ MINING COMPANY S			2 953 376,00	2 380 205,00	573 171,00	
41190000	41191480	ETS MOHAMED MOUSSA			129 600,00	97 200,00	32 400,00	
41190000	41191490	MAURITANIA FISHERING GRO			1 101 600,00	1 101 600,00		
41190000	41191500	PACOM SARL			3 947 732,00	646 373,00	3 301 359,00	
41190000	41191510	ATLANTIC MOTORS			1 443 241,00		1 443 241,00	
41190000	41191520	S.N.D.P			9 663 168,00		9 663 168,00	
41190000	41191530	SOMIBATP			1 839 829,36	145 346,00	1 694 483,36	
41190000	41191550	GROUPE LEBEIRATT PHARMA			38 700,00		38 700,00	
41190000	41191560	PDA/COG CONSULTING			287 919,00		287 919,00	
41190000	41191570	ELECNOR.SA MAURITANIE			4 749 286,00	3 941 990,00	807 296,00	
41190000	41191580	Clinique Chiva			501 120,00	375 840,00	125 280,00	
41190000	41191590	Grand Labouratoire			97 200,00		97 200,00	
41190000	41191600	SEPCO OIL & GAZ			1 792 453,00		1 792 453,00	
41190000	41191610	Ets Qatara-Mauritanie			1 010 983,79		1 010 983,79	
41190000	41191640	AGRINEQ			2 628 980,00		2 628 980,00	

BALANCE DES COMPTES CONTRIBUTEURS
AU 31 DECEMBRE 2014

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
41190000	41191660	CARMEUSE TRADING SERVICE			409 104,00		409 104,00	
41190000	41191680	SMCP-ATLAS			4 610 726,00		4 610 726,00	
41190000	41191690	ATLANTIC MOTORS			13 304 399,00		13 304 399,00	
41190000	41191710	ARGUS MAURITANIE SARL			1 644 142,72		1 644 142,72	
41190000	41191720	APM TERMINALS MAURITANIE			37 591 653,00		37 591 653,00	
41190000	41191730	CMA-CGM			9 957 564,00		9 957 564,00	
41190000	41191740	MAXAM MAURITANIE SARL			8 907 700,00		8 907 700,00	
41190000	41191750	Centre Distributeur Informatique C.D			861 045,88		861 045,88	
41190000	41191760	ETS HAJI			26 280,00	13 140,00	13 140,00	
41190000	41191770	ISI-KOMUNIK			218 924,64		218 924,64	
41190000	41191800	BSA Ciment S.A			8 951 576,00		8 951 576,00	
41190000	41191820	ATLANTIC CATERING SERVICE			3 389 913,00	3 036 884,00	353 029,00	
41190000	41191860	PASK II			6 421 575,00		6 421 575,00	
41190000	41191880	MAURIDP-SA			272 160,00		272 160,00	
41190000	41191890	EQMDS			11 120 824,00		11 120 824,00	
41190000	41191910	MS MEDIC SA			259 200,00	259 200,00		
41190000	41191930	SANI-RIM			10 621 156,80		10 621 156,80	
41190000	41191950	DHL International Mauritanie			21 600,00		21 600,00	

Folio 19/20

BALANCE DES COMPTES CONTRIBUTEURS
AU 31 DECEMBRE 2014

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
41190000	41191990	Turkish Airlines Mauritania			37 455,00		37 455,00	
41190000	41192030	Groupement d'intérêt Economique			561 600,00		561 600,00	
41190000	41192040	WestStar Aviation Services Service			5 317 321,55	2 045 107,72	3 272 213,83	
41190000	41192050	STAR OIL MAURITANIE			11 000 000,00		11 000 000,00	
41190000	41192060	Agence Nle de la Grde Murraile			189 240,00		189 240,00	
41190000		Total Cotisation Collectif Privées	217 443 112,03		1 632 913 418,65	1 272 432 447,67	577 938 483,01	14 400,00
41300000	41310000	Affaires Sociales	73 333 643,44		70 951 305,00	21 251 485,40	123 033 463,04	
41300000	41311000	Ministère de la Santé	8 492 009,00				8 492 009,00	
41300000		Total Collectif Clients Divers	81 825 652,44		70 951 305,00	21 251 485,40	131 525 472,04	
41350000	41229000	Protocole IMRS	8 467 566,00			8 467 566,00		
41350000	41320000	Budget	13 522 066,00			13 522 066,00		
41350000		Total Rééchelonnement cotisations	21 989 632,00			21 989 632,00		
		Total Général	4 123 785 741,46	41 235 568,00	11 639 530 690,75	9 503 394 557,63	6 222 673 955,58	3 987 649,00

Contrôles 15 763 316 432,21

9 544 630 125,63

6 218 686 306,58

6 218 686 306,58

0,00

BALANCE DES COMPTES TIERS DE TYPE AUTRES
AU 31 DECEMBRE 2014

Folio 1/4

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
26000000	26100006	Moctar Gueye DSI		40 000,00	40 000,00			
26000000	26100007	Dr Tew Moussa	170 834,00			170 834,00		
26000000	26100010	Moctar Boydiel DOS	3 986 000,00			3 986 000,00		
26000000	26100012	Dr Ba Samba Mamadou	4 627 843,00			180 000,00	4 447 843,00	
26000000	26100013	Mohameden Kah	80 000,00			80 000,00		
26000000	26100014	Moctar Fall Mohamedou	387 500,00			387 500,00		
26000000	26100300	Salem Ould Abeidina	1 660 000,00				1 660 000,00	
26000000	26100800	Med Salem Ould Elouma		127 538,00	127 538,00			
26000000	26101800	Prêt personnel CNAM	43 378 639,00		101 983 297,00	50 944 007,00	94 417 929,00	
26000000		Prêts accordés à long terme	54 290 816,00	167 538,00	102 150 835,00	55 748 341,00	100 525 772,00	
46450000	26100071	SIDINA AHMED SALECK			207 831,00	207 831,00		
46450000	46450010	MCSAE			1 545 401,00	1 545 401,00		
46450000	46450011	INTERLINK			4 800 000,00	4 800 000,00		
46450000	46450012	Béta Com			2 840 000,00	2 840 000,00		
46450000	46450013	GSM			500 000,00	500 000,00		
46450000	46450014	HITEK			2 376 000,00	2 376 000,00		
46450000	46450015	KAPROS			2 625 000,00	2 625 000,00		
46450000	46450016	RADIO NOUAKCHOOT			500 000,00	500 000,00		
46450000	46450018	Med Vall Ould Salem			120 000,00	120 000,00		
46450000	46450019	Brahim Ould Ely Salem			400 000,00	400 000,00		

BALANCE DES COMPTES TIERS DE TYPE AUTRES
AU 31 DECEMBRE 2014

Folio 2/4

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
46450000	46450020	Moulaye Ismail Adel Haye			600 000,00	600 000,00		
46450000	46450022	Asma Qualité			1 620 000,00	1 620 000,00		
46450000	46450024	Dr Ba Ousmane			960 000,00	960 000,00		
46450000	46450025	Dr Med Vall Ould Abdellahi			720 000,00	720 000,00		
46450000	46450026	Dr Ahmedou Ould Barra			960 000,00	960 000,00		
46450000	46450027	Dr Sid' El Hadj Ould Dah			720 000,00	720 000,00		
46450000	46450028	Dr Aw Mamadou Alpha			960 000,00	960 000,00		
46450000	46450029	Dr Med Salem Ould Seid			720 000,00	720 000,00		
46450000	46450030	Dr Ethmane Rassoul			720 000,00	720 000,00		
46450000	46450031	Dr Sid' Ahmed Ely Salem			720 000,00	720 000,00		
46450000	46450036	Sidi Sakeda			1 200 000,00	1 200 000,00		
46450000	46450037	Général Cleaning			4 481 999,00	4 481 999,00		
46450000	46450038	Casa Froid			1 183 250,00	1 183 250,00		
46450000	46450039	Sidi Med Ould Neissane			1 125 000,00	1 125 000,00		
46450000	46450040	Abderahim Ould Med Salah			2 650 000,00	2 650 000,00		
46450000	46450041	Birgade Mixte de la Gendarmerie			2 700 000,00	2 700 000,00		
46450000	46450042	Ahmed Bellal			880 000,00	880 000,00		
46450000	46450043	ESG-sarl			1 700 000,00	1 700 000,00		
46450000	46450044	ICM			600 000,00	600 000,00		
46450000	46450049	Salah Ould Oubeid			500 000,00	500 000,00		

BALANCE DES COMPTES TIERS DE TYPE AUTRES
AU 31 DECEMBRE 2014

Folio 3/4

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
46450000	46450051	Kefi Chedly			13 221 001,00	13 221 001,00		
46450000	46450052	Emine El Belghithy			7 461 577,00	7 461 577,00		
46450000	46450053	Aicha M'beireck Fall			21 600 000,00	21 600 000,00		
46450000	46450054	Abdelahi Ould Lehbib			3 690 000,00	3 690 000,00		
46450000	46450055	Aicha Mint Nemine			295 000,00	295 000,00		
46450000	46450056	Sidi Abdoullah Ahmed Vall MSE			3 290 883,00	3 290 883,00		
46450000	46450057	Dr EL Hadrami Ducros			1 120 000,00	1 120 000,00		
46450000	46450058	Mohamed CHERIF			2 550 000,00	2 550 000,00		
46450000	46450059	Bounni Mohamed			874 970,00	874 970,00		
46450000	46450060	EEBMD			2 600 000,00	2 600 000,00		
46450000	46450067	Ismail N'Daiye Kane			1 200 000,00	1 200 000,00		
46450000	46450068	Mohamed o/ Lechyakh o/ Sidi HAI			3 000 000,00	3 000 000,00		
46450000	46450069	Tekber Mint deye			1 300 000,00	1 300 000,00		
46450000	46450070	Brahim Ould Tomy			1 200 000,00	1 200 000,00		
46450000	46450071	Sow Oumar Abdoulaye			1 200 000,00	1 200 000,00		
46450000	46450072	M'Borick Mohamed			1 200 000,00	1 200 000,00		
46450000	46450073	Teyah Abidine Ould Cheikh			400 000,00	400 000,00		
46450000	46450075	Mohamed Lemine Ould Dadde			2 400 000,00	2 400 000,00		
46450000	46450076	Mr Moctar Fall Mohamedou			1 600 000,00	1 600 000,00		
46450000	46450077	Sigma Informatique			957 600,00	957 600,00		

BALANCE DES COMPTES TIERS DE TYPE AUTRES
AU 31 DECEMBRE 2014

Folio 4/4

Compte collectif	N° Compte Tiers	LIBELLES	BILAN D'OUVERTURE		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE		S O L D E S	
			DEBITEUR	CREDITEUR	DEBIT	CREDIT	DEBITEUR	CREDITEUR
46450000	46450078	Mad Vall Ahmedou Salem			300 000,00	300 000,00		
46450000	46450085	Ba Mohamed El Kebir		1 310 000,00				1 310 000,00
46450000	46450086	Abdoul Hamady Sarr		240 000,00				240 000,00
46450000	46450087	CRE AMENAGEMENT	700 000,00				700 000,00	
46450000	46450088	CONSULTANT CHEIKH ABDEL		19 093,00				19 093,00
46450000	46450089	EL ATG BOUBACAR		660 000,00				660 000,00
46450000	46450090	YARBA FALL		798 800,00				798 800,00
46450000	46450091	MOHAMED AHMED SIDI		30 000,00				30 000,00
46450000		Débiteurs divers	700 000,00	3 057 893,00	113 095 512,00	113 095 512,00	700 000,00	3 057 893,00
		Total Général	54 990 816,00	3 225 431,00	215 246 347,00	168 843 853,00	101 225 772,00	3 057 893,00

Contrôles 270 237 163,00

172 069 284,00

98 167 879,00

98 167 879,00

0,00

TABLE DE CORRESPONDANCE ENTRE LES CODIFICATIONS TIERS DE TYPE FOURNISSEURS

Folio 1/4

CODIFICATION 2013				CODIFICATION 2014				
N° Compte Tiers	INTITULE	SOLDES AU 31/12/2013		Compte collectif	N° Compte Tiers	INTITULE	SOLDES AU 01/01/2014	
		DEBITEUR	CREDITEUR				DEBITEUR	CREDITEUR
409022	Centre National de Cardiologie	25 000 000,00		40900000	40911123	Centre National de Cardiologie	25 000 000,00	
407002	CONTRAT PROGRAMME CNO	19 979 505,00		40110000	40240200	Contrat Programme CNO	19 979 505,00	
401101	HOPITAL CHEIKH ZAYED MAROC	10 867 340,30		40210000	40212010	H"pital Cheikh Zayed Maroc	10 867 340,30	
402204	SOCIETE POLYCLINIQUES TAOUF	10 450 772,13		40220000	40221013	Soci,t, Polycliniques Taoufik	10 450 772,13	
409012	Avance H.Cheikh Zayed NKTT	9 469 985,00		40900000	40911102	Hopital Cheikh Zayed de Nck	9 469 985,00	
401004	HOPITAL DE L'AMITIE	8 294 583,00		40110000	40110400	H"pital de l'Amiti,	8 294 583,00	
401001	CENTRE HOSPITALIER NATIONAL	6 091 546,00		40110000	40110100	Centre Hospitalier National	6 091 546,00	
402102	CLINIQUE NATIONS UNISES	3 166 005,47		40220000	40222011	Clinique Nations Unies	3 166 005,47	
402014	PHARMACIE SALAM	1 680 000,00		40120000	40140010	Pharmacie Salam	1 680 000,00	
401020	HOPITAL GARDE NATIONALE	1 231 718,00		40120000	40113000	H"pital Garde National	1 231 718,00	
401012	HOPITAL REGIONAL DE GUIDIMA	1 167 763,00		40110000	40112200	H"pital Regional Guidimagha-Selib	1 167 763,00	
402203	CLINIQUE EL MENAR	917 962,30		40220000	40221012	Clinique El Menar	917 962,30	
405007	MISC IMPRIMERIE	666 900,00		40000000	40007000	Misc Imprimerie	666 900,00	
401022	CENTRE NATIONAL DE CARDIOL	333 687,00		40110000	40113200	Centre National de Cardiologie	333 687,00	
402003	CLINIQUE ES SAVA	257 658,00		40120000	40120012	Clinique Es Sava	257 658,00	
401010	HOPITAL REGIONAL DAKLET NO	140 002,00		40110000	40112000	H"pital Regional de Dakhlet Nouad	140 002,00	
401009	HOPITAL REGIONAL BRAKNA	137 211,00		40110000	40110900	H"pital Regional de Brakna-Aleg	137 211,00	
405013	S.O.C	30 001,00		40000000	40013000	S.O.C	30 001,00	
401016	HOPITAL REGIONAL DE TAGANT	22 172,00		40110000	40112600	H"pital Regional Tagant-Tidjikja	22 172,00	

TABLE DE CORRESPONDANCE ENTRE LES CODIFICATIONS TIERS DE TYPE FOURNISSEURS

Folio 2/4

CODIFICATION 2013				CODIFICATION 2014				
N° Compte Tiers	INTITULE	SOLDES AU 31/12/2013		Compte collectif	N° Compte Tiers	INTITULE	SOLDES AU 01/01/2014	
		DEBITEUR	CREDITEUR				DEBITEUR	CREDITEUR
406009	ATTM	15 267,00		40180000	40181800	ATTM	15 267,00	
403003	AGENCE AMVT VOYAGE	10 000,00		40190000	40191300	Agence AMVT Voyage	10 000,00	
403015	AGENCE ASFAAR VOYAGE	502,00		40190000	40192500	Agence Asfaar Voyage	502,00	
401104	HOPITAL IBN SINA	0,62		40210000	40212012	H"pital Ibn Sina Maroc	0,62	
401301	HOPITAL GEORGE POMPIDOU PA	0,38		40210000	40213016	H"pital George Pompidou Paris	0,38	
405043	GCITP		1,00	40000000	40042000	GCITP		1,00
407001	CONTRAT-PROGRAMME CNC		1,00	40120000	40240100	Contrat Programme CNC		1,00
406006	SOMIR		9 918,00	40180000	40181500	SOMIR		9 918,00
406002	AUTORITE DE REGULATION		24 755,00	40180000	40181100	Autorit, de r,gulation		24 755,00
406022	SMH		25 000,00	40180000	40182300	SMH		25 000,00
406003	PANPA		25 821,00	40180000	40181200	PANPA		25 821,00
405036	SERA MAURITANIE		30 000,00	40000000	40036000	Sera-Mauritanie		30 000,00
406004	SAFA		57 904,00	40180000	40181300	SAFA		57 904,00
405037	S.M.I		65 800,00	40000000	40037000	SMI		65 800,00
401105	HOPITAL IBN ROCH		80 350,00	40210000	40212013	H"pital Ibn Rochd		80 350,00
401401	HOPITAL PRINCIPAL DE DAKAR		101 449,40	40210000	40214010	H"pital Principal de Dakar		101 449,40
406001	CNSS		108 174,00	40180000	40181000	CNSS		108 174,00
406008	SMCP		127 900,00	40180000	40181700	SMCP sem		127 900,00
405009	B.P.S		180 000,00	40000000	40009000	B.P.S		180 000,00

TABLE DE CORRESPONDANCE ENTRE LES CODIFICATIONS TIERS DE TYPE FOURNISSEURS

Folio 3/4

CODIFICATION 2013				CODIFICATION 2014				
N° Compte Tiers	INTITULE	SOLDES AU 31/12/2013		Compte collectif	N° Compte Tiers	INTITULE	SOLDES AU 01/01/2014	
		DEBITEUR	CREDITEUR				DEBITEUR	CREDITEUR
405012	ETS NEISSANE ET FRERES		310 096,00	40000000	40012000	Ets Neissane & Frères		310 096,00
405042	BEITHEIK		425 790,00	40000000	40041000	Beitheik		425 790,00
406005	SOMELEC		535 936,00	40180000	40181400	SOMELEC ets specifique		535 936,00
406007	COMECA		668 708,00	40180000	40181600	COMECA		668 708,00
403017	AGENCETIJIRIT VOYAGE		746 820,00	40190000	40192700	Agence Tijirit Voyages		746 820,00
405008	GENERAL INFORMATIQUE		811 680,00	40000000	40008000	General Informatique		811 680,00
402201	CARDIOVASCULAIRE		911 521,61	40220000	40221010	Clinique Cardiovasculaire		911 521,61
405034	CHINGUTE TV		1 000 000,00	40000000	40034000	Chinguit TV		1 000 000,00
405038	EL WATANIYA TV		1 000 000,00	40000000	40038000	El Watanya TV		1 000 000,00
405019	CREA AMENAGEMENT		1 162 800,00	40180000	40019000	Creait Amnagement		1 162 800,00
401013	HOPITAL REGIONAL HODH ECH C		1 189 153,00	40110000	40112300	Hôpital Regional Hodh Echarchi-Ne		1 189 153,00
405005	CENTRE DE DISTRIBUTION INFO		1 265 400,00	40000000	40005000	C.D.I		1 265 400,00
406020	GARDES		1 311 414,00	40180000	40182100	Mutuelle garde		1 311 414,00
401017	HOPITAL REGIONAL TRIS-ZEMOU		1 449 107,00	40110000	40112700	Hôpital Regional Tiris-Zemour-Zou		1 449 107,00
406021	MUTUELLE ARMEE		1 872 767,00	40180000	40182000	Mutuelle arm,e		1 872 767,00
401007	HOPITAL REGIONAL D'ADRAR		1 982 260,00	40110000	40110700	Hôpital Regional d'Adrar-Atar		1 982 260,00
405040	COMM+		2 637 800,00	40000000	40039000	Comm+		2 637 800,00
405046	PIERRE SAUVALLE		2 994 880,00	40000000	40043000	Pierre Sovalle		2 994 880,00
402101	CLINIQUE AGDAL		3 166 004,49	40220000	40222010	Clinique Agdal		3 166 004,49

TABLE DE CORRESPONDANCE ENTRE LES CODIFICATIONS TIERS DE TYPE FOURNISSEURS

Folio 4/4

CODIFICATION 2013				CODIFICATION 2014				
N° Compte Tiers	INTITULE	SOLDES AU 31/12/2013		Compte collectif	N° Compte Tiers	INTITULE	SOLDES AU 01/01/2014	
		DEBITEUR	CREDITEUR				DEBITEUR	CREDITEUR
401014	HOPITAL REGIONAL HODH ECH C		3 388 916,00	40110000	40112400	H"pital Regional Hodh Egharbi-Aio		3 388 916,00
405024	TELEVISION DE MAURITANIE		3 500 000,00	40000000	40024000	T,l,vision de Mauritanie		3 500 000,00
401005	HOPITAL MERE ET ENFANT		4 819 973,00	40110000	40110500	H"pital M,re & Enfant		4 819 973,00
409023	Centre National d'oncologie		5 877 077,75	40900000	40911124	Centre National d'Oncologie		5 877 077,75
402105	CLINIQUE BEAUSEJOUR		7 125 104,00	40220000	40222014	Clinique Beausejour		7 125 104,00
401102	HOPITAL CENTRE EL AZHAR		7 710 193,00	40210000	40212011	H"pital Centre El Azhar		7.710.193,00
401023	CENTRE-NATIONAL-ONCOLOGIE		9 215 497,25	40110000	40113300	Centre National d'Oncologie		9 215 497,25
405028	CHINGUITEL		9 595 320,00	40000000	40028000	Chinguit,l		9 595 320,00
407004	CONTRAT PROGRAMME HOPITAL		12 293 584,00	40110000	40240400	Contrat Programme H.Amiti,		12 293 584,00
402202	CLINIQUE AMEN EL MARSA		14 137 163,01	40220000	40221011	Clinique El Amen Marsa		14 137 163,01
407003	CONTRAT PROGRAMME HOPITAL		15 289 618,00	40110000	40240300	Contrat Programme CH.NDB		15 289 618,00
402015	CLINIQUE SNIM		225 230 721,00	40120000	40114100	Clinique Snim		225 230 721,00
	Totaux	99 930 581,20	344 462 377,51				99 930 581,20	344 462 377,51

TABLE DE CORRESPONDANCE ENTRE LES CODIFICATIONS TIERS DE TYPE CONTRIBUTEURS

Folio 1/11

CODIFICATION 2013				CODIFICATION 2014				
N° Compte Tiers	INTITULE	SOLDES AU 31/12/2013		Compte collectif	N° Compte Tiers	INTITULE	SOLDES AU 01/01/2014	
		DEBITEUR	CREDITEUR				DEBITEUR	CREDITEUR
410112	RETRAITES CIVILS	1 238 127 177,00		41117110	41101100	Rétraités Civils	1 238 127 177,00	
410401	SOMELEC	367 402 349,00		41113110	41113111	SOMELEC	367 402 349,00	
410270	I.S.E.R.I	191 707 535,00		41111110	41111158	I.S.E.R.I	191 707 535,00	
410405	S.N.D.E.	174 434 525,00		41113110	41113115	SNDE	174 434 525,00	
410701	A.N.R.P.T.S	124 042 437,00		41116110	41116111	A.N.R.P.T.S	124 042 437,00	
410603	RADIO MAURITANIE	110 453 125,68		41115110	41115113	Radio Mauritanie	110 453 125,68	
410504	MAURITANIA AIRLINES	105 143 145,00		41114110	41114114	Mauritania Airlines	105 143 145,00	
410290	UNIVERSITE DE NKTT	98 970 746,00		41111110	41111205	Université de NCK	98 970 746,00	
410901	AFFAIRES SOCIALES	73 333 643,44		41300000	41310000	Affaires Sociales	73 333 643,44	
410103	ARMEE	69 000 000,00		41100000	41100200	Armée	69 000 000,00	
410403	SOCIETE DE TRANSPORT PUBLI	65 579 646,00		41113110	41113113	STP	65 579 646,00	
410304	E.N.E.R	57 511 722,00		41112110	41112114	ENER	57 511 722,00	
410113	PARLEMENTAIRES	55 759 090,00		41110000	41100900	Parlementaires	55 759 090,00	
410312	P.A.N.P.A	54 171 231,00		41112110	41112122	P.A.N.P.A	54 171 231,00	
410720	CDHAHRSC	44 462 226,00		41116110	41116130	CDHAHRSC	44 462 226,00	
410718	AUTORITE DE REGULATION	41 612 771,00		41116110	41116128	ARE	41 612 771,00	
410714	ANAPEJ	34 627 710,34		41116110	41116124	ANAPEJ	34 627 710,34	
410851	BME MAURITANIE SARL	34 293 233,00		41190000	41190440	BME Mauritanie Sarl	34 293 233,00	
410293	A.N.TADAMOUNE (EX A.N.A.I.R)	33 704 686,00		41111110	41111177	A.N.TADAMOUN (EX A.N.A.I.R)	33 704 686,00	

TABLE DE CORRESPONDANCE ENTRE LES CODIFICATIONS TIERS DE TYPE CONTRIBUTEURS

Folio 2/11

CODIFICATION 2013				CODIFICATION 2014				
N° Compte Tiers	INTITULE	SOLDES AU 31/12/2013		Compte collectif	N° Compte Tiers	INTITULE	SOLDES AU 01/01/2014	
		DEBITEUR	CREDITEUR				DEBITEUR	CREDITEUR
410292	A.M.I.	30 532 100,00		41111110	41111176	A.M.I	30 532 100,00	
410287	O.N.I.S.P.A	30 237 569,00		41111110	41111173	O.N.I.S.P.A	30 237 569,00	
410849	DRAGUI-TRANSPORT	30 218 308,00		41190000	41190420	DRAGUI-TRANSPORT	30 218 308,00	
410302	C.N.S.S	28 396 212,00		41112110	41112112	CNSS	28 396 212,00	
410815	CHINGUITTI BANK	25 714 902,00		41190000	41190150	CHINGUITTI BANK	25 714 902,00	
410267	I.P.N	23 370 775,00		41111110	41111155	I.P.N	23 370 775,00	
410314	SOMIR	23 277 551,00		41112110	41112124	SOMIR	23 277 551,00	
410201	BIBLIOTHEQUE NATIONALE	23 214 247,00		41111110	41111111	Bibliothèque Nationale	23 214 247,00	
410283	O.N.S.	23 146 084,00		41111110	41111170	O.N.S	23 146 084,00	
410406	ISKAN	23 103 000,00		41113110	41113116	ISKAN	23 103 000,00	
410708	CAISSE DES DEPOTS ET DU DEV	22 605 833,00		41116110	41116118	C.D.D	22 605 833,00	
410316	ANAC	22 497 640,00		41112110	41112126	ANAC	22 497 640,00	
410507	A.T.T.M.	21 243 733,00		41114110	41114117	ATTM	21 243 733,00	
410514	SONIMEX	20 586 738,00		41114110	41114124	SOMNIMEX	20 586 738,00	
410717	GARDES-COTES MAURITANIEN	20 521 728,00		41116110	41116127	Gardes Cotes Mauritaniennes	20 521 728,00	
410855	C.N.A MAURITANIE SARL	20 093 640,00		41190000	41190480	C.N.A MAURITANIE SARL	20 093 640,00	
410602	TVM	19 478 175,00		41115110	41115112	T.V.M	19 478 175,00	
410707	BCM	19 054 329,00		41116110	41116117	BCM	19 054 329,00	
410402	MAURIPOST	18 328 426,00		41113110	41113112	MAURIPOST	18 328 426,00	

TABLE DE CORRESPONDANCE ENTRE LES CODIFICATIONS TIERS DE TYPE CONTRIBUTEURS

Folio 3/11

CODIFICATION 2013				CODIFICATION 2014				
N° Compte Tiers	INTITULE	SOLDES AU 31/12/2013		Compte collectif	N° Compte Tiers	INTITULE	SOLDES AU 01/01/2014	
		DEBITEUR	CREDITEUR				DEBITEUR	CREDITEUR
410315	SO.NA.DE.R	17 521 752,00		41112110	41112125	SO.NA.DE.R	17 521 752,00	
410313	S.B.R.	17 366 908,00		41112110	41112123	S.B.R.	17 366 908,00	
410846	SPHERE	14 806 271,07		41190000	41190390	SPHERE	14 806 271,07	
410280	O.M.R.G	14 737 610,00		41111110	41111168	O.M.R.G	14 737 610,00	
410308	L.N.T.P	14 691 484,00		41112110	41112118	LNTTP	14 691 484,00	
410114	RETRAITES CNSS	13 904 132,00		41117110	41100700	Retraites Parapublics	13 904 132,00	
410238	CNOU	13 877 307,00		41111110	41111138	C.N.O.U	13 877 307,00	
410807	BEA (EX BADH)	13 542 984,00		41190000	41190070	BEA (EX BADH)	13 542 984,00	
410509	S.A.N	13 526 090,00		41114110	41114119	S.A.N	13 526 090,00	
413100	Budget	13 522 066,00		41350000	41320000	Budget	13 522 066,00	
410284	O.N.T.	13 387 450,00		41111110	41111171	O.N.T	13 387 450,00	
410317	AMEXTIPE	12 745 404,00		41112110	41112130	AMEXTIPE	12 745 404,00	
410716	C.S.A	12 533 093,82		41116110	41116126	C.S.A	12 533 093,82	
410506	SAMIA	12 187 285,00		41114110	41114116	SAMIA	12 187 285,00	
410704	APAUS	12 100 592,00		41116110	41116114	APAUS	12 100 592,00	
410214	C.F.P.M	11 997 934,00		41111110	41111121	C.F.P.M	11 997 934,00	
410288	P.N.B.A	11 760 453,00		41111110	41111174	P.N.B.A	11 760 453,00	
410242	C.N.F.C.J.S	11 235 280,00		41111110	41111192	C.N.F.C.J.S	11 235 280,00	
410305	E.P.B.R.	11 167 003,00		41112110	41112115	EPBR	11 167 003,00	

TABLE DE CORRESPONDANCE ENTRE LES CODIFICATIONS TIERS DE TYPE CONTRIBUTEURS

Folio 4/11

CODIFICATION 2013				CODIFICATION 2014				
N° Compte Tiers	INTITULE	SOLDES AU 31/12/2013		Compte collectif	N° Compte Tiers	INTITULE	SOLDES AU 01/01/2014	
		DEBITEUR	CREDITEUR				DEBITEUR	CREDITEUR
410205	C.F.P.P DE NOUAKCHOTT	11 086 644,00		41111110	41111114	C.F.P.P NCK	11 086 644,00	
410810	B.N.M	11 079 388,87		41190000	41190100	BNM	11 079 388,87	
410510	SOMAGAZ	11 062 161,00		41114110	41114120	SOMAGAZ	11 062 161,00	
410301	ANESP	10 726 213,00		41112110	41112111	ANESP	10 726 213,00	
410256	ERRT	10 614 841,00		41111110	41111149	E.R.R.T	10 614 841,00	
410518	SAM-sem	9 819 278,00		41114110	41114128	SAM-sem	9 819 278,00	
410271	I.M.R.O.P	9 724 598,00		41111110	41111159	I.M.R.O.P	9 724 598,00	
410307	IMPRIMERIE NATIONALE	9 259 925,00		41112110	41112117	Imprimerie Nationale	9 259 925,00	
410902	MINISTERE DE LA SANTE	8 492 009,00		41300000	41311000	Ministère de la Santé	8 492 009,00	
412000	Protocole IMRS	8 467 566,00		41350000	41229000	Protocole IMRS	8 467 566,00	
410215	C.F.P ALEG	8 449 047,00		41111110	41111122	C.F.P ALEG	8 449 047,00	
410269	I.S.E.T	8 243 109,00		41111110	41111157	I.S.E.T	8 243 109,00	
410726	ARMP	7 803 769,09		41116110	41116136	ARMP	7 803 769,09	
410255	E.N.S	7 752 374,00		41111110	41111148	E.N.S	7 752 374,00	
410508	SAMMA	7 747 118,82		41114110	41114118	SAMMA	7 747 118,82	
410251	E.N.S.P	7 643 826,00		41111110	41111145	E.N.S.P	7 643 826,00	
410505	S.A.F.A	7 564 439,87		41114110	41114115	SAFA	7 564 439,87	
410516	SOMASERT	7 561 773,82		41114110	41114126	SOMASERT	7 561 773,82	
410295	USIA	6 891 846,00		41111110	41111178	U.S.I.A	6 891 846,00	

TABLE DE CORRESPONDANCE ENTRE LES CODIFICATIONS TIERS DE TYPE CONTRIBUTEURS

Folio 5/11

CODIFICATION 2013				CODIFICATION 2014				
N° Compte Tiers	INTITULE	SOLDES AU 31/12/2013		Compte collectif	N° Compte Tiers	INTITULE	SOLDES AU 01/01/2014	
		DEBITEUR	CREDITEUR				DEBITEUR	CREDITEUR
410208	C.F.P AIOUN	6 873 824,00		41111110	41111116	C.F.P.AIOUN	6 873 824,00	
410805	B.C.I	6 559 631,00		41190000	41190050	B.C.I	6 559 631,00	
410512	S.M.H	6 290 133,00		41114110	41114122	S.M.H	6 290 133,00	
410829	CIMENT DE MAURITANIE SA	6 120 949,00		41190000	41190220	Ciment de Mauritanie SA	6 120 949,00	
410277	C.F.P.ATAR	6 068 753,00		41111110	41111165	C.F.P.ATAR	6 068 753,00	
410817	B.M.S	6 008 743,00		41190000	41190170	B.M.S	6 008 743,00	
410206	C.F.P.F	5 870 629,00		41111110	41111115	C.F.P.F	5 870 629,00	
410501	COMECA	5 857 192,23		41114110	41114111	COMECA	5 857 192,23	
410289	PARC NATIONAL DE DIAWLING	5 774 291,00		41111110	41111175	Parc National de Diawling	5 774 291,00	
410503	MARCHE AU POISSON DE NKTT	5 560 096,00		41114110	41114113	Marché au Poisson	5 560 096,00	
410253	ENI AIOUN	5 488 740,00		41111110	41111147	E.N.I AIOUN	5 488 740,00	
410234	CENTRE NATIONAL DE CARDIO	5 470 877,64		41111110	41111133	Centre National de Cardiologie	5 470 877,64	
410268	I.S.C.A.E.M	5 449 932,00		41111110	41111156	I.S.C.A.E.M	5 449 932,00	
410261	F.N.S.V.A	5 365 770,00		41111110	41111150	F.N.S.V.A	5 365 770,00	
410278	C.F.M NEMA	5 347 934,00		41111110	41111166	C.F.M.NEMA	5 347 934,00	
410517	CAMEC	5 338 431,91		41114110	41114127	CAMEC	5 338 431,91	
410513	SMCP/SEM	5 333 191,57		41114110	41114123	SMCP-sem	5 333 191,57	
410712	COMMISSION NLE DES HYDRO	5 308 907,00		41116110	41116122	Commission Nle Hydrocarbure	5 308 907,00	
410279	O.C.O	5 170 997,00		41111110	41111167	O.C.O	5 170 997,00	

TABLE DE CORRESPONDANCE ENTRE LES CODIFICATIONS TIERS DE TYPE CONTRIBUTEURS

Folio 6/11

CODIFICATION 2013				CODIFICATION 2014				
N° Compte Tiers	INTITULE	SOLDES AU 31/12/2013		Compte collectif	N° Compte Tiers	INTITULE	SOLDES AU 01/01/2014	
		DEBITEUR	CREDITEUR				DEBITEUR	CREDITEUR
410265	I.N.R.S.P	5 115 155,00		41111110	41111153	I.N.R.S.P	5 115 155,00	
410285	O.N.M.T	5 104 767,00		41111110	41111172	O.N.M.T	5 104 767,00	
410840	DAMCO	4 930 586,00		41190000	41190330	DAMCO	4 930 586,00	
410232	CENTRE HOSPITALIER NATION	4 686 212,00		41111110	41111132	Centre Hospitalier National	4 686 212,00	
410204	CASAMPAC	4 546 262,00		41111110	41111113	CASAMPAC	4 546 262,00	
410711	C.N.D.H	4 459 893,00		41116110	41116121	C.N.D.H	4 459 893,00	
410282	O.N.M.	4 301 470,00		41111110	41111169	O.N.M	4 301 470,00	
410801	IBSsa	4 232 180,00		41190000	41190010	IBSsa	4 232 180,00	
410858	SOS MAURITANIE SARL	4 042 777,00		41190000	41190620	International sos Mauritanie	4 042 777,00	
410212	C.F.P SELIBABY	3 974 867,00		41111110	41111182	C.F.P.SELIBABY	3 974 867,00	
410857	SCHENKER S.A.S	3 931 885,00		41190000	41190500	Mauitanie Logistiques(SCHENKER	3 931 885,00	
410407	S.N.P.F.	3 919 680,00		41113110	41113117	S.N.P.F	3 919 680,00	
410601	TELEDIFFUSION DE MAURITAN	3 913 320,00		41115110	41115111	Télédiffusion Mauritanie	3 913 320,00	
410250	E.N.F.V.A	3 822 393,00		41111110	41111144	E.N.F.V.A	3 822 393,00	
410211	C.F.P ROSSO	3 549 784,00		41111110	41111119	C.F.P ROSSO	3 549 784,00	
410502	DAMANE ASSURANCES	3 539 237,00		41114110	41114112	DAMANE ASSURANCES	3 539 237,00	
410854	FAMO MAURITANIE	3 293 716,00		41190000	41190470	FAMO MAURITANIE	3 293 716,00	
410252	E.N.E.M.P	3 192 593,00		41111110	41111146	E.N.E.M.P	3 192 593,00	
410864	AMBASSADE DE FRANCE	3 135 875,00		41190000	41190570	AMBASSADE DE FRANCE	3 135 875,00	

TABLE DE CORRESPONDANCE ENTRE LES CODIFICATIONS TIERS DE TYPE CONTRIBUTEURS

Folio 7/11

CODIFICATION 2013				CODIFICATION 2014				
N° Compte Tiers	INTITULE	SOLDES AU 31/12/2013		Compte collectif	N° Compte Tiers	INTITULE	SOLDES AU 01/01/2014	
		DEBITEUR	CREDITEUR				DEBITEUR	CREDITEUR
410219	C.F.M ATAR	3 124 628,00		41111110	41111124	C.F.M.ATAR	3 124 628,00	
410309	OQUAFS	3 008 060,00		41112110	41112119	OQUAFS	3 008 060,00	
410835	BSA GAZ	2 862 786,24		41190000	41190280	BSA GAZ	2 862 786,24	
410713	HAPA	2 807 770,91		41116110	41116123	HAPA	2 807 770,91	
410264	I.M.R.S	2 761 580,00		41111110	41111202	I.M.R.S	2 761 580,00	
410209	C.F.P KIFFA	2 705 258,00		41111110	41111117	C.F.P KIFFA	2 705 258,00	
410231	C.H-MERE-& ENFANT	2 700 802,00		41111110	41111131	Centre Hospitalier Mère & Enfant	2 700 802,00	
410719	CDHAHRSC (AGR)	2 684 603,00		41116110	41116129	CDHAHRSC (AGR)	2 684 603,00	
410216	C.F.P KAEDI	2 676 072,00		41111110	41111183	C.F.P.KAEDI	2 676 072,00	
410847	TOM BROWNE	2 527 353,00		41190000	41190400	TOM BROWNE	2 527 353,00	
410266	INAP-FTP	2 448 242,00		41111110	41111154	INAP-FTP	2 448 242,00	
410210	C.F.P NEMA	2 430 836,00		41111110	41111118	C.F.P NEMA	2 430 836,00	
410235	CENTRE NATIONAL LUTTE ANT	2 346 991,00		41111110	41111134	Centre National Lutte Anti-Acridien	2 346 991,00	
410848	S.E.PORTUAIRE	2 301 378,00		41190000	41190410	S.E.PORTUAIRE	2 301 378,00	
410207	C.F.P.E	2 245 182,00		41111110	41111181	C.F.P.E	2 245 182,00	
410311	P.A.N.	2 230 290,00		41112110	41112121	P.A.N	2 230 290,00	
410223	CENTRE HOSPITALIER KAEDI	2 141 901,04		41111110	41111126	Centre Hospitalier Kaedi	2 141 901,04	
410236	C.N.T.S	2 045 589,02		41111110	41111135	C.N.T.S	2 045 589,02	
410249	E.N.A.J.M	1 943 261,00		41111110	41111143	E.N.A.J.M	1 943 261,00	

TABLE DE CORRESPONDANCE ENTRE LES CODIFICATIONS TIERS DE TYPE CONTRIBUTEURS

Folio 8/11

CODIFICATION 2013				CODIFICATION 2014				
N° Compte Tiers	INTITULE	SOLDES AU 31/12/2013		Compte collectif	N° Compte Tiers	INTITULE	SOLDES AU 01/01/2014	
		DEBITEUR	CREDITEUR				DEBITEUR	CREDITEUR
410862	COOPERATIVE DES PDTS ARTIS	1 823 311,00		41190000	41190550	COOPERATIVE DES PDTS ARTIS	1 823 311,00	
410273	L.F.P.C.N	1 822 712,00		41111110	41111161	L.F.P.C.N	1 822 712,00	
410296	CENTRE FORMATION PROMOTT	1 748 472,00		41111110	41111179	Centre Formation Promotion Feminin	1 748 472,00	
410109	RETRAITES FONDATø SNIM	1 647 447,00		41113110	41100800	Fondation SNIM	1 647 447,00	
410237	C.N.E.R.V	1 567 581,00		41111110	41111137	C.N.E.R.V	1 567 581,00	
410826	SOMACOGIR	1 532 823,00		41190000	41190190	SOMACOGIR	1 532 823,00	
410262	HOPITAL CHEIKH ZAYED	1 531 052,00		41111110	41111151	H"pital Cheikh Zayed	1 531 052,00	
410243	C.S.E.T	1 514 380,00		41111110	41111141	C.S.E.T	1 514 380,00	
410729	A.N.T PROGRAMME LEHDADA	1 448 059,00		41116110	41116138	A.N.T Programme LEHDADA	1 448 059,00	
410833	COPRAL	1 347 272,00		41190000	41190260	COPRAL	1 347 272,00	
410218	C.P.I.S.E	1 336 292,84		41111110	41111123	C.P.I.S.E	1 336 292,84	
410213	C.F.P DE TIDJIKJA	1 270 433,00		41111110	41111120	C.F.P TIDJUIKJA	1 270 433,00	
410859	GHR MAURITANIE SARL	1 202 175,00		41190000	41190520	GHR MAURITANIE SARL	1 202 175,00	
410710	CHAMBRE NLE ARTISANAT ET	1 108 391,00		41116110	41116120	CNARM	1 108 391,00	
410275	L.C.F.T.P.B.	1 080 062,00		41111110	41111163	L.C.F.T.P.B	1 080 062,00	
410832	RIMFISH	1 075 864,00		41190000	41190250	RIMFISH	1 075 864,00	
410276	L.C.F.T.P.N.	1 042 776,00		41111110	41111164	L.C.F.T.P.N	1 042 776,00	
410724	CDHAHRSC (LEHDADA)	972 573,00		41116110	41116134	CDHAHRSC (LEHDADA)	972 573,00	
410850	INEO-EE	894 078,00		41190000	41190430	INEO-EE	894 078,00	

TABLE DE CORRESPONDANCE ENTRE LES CODIFICATIONS TIERS DE TYPE CONTRIBUTEURS

Folio 9/11

CODIFICATION 2013				CODIFICATION 2014				
N° Compte Tiers	INTITULE	SOLDES AU 31/12/2013		Compte collectif	N° Compte Tiers	INTITULE	SOLDES AU 01/01/2014	
		DEBITEUR	CREDITEUR				DEBITEUR	CREDITEUR
410229	CENTRE HOSPITALIER SELIBABY	885 159,00		41111110	41111130	Centre Hospitalier Selibaby	885 159,00	
410828	ARPECO	850 405,00		41190000	41190210	ARPECO	850 405,00	
410802	GRANDS MOULINS MAURITANIE	804 594,00		41190000	41190020	Grands Moulins Mauritanie	804 594,00	
410709	CCIA	799 428,00		41116110	41116119	CCIA	799 428,00	
410843	MAURISAC S.A	782 723,00		41190000	41190360	MAURISAC sa	782 723,00	
410827	SOMASCIR	770 264,00		41190000	41190200	SOMASCIR	770 264,00	
410842	SOMAREM	768 010,00		41190000	41190350	SOMAREM	768 010,00	
410727	H.C.I	699 684,00		41116110	41116137	H.C.I	699 684,00	
410871	Equipement et Services Mauritanie	664 760,00		41190000	41190930	Equipements & Services Mauritanie	664 760,00	
410274	L.F.P.T.I.N	650 092,00		41111110	41111162	L.F.P.T.I.N	650 092,00	
410722	CENAIN	623 398,00		41116110	41116132	CENAIN	623 398,00	
410852	CHALAIR AVIATION	610 368,00		41190000	41190450	CHALAIR AVIATION	610 368,00	
410804	MAURITANIENNE TRANSPORT	551 715,46		41190000	41190040	MTM	551 715,46	
410721	CAIE	536 561,00		41116110	41116131	CAIE	536 561,00	
410803	ETS MED BOUYA FRERES	482 152,00		41190000	41190030	Ets Med Bouya Freres	482 152,00	
410281	O.N.A.C.V.S.	463 781,00		41111110	41111203	O.N.A.C.V.S	463 781,00	
410244	ECOLE DE SANTE PUBLIQUE DE	439 830,00		41111110	41111142	Ecole de Santé Publique de Kiffa	439 830,00	
410866	KL LOGISTICS	421 628,00		41190000	41190900	KL LOGISTIQUE	421 628,00	
410818	GBM	408 260,00		41190000	41190180	G.B.M	408 260,00	

TABLE DE CORRESPONDANCE ENTRE LES CODIFICATIONS TIERS DE TYPE CONTRIBUTEURS

Folio 10/11

CODIFICATION 2013				CODIFICATION 2014				
N° Compte Tiers	INTITULE	SOLDES AU 31/12/2013		Compte collectif	N° Compte Tiers	INTITULE	SOLDES AU 01/01/2014	
		DEBITEUR	CREDITEUR				DEBITEUR	CREDITEUR
410861	AGS FRASERS MAURITANIE	401 659,00		41190000	41190540	AGS FRASERS MAURITANIE	401 659,00	
410860	DUN' AIR	342 833,39		41190000	41190530	DUN' AIR	342 833,39	
410228	CENTRE HOSPITALIER ROSSO	325 620,00		41111110	41111129	Centre Hospitalier Rosso	325 620,00	
410272	L.N.C.Q.M	322 673,40		41111110	41111160	L.N.C.Q.M	322 673,40	
410856	TENADI TOURS	302 400,00		41190000	41190490	TENADI TOURS	302 400,00	
410865	RIM OIL	285 281,00		41190000	41190580	RIM OIL	285 281,00	
410834	SGS MAURITANIE SARL	284 091,00		41190000	41190270	SGS Succursale Mauritanie Sarl	284 091,00	
410220	CENTRE HOSPITALIER-AIOUN	283 500,00		41111110	41111125	Centre Hospitalier Aioun	283 500,00	
410841	SOMECOMPT	279 277,00		41190000	41190340	SOMECOMPT	279 277,00	
410715	CECAM	269 574,99		41116110	41116125	CECAM	269 574,99	
410867	TOYOTA MAURITANIE	193 355,00		41190000	41190790	Toyota Mauritanie	193 355,00	
410102	DETACHES	146 411,00		41100000	41121000	Détachés	146 411,00	
410838	ROYAL AIR MAROC	129 260,00		41190000	41190310	Royal Air Maroc	129 260,00	
410837	FEDERATION SERVICE PROFESS	109 080,00		41190000	41190300	F.S.P.L	109 080,00	
410836	CHINGUITT NETTOYAGE	91 800,00		41190000	41190290	Chinguitt Nettoyage	91 800,00	
410870	UNPM	87 714,00		41190000	41191040	UNPM	87 714,00	
410830	CONSIMAR	72 468,00		41190000	41190230	CONSIMAR	72 468,00	
410831	AFRECOM	59 400,00		41190000	41190240	AFRECOM	59 400,00	
410863	ETS EL WAFA PLUS	56 700,00		41190000	41190560	ETS EL WAFA PLUS	56 700,00	

TABLE DE CORRESPONDANCE ENTRE LES CODIFICATIONS TIERS DE TYPE CONTRIBUTEURS

Folio 11/11

CODIFICATION 2013				CODIFICATION 2014				
N° Compte Tiers	INTITULE	SOLDES AU 31/12/2013		Compte collectif	N° Compte Tiers	INTITULE	SOLDES AU 01/01/2014	
		DEBITEUR	CREDITEUR				DEBITEUR	CREDITEUR
410853	St, JLM MAURITANIE	47 665,00		41190000	41190460	JLM MAURITANIE	47 665,00	
410869	HCGS	13 140,00		41190000	41190980	HCGS	13 140,00	
410241	C.N.O.R.F		180 173,00	41111110	41111140	C.N.O.R.F		180 173,00
410227	CENTRE HOSPITALIER NOUADHIBOU		1 791 640,00	41111110	41111128	Centre Hospitalier Nouadhibou		1 791 640,00
410105	GENDARMERIE		16 436 048,00	41100000	41100400	Gendarmerie		16 436 048,00
410263	C.N.R.A.D.A		22 827 707,00	41111110	41111152	C.N.R.A.D.A		22 827 707,00
	Totaux	4 123 785 741,46	41 235 568,00				4 123 785 741,46	41 235 568,00

TABLE DE CORRESPONDANCE ENTRE LES CODIFICATIONS TIERS DE TYPE AUTRES

Folio 1/1

CODIFICATION 2013				CODIFICATION 2014				
N° Compte Tiers	INTITULE	SOLDES AU 31/12/2013		Compte collectif	N° Compte Tiers	INTITULE	SOLDES AU 01/01/2014	
		DEBITEUR	CREDITEUR				DEBITEUR	CREDITEUR
261003	SALEM OULD ABEIDINA DPEC	1 660 000,00		26000000	26100300	Salem Ould Abeidina	1 660 000,00	
261006	MOCTAR GUEYE DSI		40 000,00	26000000	26100006	Moctar Gueye DSI		40 000,00
261007	DR TEW MOUSSA	170 834,00		26000000	26100007	Dr Tew Moussa	170 834,00	
261008	MOHAMED SALEM OULEMEA CC		127 538,00	26000000	26100800	Med Salem Ould Elouma		127 538,00
261010	MOCTAR BOYDIEL DOS	3 986 000,00		26000000	26100010	Moctar Boydiel DOS	3 986 000,00	
261012	Dr BA SAMBA MAMADOU	4 627 843,00		26000000	26100012	Dr Ba Samba Mamadou	4 627 843,00	
261013	MOHAMEDEN O/ KAH	80 000,00		26000000	26100013	Mohameden Kah	80 000,00	
261014	MOKHTAR-FALL O/ MOHAMEDOU	387 500,00		26000000	26100014	Moctar Fall Mohamedou	387 500,00	
261018	pr ^{ts} personnel CNAM	43 378 639,00		26000000	26101800	Prêt personnel CNAM	43 378 639,00	
464100	BA MOHAMED EL KEBIR		1 310 000,00	46450000	46450085	Ba Mohamed El Kebir		1 310 000,00
464101	ABDOUL HAMADY SARR		240 000,00	46450000	46450086	Abdoul Hamady Sarr		240 000,00
464103	CREA AMENAGEMENT	700 000,00		46450000	46450087	CRE AMENAGEMENT	700 000,00	
464105	CONSULTANT CHEIKH ABDELLA		19 093,00	46450000	46450088	CONSULTANT CHEIKH ABDELLA		19 093,00
464106	EL ATGH BOUBACAR		660 000,00	46450000	46450089	EL ATG BOUBACAR		660 000,00
464107	YARBA FALL		798 800,00	46450000	46450090	YARBA FALL		798 800,00
464108	MOHAMED AHMED SIDI		30 000,00	46450000	46450091	MOHAMED AHMED SIDI		30 000,00

TABLE DE CORRESPONDANCE ENTRE LES CODIFICATIONS COMPTES GENERAUX

Folio 1/6

CODIFICATION 2013				CODIFICATION 2014			
N° COMP TE	INTITULE	SOLDES AU 31/12/2013		N° COMPTE	INTITULE	SOLDES AU 01/01/2014	
		DEBITEUR	CREDITEUR			DEBITEUR	CREDITEUR
105000	FOND DE DOTATION		484 537 250,00	10500000	Fonds de dotation reçus		484 537 250,00
114100	RESERVES REGLEMENTAIRES		658 313 818,00	11410000	Reserves Reglementaires		658 313 818,00
116000	AUTRES RESERVES		8 218 842 042,39	11600000	Autres Réserves		8 218 842 042,39
130000	RESULTAT EN ATTENTE D'AFFEC		2 954 579 994,19	13000000	Résultat en attente d'affectation		2 954 579 994,19
205200	FRAIS D'ETUDES	13 547 541,00		20520000	Frais d'etudes	13 547 541,00	
210000	Terrains	93 500 000,00		21000000	Terrains nus	93 500 000,00	
212000	CONSTRUCTION	3 835 530,00		21200000	Bâtiments	3 835 530,00	
215000	MATERIEL DE TRANSPORT	105 227 482,00		21500000	Véhicules de services	105 227 482,00	
216000	MATERIEL BUREAUTIQUE ET INT	182 975 557,00		21600000	Matériel informatique	182 975 557,00	
216010	IMPRIMANTE SCANNER ET PHOT	15 515 720,00		21601000	Imprimantes Scanner & Photoco	15 515 720,00	
216020	ONDULEURS STABILIAEUR	1 174 950,00		21602000	Onduleurs & Stabilisateurs	1 174 950,00	
216030	CLIMATISEURS ET AUTRES	16 913 629,00		21605000	Climatiseurs et Autres	16 913 629,00	
216040	AUTRES MATERIELS INFORMATI	15 013 747,00		21604000	Autres Materiels Informatiques	15 013 747,00	
218000	MATERIEL ET MOBILIER DE BUR	126 561 089,00		21800000	Mobilier de bureau	126 561 089,00	
218100	AGENCEMENT AMENAGEMENT	47 066 646,00		21820000	Installatø,agencement & aménagement	47 066 646,00	
218200	LOGICIELS ET AMENAGEMENT I	94 893 773,30		21821000	Logiciel & aménagemt informatique	94 893 773,30	
218300	LOGICIELS ET AMENAGEMNT IN	24 902 997,00		21821700	Logiciels et Amenagement Informatiq	24 902 997,00	
260000	PRET ET CREANCE A LONG TERM	54 123 278,00		26000000	Prêts accordés à long terme	54 123 278,00	
261001	CONTRAT PROGRAMME CNC	23 600 245,00		26050100	Contrats Programmes CNC	23 600 245,00	

TABLE DE CORRESPONDANCE ENTRE LES CODIFICATIONS COMPTES GENERAUX

Folio 2/6

CODIFICATION 2013				CODIFICATION 2014			
N° COMP TE	INTITULE	SOLDES AU 31/12/2013		N° COMPTE	INTITULE	SOLDES AU 01/01/2014	
		DEBITEUR	CREDITEUR			DEBITEUR	CREDITEUR
261002	CONTRAT PROGRAMME CNO	69 205 106,75		26050110	Contrats Programmes CNO	69 205 106,75	
261003	CONTRAT PROGRAMME NDB	23 874 156,00		26050120	Contrats Programmes NDB	23 874 156,00	
261004	HOPITAL DE L' AMITIE	21 252 341,15		26050130	Contrats Programmes H.AMITIE	21 252 341,15	
261005	CONTRAT PROGRAMME ARMEE	585 488 044,00		26050140	Contrats Programmes ARMEE	585 488 044,00	
270000	TITRES DE PARTICIPATION	60 000 000,00		27000000	Prise de participation	60 000 000,00	
280500	AMORT IMMO INCORPORELLE		9 601 920,38	28058000	Autres immobilisations incorporelle		9 601 920,38
281200	CONSTRUCTION		142 325,20	28120000	Bâtiments		142 325,20
281500	AMORTISSEMENT MATERIEL DE		105 227 482,00	28150000	Véhicules de services		105 227 482,00
281600	MATERIEL INFORMATIQUE		76 249 619,56	28160000	Matériel informatique		76 249 619,56
281610	AMORTISSEMENT IMPR PHOT		9 076 391,62	28161000	Amrt Imprimantes & Photocopieuses		9 076 391,62
281620	AMORTISSEMENT ONDULEURS		1 381 631,85	28162000	Amortissement onduleurs		1 381 631,85
281630	CLIMATISEUR ET AUTRES		6 527 009,59	28164000	Climatiseurs et autres		6 527 009,59
281640	AUTRES MATERIELS INFORMATI		11 525 426,90	28165000	Autres materiels informatiques		11 525 426,90
281800	MOB & MATERIEL DE BUR INFOR		76 288 329,61	28180000	Mobilier de bureau		76 288 329,61
281810	AMORTISSEMENT AAI		3 332 069,10	28184000	Amortissements AAI		3 332 069,10
281820	AMRT INSTALLATø AGENCE & A		46 347 541,06	28182000	Insallatø,agencemet & amenagemen		46 347 541,06
281830	AMORT LOGICIELS & AMEN INF		13 809 647,10	28183000	Amort Logiciels & Amen Informatique		13 809 647,10
325200	Provision tech charges consultatø		13 233 090,00	32520000	Provision tech charges consultatø		13 233 090,00
325300	Provision tech charges hospitalisat		18 205 307,00	32530000	Provision tech charges hospitalisat		18 205 307,00

TABLE DE CORRESPONDANCE ENTRE LES CODIFICATIONS COMPTES GENERAUX

Folio 3/6

CODIFICATION 2013				CODIFICATION 2014			
N° COMP TE	INTITULE	SOLDES AU 31/12/2013		N° COMPTE	INTITULE	SOLDES AU 01/01/2014	
		DEBITEUR	CREDITEUR			DEBITEUR	CREDITEUR
325400	Provision tech charges radiologique		20 442 196,00	32540000	Provision tech charges radiologique		20 442 196,00
325500	Provision tech analyse biologique		19 574 844,00	32550000	Provision tech charges biologique		19 574 844,00
325600	Provision tech ALD		5 279 408,00	32560000	Provision tech ALD		5 279 408,00
325700	Provision tech s,ances dialyses		19 586 000,00	32570000	Provision tech séances dialyses		19 586 000,00
325800	Provision tech m,dicament dialys,s		13 752 316,00	32580000	Provision tech médicament dialysés		13 752 316,00
325900	Provision tech ,vacuatøsanitaires		12 750 000,00	32590000	Provision tech évacuatoøsanitaires		12 750 000,00
325901	Provision tech Transport ,vacu,s		40 884 196,00	32590100	Provision tech transport évacués		40 884 196,00
325902	Provision tech autres Frais ,vacu,s		1 246 338,00	32590200	Provision tech autres frais évacués		1 246 338,00
325903	Provision tech facturatoø,trangŠres		88 138 169,00	32590300	Provision tech facturatoøétrangŠres		88 138 169,00
325904	Provision tech remb soins ,trangers		4 016 755,00	32590400	Provision tech remb soins étrangers		4 016 755,00
325905	Provision tech m,dicaments		32 150 207,00	32590500	Provision tech médicaments		32 150 207,00
325906	Provision tech Lunettes		9 472 925,00	32590600	Provision tech lunettes		9 472 925,00
325907	Provision tech Actes dentaires		6 712 996,00	32590700	Provision tech Actes Dentaires		6 712 996,00
325910	Cure de chimiotheurapie		1 642,00	32591000	Cure de chimiotheurapie		1 642,00
325911	R,edicatin fonctionnelle		1 491 030,00	32591100	Rééducation fonctionnelles		1 491 030,00
325912	Appareillages		162 655,00	32591200	Appareillages		162 655,00
325913	Imprim,s & Formulaires		632 700,00	32591300	Imprimés & Formulaires		632 700,00
325914	Autre Frais T,chniques		11 750 000,00	32591400	Autres frais techniques		11 750 000,00
401000	COLLECTIF HOPITAUX NATIONAL		13 461 639,25	40100000	Comptes courants des hopitaux		13 461 639,25

TABLE DE CORRESPONDANCE ENTRE LES CODIFICATIONS COMPTES GENERAUX

Folio 4/6

CODIFICATION 2013				CODIFICATION 2014			
N° COMP TE	INTITULE	SOLDES AU 31/12/2013		N° COMPTE	INTITULE	SOLDES AU 01/01/2014	
		DEBITEUR	CREDITEUR			DEBITEUR	CREDITEUR
401100	COLLECTIF HOPITAUX ETRANGE	2 975 348,90		40210000	Comptes courants des hopitaux étran	2 975 348,90	
402000	COLLECTIF CLINIQUES NATIONA		222 061 346,00	40120000	Comptes courants des cliniques		222 061 346,00
402100	COLLECTIF CLINIQUES ETRANGI		10 805 053,21	40220000	Comptes courants des cliniques étra		10 805 053,21
403000	COLLECTIF AGENCES DE VOYAC		736 318,00	40190000	Les Agences de Voyages		736 318,00
405000	COLLECTIF FOURNISSEURS DIVE		23 119 866,00	40000000	Fournisseurs ordinaires		23 119 866,00
406000	COLLECTIF ETS SPECIFIQUES		5 915 830,00	40180000	Prestataires locaux ETS spécifiques		5 915 830,00
409000	Fournisseurs,av & acomptes vers,s	28 592 907,25		40900000	Fournisseurs,av & acomptes versés	28 592 907,25	
410100	COLLECTIF ETAT	52 710 363,00		41100000	Cotisation Collectif ETAT	52 710 363,00	
410110	COLLECTIF PARLEMENTAIRES	55 759 090,00		41110000	Cotisation Collectif Parlementaire	55 759 090,00	
410130	COLLECTIF RETRAITES CCIVILS	1 252 031 309,00		41117110	Cotisation Collectif Retraités	1 252 031 309,00	
410200	COLLECTIF EPA	718 516 549,94		41111110	Cotisation Collectif EPA	718 516 549,94	
410300	COLLECTIF EPIC	284 571 395,00		41112110	Cotisation Collectif EPIC	284 571 395,00	
410400	COLLECTIF SN	654 415 073,00		41113110	Cotisation Collectif SN	654 415 073,00	
410500	COLLECTIF SEM	248 360 044,22		41114110	Cotisation Collectif SEM	248 360 044,22	
410600	COLLECTIF SA	133 844 620,68		41115110	Cotisation Collectif SA	133 844 620,68	
410700	COLLECTIF PMDP	361 083 332,15		41116110	Cotisation Collectif PMDP	361 083 332,15	
410800	COLLECTIF PRIVEES	217 443 112,03		41190000	Cotisation Collectif Privées	217 443 112,03	
410900	CLIENTS DIVERS	81 825 652,44		41300000	Collectif Clients Divers	81 825 652,44	
413500	Cotisations ,chelonn,es	21 989 632,00		41350000	Rééchelonnement cotisations	21 989 632,00	

TABLE DE CORRESPONDANCE ENTRE LES CODIFICATIONS COMPTES GENERAUX

Folio 5/6

CODIFICATION 2013				CODIFICATION 2014			
N° COMP TE	INTITULE	SOLDES AU 31/12/2013		N° COMPTE	INTITULE	SOLDES AU 01/01/2014	
		DEBITEUR	CREDITEUR			DEBITEUR	CREDITEUR
425000	Avances & acomptes vers, s aux pers	3 875 834,16		42500000	Avance sur salaires à court terme	3 875 834,16	
428000	PROVISION DECOMPTES		104 211 108,00	42800000	Provision pour congés annuels		104 211 108,00
430000	IMP ^T MT SUR LES REVENUS FONC		1 235 750,00	43320000	IRF précompté		1 235 750,00
430001	FONDS DE DOTATION ET SUVEN	64 071 685,00		43000000	Fonds de dotatøsubventø à recevoir	64 071 685,00	
431000	CONTRIBUTION FONCIERE		369 720,00	43330000	CF précomptée		369 720,00
432000	IMPOT MINIMUM FORFETAIRE		33 399 790,80	43300000	IMF précompté		33 399 790,80
433000	DROIT D'ENRGISTREMENT		171 900,00	43340000	DE précompté		171 900,00
434000	IMPOT SUR LE TRAITEMENT ET		21 776 895,00	43400000	ITS retenu à la source		21 776 895,00
435000	TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE		5 367 816,80	43310000	TVA précompté		5 367 816,80
440000	CNSS		1 619 251,00	44000000	CNSS		1 619 251,00
464000	DEBITEURS ET CREDITEURS DIV		2 357 893,00	46450000	Débiteurs divers		2 357 893,00
468000	CHARGES A PAYER		24 243 421,00	46800000	Charges à payer		24 243 421,00
480000	CHARGES CONSTATEES D'AVAN	5 496 260,00		48000000	Charges payées d'avance	5 496 260,00	
488000	COMPTE D'ATTENTE		29 797 374,00	48800000	Débit à régulariser		29 797 374,00
520000	PLACEMENT BON DU TRESOR	5 135 000 000,00		52700000	Placement bons du trésor	5 135 000 000,00	
550002	TRESOR PUBLIC	777 901 655,60		55100000	Trésor public	777 901 655,60	
550003	BANQUE CENTRALE DE MAURIT	988 100 191,90		55000000	Banque Centrale de Mtanie BCM	988 100 191,90	
550004	MAURIPOST	17 970 679,00		55200000	CCP	17 970 679,00	
550005	BCM FONDS DE RESERVES	343 781 623,10		55110000	Banque Fonds de reserve	343 781 623,10	

TABLE DE CORRESPONDANCE ENTRE LES CODIFICATIONS COMPTES GENERAUX

Folio 6/6

CODIFICATION 2013				CODIFICATION 2014			
N° COMP TE	INTITULE	SOLDES AU 31/12/2013		N° COMPTE	INTITULE	SOLDES AU 01/01/2014	
		DEBITEUR	CREDITEUR			DEBITEUR	CREDITEUR
550006	B.C.I	34 588 863,16		55500000	BCI	34 588 863,16	
550007	ATTIJARI BANK	49 144 405,70		55910000	ATTIJARY BANK	49 144 405,70	
550008	B.E.A (EX BADH)	50 000 000,00		55930000	BEA	50 000 000,00	
550010	B.M.C.I	12 714 311,00		55300000	BMCI	12 714 311,00	
550011	B.N.M	29 277 627,00		55400000	BNM	29 277 627,00	
550012	ORABANK	48 563 588,48		55800000	ORABANK	48 563 588,48	
550013	MAURISBANK	51 207 564,00		55940000	MAURISBANK	51 207 564,00	
550014	S.G.M	45 370 983,23		55600000	SGM	45 370 983,23	
550015	B.P.M	49 919 757,00		55900000	BPM	49 919 757,00	
550016	CHINGUITTI BANK	45 950 826,00		55700000	CHINGUITY BANK	45 950 826,00	
550017	B.I.M	49 916 909,00		55920000	BIM	49 916 909,00	
560000	CAISSE	273 219,47		56000000	Caisse	273 219,47	

BILAN AU 31 DECEMBRE 2014

ACTIF

INTITULES	BRUT	AMORTISSE- MENTS & PROVISIONS	NET EXERCICE	NET EXERCICE - 1
FRAIS-VALEURS INCORPORELLES IMMOBILISES				
Frais immobilisés	2 560 000,00	640 000,00	1 920 000,00	
Valeurs incorporelles	38 450 538,00	27 357 188,10	11 093 349,90	3 945 620,62
Total	41 010 538,00	27 997 188,10	13 013 349,90	3 945 620,62
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	93 500 000,00		93 500 000,00	93 500 000,00
Constructions	22 026 960,00	492 662,40	21 534 297,60	3 693 204,80
Matériels de Transport	131 822 712,00	107 757 805,00	24 064 907,00	
Matériel, mobilier de bureau & Informati	226 132 984,00	131 945 866,54	94 187 117,46	126 833 523,48
Mobiliers de logement	146 586 918,00	82 815 339,20	63 771 578,80	50 272 759,39
Agencement, aménagement & installati	143 379 719,30	63 698 644,17	79 681 075,13	103 374 159,04
Total	763 449 293,30	386 710 317,31	376 738 975,99	377 673 646,71
IMMOBILISATIONS EN COURS				
Immobilisations en Cours				
Total				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Prêts et effets	716 990 260,90		716 990 260,90	777 543 170,90
Participations (TVM-SA, RM-SA, TDM-S	60 000 000,00		60 000 000,00	60 000 000,00
Total	776 990 260,90		776 990 260,90	837 543 170,90
TOTAL IMMOBILISATIONS	1 581 450 092,20	414 707 505,41	1 166 742 586,79	1 219 162 438,23
VALEURS REALISABLES et DISPONIBLES				
Prestataires Débiteurs	31 389 234,25		31 389 234,25	99 930 581,20
Assurés	6 222 673 955,58		6 222 673 955,58	4 123 785 741,46
Personnel et Comptes Rattachés	4 331 447,16		4 331 447,16	3 875 834,16
Etat & autres collectivités publiques	64 071 685,00		64 071 685,00	64 071 685,00
Débiteurs Divers				
Total	6 322 466 321,99		6 322 466 321,99	4 291 663 841,82
DISPONIBLES				
Valeurs mobilières de placement	5 900 000 000,00		5 900 000 000,00	5 135 000 000,00
Valeurs disponibles	5 095 642 638,81		5 095 642 638,81	2 594 682 203,64
+ Banques-Inst.Financ. 5 095 620 439,34 UM				
+ Caisses : 22 199,47 UM				
Total	10 995 642 638,81		10 995 642 638,81	7 729 682 203,64
COMPTES DE REGULARISATION et D'ATTENTE				
Charges constatées d'avance				5 496 260,00
Attente à régulariser				
Total				5 496 260,00
TOTAL ACTIF CIRCULANT	17 318 108 960,80		17 318 108 960,80	12 026 842 305,46
TOTAL GENERAL	18 899 559 053,00	414 707 505,41	18 484 851 547,59	13 246 004 743,69

BILAN AU 31 DECEMBRE 2014

PASSIF

RUBRIQUES	BRUT	NET EXERCICE	NET EXERCICE - 1
CAPITAL			
Fonds de dotation	484 537 250,00	484 537 250,00	484 537 250,00
Fonds à recevoir			
<i>Total</i>	484 537 250,00	484 537 250,00	484 537 250,00
RESERVES			
Réserves Légales	895 755 418,34	895 755 418,34	658 313 818,00
Autres Réserves	11 173 422 036,58	11 173 422 036,58	8 218 842 042,39
<i>Total</i>	12 069 177 454,92	12 069 177 454,92	8 877 155 860,39
REPORTS A NOUVEAU			
Report à nouveau			
<i>Total</i>			
RESULTATS NETS EN INSTANCE D'AFFECTATION			
Résultat antérieur			
Résultat Net de l'Exercice	5 021 002 666,70	5 021 002 666,70	2 954 579 994,19
<i>Total</i>	5 021 002 666,70	5 021 002 666,70	2 954 579 994,19
SITUATION NETTE CAPITAUX PERMANENTS	17 574 717 371,62	17 574 717 371,62	12 316 273 104,58
	17 574 717 371,62	17 574 717 371,62	12 316 273 104,58
DETTES A COURT TERME			
Provisions techniques	517 494 476,00	517 494 476,00	319 482 774,00
Prestataires et Comptes Rattachés	200 796 076,77	200 796 076,77	344 462 377,51
Assurés créditeurs et comptes rattachés	3 987 649,00	3 987 649,00	41 235 568,00
Personnel et Comptes Rattachés	75 708 736,00	75 708 736,00	104 211 108,00
Etat et autres collectivités publiquesomptes	27 601 605,20	27 601 605,20	62 321 872,60
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			1 619 251,00
Créditeurs Divers	36 317 738,00	36 317 738,00	26 601 314,00
<i>Total</i>	861 906 280,97	861 906 280,97	899 934 265,11
COMPTES D'ATTENTE ET DE REGULARISATION			
Comptes d'Attente et à Régulariser	48 227 895,00	48 227 895,00	29 797 374,00
<i>Total</i>	48 227 895,00	48 227 895,00	29 797 374,00
TOTAL GENERAL	18 484 851 547,59	18 484 851 547,59	13 246 004 743,69

TABLEAU DE RESULTATS AU 31 DECEMBRE 2014

DEBIT

Rubriques	Exploitation	Hors Exploitation	Totaux Exercice	Totaux Exercice -1
DETERMINATION DES RESULTATS D'EXPLOITATION ET HORS EXPLOITATION (82 et 082)				
1- BRANCHES ELEMENTAIRES				
A. Prestations Echues SOINS	336 615 943,00		336 615 943,00	271 626 801,00
B. Prestations Echues HOSPITALISTIONS	477 138 989,00		477 138 989,00	300 002 846,49
C. Honoraires des EXPERTISES	3 521 927 386,58	400 000,00	3 522 327 386,58	2 673 760 488,12
D. AUTRES Charges	257 250 000,00		257 250 000,00	275 732 736,00
Total Prestation échues(A+B+C+D)	4 592 932 318,58	400 000,00	4 593 332 318,58	3 521 122 871,61
2- DOTATIONS AUX PROVISIONS RISQUES				
- Dotations aux provisions SOINS	26 375 610,00		26 375 610,00	17 249 845,00
- Dotations aux provisions HOSPITALISATIONS	88 909 831,00		88 909 831,00	18 205 307,00
- Dotations aux provisions EXPERTISES	335 459 035,00		335 459 035,00	271 644 922,00
- Dotations aux provisions AUTRES	66 750 000,00		66 750 000,00	12 382 700,00
Total Dotations aux provisions risques	517 494 476,00		517 494 476,00	319 482 774,00
TOTAL (1 + 2)	5 110 426 794,58	400 000,00	5 110 826 794,58	3 840 605 645,61
Charges Externes Liées à l'Investissement	137 537 072,00		137 537 072,00	72 912 774,00
Charges Externes Liées à l'Activité	137 153 182,47		137 153 182,47	181 765 241,43
CONSOMMATIONS INTERMEDIAIRES	5 385 117 049,05	400 000,00	5 385 517 049,05	4 095 283 661,04
Charges et Pertes Diverses	56 597 990,00	29 338 936,00	85 936 926,00	24 568 797,00
Frais de personnel	1 046 633 181,00		1 046 633 181,00	1 075 606 235,00
Impôts, Taxes et Versements Assimilés	17 994 314,35		17 994 314,35	172 693 252,49
Charges Financières	8 796 804,15		8 796 804,15	6 746 500,20
Dotation aux Amortissements & aux Provisions	292 639 711,78		292 639 711,78	219 713 654,72
	6 807 779 050,33	29 738 936,00	6 837 517 986,33	5 594 612 100,45
SOLDE CREDITEUR ; Résultat d'exploitation	5 050 741 602,70		5 050 741 602,70	3 120 532 366,19
TOTAL	11 858 520 653,03	29 738 936,00	11 888 259 589,03	8 715 144 466,64
DETERMINATION DES RESULTATS SUR CESSION D'ELEMENTS DE L'ACTIF (84)				
Valeur des éléments cédés				
SOLDE CREDITEUR : Plus-value de cession				
TOTAL				
DETERMINATION DU RESULTAT NET AVANT IMPOT (85)				
Résultat hors exploitation (solde débiteur)			29 738 936,00	165 952 372,00
Moins-values de cession				
SOLDE CREDITEUR : Bénéfice avant Impôt			5 021 002 666,70	2 954 579 994,19
TOTAL			5 050 741 602,70	3 120 532 366,19
DETERMINATION DU RESULTAT NET DE LA PERIODE (87)				
SOLDE CREDITEUR : Résultat net de la période (bénéfice)			5 021 002 666,70	2 954 579 994,19
TOTAL			5 021 002 666,70	2 954 579 994,19

TABLEAU DE RESULTATS AU 31 DECEMBRE 2014

CREDIT

Rubriques	Exploitation	Hors Exploitation	Totaux Exercice	Totaux Exercice -1
DETERMINATION DES RESULTATS D'EXPLOITATION ET HORS EXPLOITATION (82 et 082)				
1- BRANCHES ELEMENTAIRES				
Primes cotisations	11 659 260 394,75		11 659 260 394,75	8 307 936 231,49
SOUS TOTAL PRODUCTION	11 659 260 394,75		11 659 260 394,75	8 307 936 231,49
Produits et profits divers	1 854 775,00		1 854 775,00	94 605 349,00
Subventions d'exploitation				
Subventions pilote				
Quote part subventions virée compte de résultat				
Produits financiers	197 405 483,28		197 405 483,28	146 650 514,15
Reprise sur amortissement et provisions				
Frais à immobiliser ou à transférer				
	11 858 520 653,03		11 858 520 653,03	8 549 192 094,64
PERTE HORS EXPLOITATION		29 738 936,00	29 738 936,00	165 952 372,00
	11 858 520 653,03	29 738 936,00	11 888 259 589,03	8 715 144 466,64
DETERMINATION DES RESULTATS SUR CESSION D'ELEMENTS DE L'ACTIF (84)				
Produits de cession d'éléments d'actif (84)				
Amortissements correspondant aux éléments cédés				
SOLDE DEBITEUR : Moins-value de cession				
TOTAL				
DETERMINATION DU RESULTAT NET AVANT IMPOT (85)				
Résultat d'exploitation (solde créditeur)			5 050 741 602,70	3 120 532 366,19
Plus-values de cession				
SOLDE DEBITEUR : Perte avant Impôt				
TOTAL			5 050 741 602,70	3 120 532 366,19
DETERMINATION DU RESULTAT NET DE LA PERIODE (87)				
Bénéfice avant impôt			5 021 002 666,70	2 954 579 994,19
TOTAL			5 021 002 666,70	2 954 579 994,19

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AU 31 DECEMBRE 2014 - RECAPITULATIF PAR RUBRIQUE

FRAIS & VALEURS INCORPORELLES

Rubrique	Intitulé	Valeur d'acquisition au 31/12/2013	Acquisitions de l'exercice	Sorties de l'exercice	Valeur d'acquisition au 31/12/2014	Amortissements antérieurs	Dotation de l'exercice	Sorties de l'exercice	Cumul des amortissements	Valeur nette comptable
200	Frais immobilisés		2 560 000,00		2 560 000,00		640 000,00		640 000,00	1 920 000,00
205	Valeurs incorporelles	13 547 541,00	24 902 997,00		38 450 538,00	9 601 920,38	17 755 267,72		27 357 188,10	11 093 349,90
	Total	13 547 541,00	27 462 997,00		41 010 538,00	9 601 920,38	18 395 267,72		27 997 188,10	13 013 349,90

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Rubrique	Intitulé	Valeur d'acquisition au 31/12/2013	Acquisitions de l'exercice	Sorties de l'exercice	Valeur d'acquisition au 31/12/2014	Amortissements antérieurs	Dotation de l'exercice	Sorties de l'exercice	Cumul des amortissements	Valeur nette comptable
210	Terrains	93 500 000,00			93 500 000,00					93 500 000,00
211	Constructions	3 835 530,00	18 191 430,00		22 026 960,00	142 325,20	350 337,20		492 662,40	21 534 297,60
215	Matériels de Transport	105 227 482,00	26 595 230,00		131 822 712,00	105 227 482,00	2 530 323,00		107 757 805,00	24 064 907,00
216	Mat bureau & Informatique	231 593 603,00	11 453 010,00	16 913 629,00	226 132 984,00	104 760 079,52	27 185 787,02		131 945 866,54	94 187 117,46
2180	Mobiliers de logement	126 561 089,00	20 025 829,00		146 586 918,00	76 288 329,61	6 527 009,59		82 815 339,20	63 771 578,80
2181	Agencement, aménagement	166 863 416,30	1 419 300,00	24 902 997,00	143 379 719,30	63 489 257,26	209 386,91		63 698 644,17	79 681 075,13
	Total	727 581 120,30	77 684 799,00	41 816 629,00	763 449 293,30	349 907 473,59	36 802 843,72		386 710 317,31	376 738 975,99

IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Rubrique	Intitulé	Valeur d'acquisition au 31/12/2013	Acquisitions de l'exercice	Sorties de l'exercice	Valeur d'acquisition au 31/12/2014	Amortissements antérieurs	Dotation de l'exercice	Sorties de l'exercice	Cumul des amortissements	Valeur nette comptable
26	Prêts et effets	777 543 170,90	102 150 835,00	162 703 745,00	716 990 260,90					716 990 260,90
27	Participations	60 000 000,00			60 000 000,00					60 000 000,00
	Total	837 543 170,90	102 150 835,00	162 703 745,00	776 990 260,90					776 990 260,90
	TOTAL GENERAL	1 578 671 832,20	207 298 631,00	204 520 371,00	1 581 450 092,20	359 509 393,97	55 198 111,44		414 707 505,41	1 166 742 586,79

Les sorties de l'exercice concernent des transferts d'immobilisations dans une autre catégorie d'immobilisations
Logiciels et Aménagement Informatiques (compte 21821700) en valeurs incorporelles pour 24 902 997 MRO
Climatiseurs et Autres (compte 21605000) en Mobiliers de logement pour 16 913 629 MRO

CHARGES SALARIALES PAR MOIS
EXERCICE 2014 - 1er trimestre

Folio 1/1

Compte	Intitulé	Janvier	Février	Mars	Total 1er trimestre
65000000	Salaires & appointements	57 307 611,00	60 984 983,00	62 171 416,00	180 464 010,00
65010000	Main d'oeuvre occasionnelle	1 239 000,00	733 000,00	1 165 718,00	3 137 718,00
65030000	Heures supplémentaires	223 462,00	173 457,00	17 046,00	413 965,00
65050000	Cong,s pay,s				
65060000	primes & gratifications	1 129 981,00	1 786 982,00	213 510,00	3 130 473,00
65070000	Ind,m de pr,avis et de licenciement				
65080000	Ind,m & avantages divers en esp\$ce	1.000.000,00	6.443 010,00	3 221.505,00	10.664.515,00
65200000	Cotisation de s,curit, sociale	2.158.220,00	2.203.721,00	2.571.907,00	6.933.848,00
65210000	Cotisation assurance maladie	3 221 801,00	3 187 312,00	3 243 473,00	9 652 586,00
65580000	Prestatø diverses fournies au perso	285 000,00			285 000,00
65600000	Renforcement des capacit,s	570 000,00	4 491 000,00		5 061 000,00
	MASSE SALARIALE	67 135 075,00	80 003 465,00	72 604 575,00	219 743 115,00

* source : comptabilité; pour un effectif de 267 agents au 31 décembre 2014, dont 93 cadres et 90 maîtrises

CHARGES SALARIALES PAR MOIS

EXERCICE 2014 - 2ème trimestre

Folio 1/1

Compte	Intitulé	Avril	Mai	Juin	Total 2ème trimestre
65000000	Salaires & appointements	62 142 375,00	74 217 850,00	62 617 795,00	198 978 020,00
65010000	Main d'oeuvre occasionnelle	1 575 718,00	684 000,00	2 958 494,00	5 218 212,00
65030000	Heures supplémentaires	204 252,00	6 663,00		210 915,00
65050000	Cong,s pay,s				
65060000	primes & gratifications	12 514 762,00	2 318 922,00	28 101 402,00	42 935 086,00
65070000	Ind,m de pr,avis et de licenciement				
65080000	Ind,m & avantages divers en espSce	1 247 505,00		3 165 590,00	4 413 095,00
65200000	Cotisation de s,curit, sociale	2 262 787,00	2 250 494,00	2 665 570,00	7 178 851,00
65210000	Cotisation assurance maladie	3 260 150,00	3 200 878,00	3 314 901,00	9 775 929,00
65580000	Prestatø diverses fournies au perso	285 000,00		285 000,00	570 000,00
65600000	Renforcement des capacit,s	8 125 324,00	348 000,00	535 800,00	9 009 124,00
	MASSE SALARIALE	91 617 873,00	83 026 807,00	103 644 552,00	278 289 232,00

* source : comptabilité; pour un effectif de 267 agents au 31 décembre 2014, dont 93 cadres et 90 maîtrises

CHARGES SALARIALES PAR MOIS
EXERCICE 2014 - 3ème trimestre

Folio 1/1

Compte	Intitulé	Juillet	Août	Septembre	Total 3ème trimestre
65000000	Salaires & appointements	61 313 057,00	54 715 152,00	53 175 308,00	169 203 517,00
65010000	Main d'oeuvre occasionnelle	1 869 942,00	713 000,00	588 000,00	3 170 942,00
65030000	Heures supplémentaires	151 049,00	145 949,00	225 801,00	522 799,00
65050000	Cong,s pay,s				
65060000	primes & gratifications	16 344 671,00	2 025 683,00	27 595 539,00	45 965 893,00
65070000	Ind,m de pr,avis et de licenciement		719 336,00	1 395 238,00	2 114 574,00
65080000	Ind,m & avantages divers en esp\$ce	1 101 075,00	1.295.075,00	1.101.075,00	3 497 225,00
65200000	Cotisation de s,curit, sociale	2 280 056,00	2 229 940,00	2 523 034,00	7 033 030,00
65210000	Cotisation assurance maladie	3 494 861,00	3 719 423,00	3 239 158,00	10 453 442,00
65580000	Prestatø diverses fournies au perso		3 390 000,00		3 390 000,00
65600000	Renforcement des capacit,s	400 000,00	7 849 992,00	482 080,00	8 732 072,00
	MASSE SALARIALE	86 954 711,00	76 803 550,00	90 325 233,00	254 083 494,00

CHARGES SALARIALES PAR MOIS

EXERCICE 2014 - 4ème trimestre

Folio 1/1

Compte	Intitulé	Octobre	Novembre	Décembre	Total 4ème trimestre
65000000	Salaires & appointements	57 787 319,00	57 071 401,00	58 287 218,00	173 145 938,00
65010000	Main d'oeuvre occasionnelle	683 000,00	775 000,00	618 000,00	2 076 000,00
65030000	Heures supplémentaires	220 910,00	72 310,00	53 923,00	347 143,00
65050000	Cong,s pay,s			51 828 439,00	51 828 439,00
65060000	primes & gratifications	2 109 981,00	16 162 724,00	19 725 729,00	37 998 434,00
65070000	Ind,m de pr,avis et de licenciement		1 086 449,00	859 922,00	1 946 371,00
65080000	Ind,m & avantages divers en espSce	1 153 075,00	1 101 075,00	1 101 075,00	3 355 225,00
65200000	Cotisation de s,curit, sociale	2 224 315,00	2 249 687,00	4 619 534,00	9 093 536,00
65210000	Cotisation assurance maladie	3 201 139,00	3 414 814,00	3 528 203,00	10 144 156,00
65580000	Prestatø diverses fournies au perso				
65600000	Renforcement des capacit,s		3 246 264,00	10 574 902,00	13 821 166,00
	MASSE SALARIALE	67 379 739,00	85 179 724,00	141 957 877,00	294 517 340,00

* source : comptabilité; pour un effectif de 267 agents au 31 décembre 2014, dont 93 cadres et 90 maitrises

CHARGES SALARIALES - RECAPITULATIF EXERCICE 2014

Folio 1/1

Compte	Intitulé	Total 1er trimestre	Total 2ème Trimestre	Total 3ème Trimestre	Total 4ème Trimestre	Total	
						En MRO	En %
65000000	Salaires & appointements	180 464 010,00	198 978 020,00	169 203 517,00	173 145 938,00	721 791 485,00	68,96%
65010000	Main d'oeuvre occasionnelle	3 137 718,00	5 218 212,00	3 170 942,00	2 076 000,00	13 602 872,00	1,30%
65030000	Heures supplémentaires	413 965,00	210 915,00	522 799,00	347 143,00	1 494 822,00	0,14%
65050000	Cong,s pay,s				51 828 439,00	51 828 439,00	4,95%
65060000	primes & gratifications	3 130 473,00	42 935 086,00	45 965 893,00	37 998 434,00	130 029 886,00	12,42%
65070000	Ind,m de pr,avis et de licenciement			2 114 574,00	1 946 371,00	4 060 945,00	0,39%
65080000	Ind,m & avantages divers en espŠce	10 664 515,00	4 413 095,00	3 497 225,00	3 355 225,00	21 930 060,00	2,10%
65200000	Cotisation de s,cūrit, sociale	6 933 848,00	7 178 851,00	7 033 030,00	145 532,00	21 000 197,00	2,01%
65210000	Cotisation assurance maladie	9 652 586,00	9 775 929,00	10 453 442,00	10 144 156,00	40 026 113,00	3,82%
65580000	Prestatø diverses fournies au perso	285 000,00	570 000,00	3 390 000,00		4 245 000,00	0,41%
65600000	Renforcement des capacit,s	5 061 000,00	9 009 124,00	8 732 072,00	13 821 166,00	36 623 362,00	3,50%
	MASSE SALARIALE	219 743 115,00	278 289 232,00	254 083 494,00	294 517 340,00	1 046 633 181,00	100,00%

* source : comptabilité; pour un effectif de 267 agents au 31 décembre 2014, dont 93 cadres et 90 maîtrises

EVOLUTION DES CHARGES SALARIALES EXERCICE 2013 A 2014

Folio 1/1

COMPTE	INTITULE	2012	2013	EVOLUTION DE 2012 à 2013	
				En MRO	En %
6,5E+07	Salaires & appointements	655 097 038,00	721 791 485,00	66 694 447,00	10,18%
6,5E+07	Main d'oeuvre occasionnelle	24 282 414,00	13 602 872,00	-10 679 542,00	-43,98%
6,5E+07	Heures supplémentaires	1 952 607,00	1 494 822,00	-457 785,00	-23,44%
6,5E+07	Cong,s pay,s	127 798 526,00	51 828 439,00	-75 970 087,00	-59,45%
650502(a)	CONGE MATERNITE	2 370 332,00		-2 370 332,00	-100,00%
6,5E+07	primes & gratifications	122 114 139,00	130 029 886,00	7 915 747,00	6,48%
6,5E+07	Ind,m de pr,avis et de licenciement	23 589 631,00	4 060 945,00	-19 528 686,00	-82,79%
6,5E+07	Ind,m & avantages divers en espŠce	28 104 060,00	21 930 060,00	-6 174 000,00	-21,97%
6,5E+07	Cotisation de s,curit, sociale	27 595 570,00	21 000 197,00	-6 595 373,00	-23,90%
6,5E+07	Cotisation assurance maladie	37 455 516,00	40 026 113,00	2 570 597,00	6,86%
6,6E+07	Prestatø diverses fournies au perso	1 867 100,00	4 245 000,00	2 377 900,00	127,36%
6,6E+07	Renforcement des capacit,s	23 379 302,00	36 623 362,00	13 244 060,00	56,65%
	Masse Salariale	1 075 606 235,00	1 046 633 181,00	-28 973 054,00	-2,69%

(a) : compte inexistant en 2014

* source comptabilité, pour un effectif de 268 agents au 31/12/2013 et 267 agents au 31/12/2014

CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT

5 313 642 378,48

RESULTAT

5 021 002 666,70

Dotation aux Amortissements & aux Provi:

292 639 711,78

TABLEAU DE FINANCEMENT I

EXERCICE 2014

EMPLOIS		RESSOURCES	
Acquisitions d'immobilisations		Capacité d'Autofinancement	5 313 642 378,48
* Immobilisations incorporelles	2 560 000,00		
* Immobilisations corporelles	60 771 170,00		
* Immobilisations en cours			
* Immobilisations financières	102 150 835,00		
		Réduction immobilisations financières	162 703 745,00
SOLDE (excédent ressources)	5 310 864 118,48		
TOTAL DES EMPLOIS	5 476 346 123,48	TOTAL DES RESSOURCES	5 476 346 123,48

TABLEAU DE FINANCEMENT **EXERCICE 2014**

LIBELLES	2013	2014	VARIATION
Prestataires Débiteurs	99 930 581,20	31 389 234,25	-68 541 346,95
Assurés	4 123 785 741,46	6 222 673 955,58	2 098 888 214,12
Personnel et Comptes Rattachés	3 875 834,16	4 331 447,16	455 613,00
Etat & autres collectivités publiques	64 071 685,00	64 071 685,00	
Débiteurs Divers			
Valeurs mobilières de placement	5 135 000 000,00	5 900 000 000,00	765 000 000,00
Valeurs disponibles	2 594 682 203,64	5 095 642 638,81	2 500 960 435,17
Charges constatées d'avance	5 496 260,00		-5 496 260,00
TOTAL ACTIF CIRCULANT	12 026 842 305,46	17 318 108 960,80	5 291 266 655,34
Provisions techniques	319 482 774,00	517 494 476,00	198 011 702,00
Comptes courants des prestataires	344 462 377,51	200 796 076,77	-143 666 300,74
Comptes assureurs créditeurs	41 235 568,00	3 987 649,00	-37 247 919,00
Personnel et comptes rattachés	104 211 108,00	75 708 736,00	-28 502 372,00
Etat, Impôts et taxes	62 321 872,60	27 601 605,20	-34 720 267,40
CNSS	1 619 251,00	0,00	-1 619 251,00
Créditeurs divers	26 601 314,00	36 317 738,00	9 716 424,00
Comptes d'Attente et à Régulariser	29 797 374,00	48 227 895,00	18 430 521,00
DETTES A COURT TERME	929 731 639,11	910 134 175,97	-19 597 463,14
FONDS DE ROULEMENT	11 097 110 666,35	16 407 974 784,83	5 310 864 118,48

**TABLEAU DE FINANCEMENT
EXERCICE 2014
(RECAPITULATIF)**

LIBELLES	2013	2014	VARIATION
ACTIF CIRCULANT	12 026 842 305,46	17 318 108 960,80	5 291 266 655,34
DETTES A COURT TERME	929 731 639,11	910 134 175,97	-19 597 463,14
FONDS DE ROULEMENT	11 097 110 666,35	16 407 974 784,83	5 310 864 118,48

BALANCE DE MUTATION EXERCICES 2011 A 2014

ACTIF

Folio 1/1

LIBELLES	2011	EVOLUTION DES EMPLOIS DE 2011 A 2012	2012	EVOLUTION DES EMPLOIS DE 2012 A 2013	2013	EVOLUTION DES EMPLOIS DE 2013 A 2014	2014
IMMOBILISATIONS							
Frais & valeurs incorporelles	327 717 336,87	12 847 541,00	340 564 877,87	-327 017 336,87	13 547 541,00	27 462 997,00	41 010 538,00
Terrains				93 500 000,00	93 500 000,00		93 500 000,00
Constructions				3 835 530,00	3 835 530,00	18 191 430,00	22 026 960,00
Matériels de Transport	105 227 482,00		105 227 482,00		105 227 482,00	26 595 230,00	131 822 712,00
Matériel, mobilier de bureau & infor	185 747 978,00	26 052 669,00	211 800 647,00	19 792 956,00	231 593 603,00	-5 460 619,00	226 132 984,00
Mobiliers de logement	115 195 624,00	9 876 926,00	125 072 550,00	1 488 539,00	126 561 089,00	20 025 829,00	146 586 918,00
Agencement, aménagement & inst	144 969 007,30	7 786 448,00	152 755 455,30	14 107 961,00	166 863 416,30	-23 483 697,00	143 379 719,30
Immobilisations en Cours	3 500 000,00	3 004 289,00	6 504 289,00	-6 504 289,00			
Prêts et effets	254 619 490,75	607 360 424,00	861 979 914,75	-84 436 743,85	777 543 170,90	-60 552 910,00	716 990 260,90
Participations (TVM-SA, RM-SA, TI		60 000 000,00	60 000 000,00		60 000 000,00		60 000 000,00
Sous Total IMMOBILISATIONS	1 136 976 918,92	726 928 297,00	1 863 905 215,92	-285 233 383,72	1 578 671 832,20	-2 778 260,00	1 581 450 092,20
<i>*Réalissables et Disponibles</i>							
Prestataires Débiteurs	26 015 818,25	-6 082 955,86	19 932 862,39	-79 997 718,81	99 930 581,20	-68 541 346,95	31 389 234,25
Assurés	110 952 726,92	3 221 712 430,48	3 332 665 157,40	791 120 584,06	4 123 785 741,46	2 098 888 214,12	6 222 673 955,58
Personnel et Comptes Rattachés	3 063 263,00	-265 715,84	2 797 547,16	1 078 287,00	3 875 834,16	455 613,00	4 331 447,16
Etat & autres collectivités publiques	235 670 601,00	-171 598 916,00	64 071 685,00		64 071 685,00		64 071 685,00
Débiteurs Divers	1 954 418 145,00	-1 943 961 092,00	10 457 053,00	-10 457 053,00			
Valeurs mobilières de placement	1 900 000 000,00	660 000 000,00	2 560 000 000,00	2 575 000 000,00	5 135 000 000,00	765 000 000,00	5 900 000 000,00
Valeurs disponibles	2 259 921 217,85	730 441 458,31	2 990 362 676,16	-395 680 472,52	2 594 682 203,64	2 500 960 435,17	5 095 642 638,81
Charges constatées d'avance	31 139,15	-31 139,15		5 496 260,00	5 496 260,00	-5 496 260,00	
Attente à régulariser	1 180 703 186,22	-1 180 703 186,22					
Sous Total ACTIF CIRCULANT	7 670 776 097,39	1 309 510 883,72	8 980 286 981,11	3 046 555 324,35	12 026 842 305,46	5 291 266 655,34	17 318 108 960,80
TOTAL ACTIF BRUT	8 807 753 016,31	2 036 439 180,72	10 844 192 197,03	2 761 321 940,63	13 605 514 137,66	5 294 044 915,34	18 899 559 053,00
AMORTISSEM.PROVISIONS							
Amortissements Cumulés	582 158 320,12	53 372 634,00	635 530 954,12	-276 021 560,15	359 509 393,97	55 198 111,44	414 707 505,41
Sous Total AMORT. PROV.	582 158 320,12	53 372 634,00	635 530 954,12	-276 021 560,15	359 509 393,97	55 198 111,44	414 707 505,41
TOTAL ACTIF NET	8 225 594 696,19	1 983 066 546,72	10 208 661 242,91	3 037 343 500,78	13 246 004 743,69	5 238 846 803,90	18 484 851 547,59

BALANCE DE MUTATION EXERCICES 2011 A 2014

PASSIF

Folio 1/1

LIBELLES	2011	EVOLUTION DES RESSOURCES DE 2011 A 2012	2012	EVOLUTION DES RESSOURCES DE 2012 A 2013	2013	EVOLUTION DES RESSOURCES DE 2013 A 2014	2014
CAPITAUX PROPRES & RESERVES							
Fonds de dotation	484 537 250,00		484 537 250,00		484 537 250,00		484 537 250,00
Fonds à recevoir	120 000 000,00	-120 000 000,00					
Réserves Légales	350 457 262,00	139 138 678,00	489 595 940,00	168 717 878,00	658 313 818,00	237 441 600,34	895 755 418,34
Autres Réserves		6 541 992 144,23	6 541 992 144,23	1 676 849 898,16	8 218 842 042,39	2 954 579 994,19	11 173 422 036,58
Report à nouveau	37 979 931,04	-37 979 931,04					
Résultat antérieur	4 389 926 132,16	-4 389 926 132,16					
Résultat Net de l'Exercice	2 114 086 081,03	-437 236 182,87	1 676 849 898,16	1 277 730 096,03	2 954 579 994,19	2 066 422 672,51	5 021 002 666,70
Sous Total	7 496 986 656,23	1 695 988 576,16	9 192 975 232,39	3 123 297 872,19	12 316 273 104,58	5 258 444 267,04	17 574 717 371,62
CAPITAUX PERMANENTS	7 496 986 656,23	1 695 988 576,16	9 192 975 232,39	3 123 297 872,19	12 316 273 104,58	5 258 444 267,04	17 574 717 371,62
DETTES A COURT TERME							
Provisions techniques	198 680 162,00	34 673 000,48	233 353 162,48	86 129 611,52	319 482 774,00	198 011 702,00	517 494 476,00
Prestataires et Comptes Rattachés	270 017 987,04	331 026 798,05	601 044 785,09	256 582 407,58	344 462 377,51	143 666 300,74	200 796 076,77
Assurés créditeurs et comptes rattachés	96 478 187,56	-83 648 418,56	12 829 769,00	28 405 799,00	41 235 568,00	-37 247 919,00	3 987 649,00
Personnel et Comptes Rattachés	14 713 536,00	46 063 264,00	60 776 800,00	43 434 308,00	104 211 108,00	-28 502 372,00	75 708 736,00
Etat et autres collectivités publiques	9 755 167,84	14 061 927,11	23 817 094,95	38 504 777,65	62 321 872,60	-34 720 267,40	27 601 605,20
Sécurité sociale et autres organismes	6 748 352,00	-5 101 100,00	1 647 252,00	-28 001,00	1 619 251,00	-1 619 251,00	
Créditeurs Divers	76 425 106,00	-34 256 232,00	42 168 874,00	-15 567 560,00	26 601 314,00	9 716 424,00	36 317 738,00
Comptes d'Attente et à Régulariser	55 789 541,52	-15 741 268,52	40 048 273,00	-10 250 899,00	29 797 374,00	18 430 521,00	48 227 895,00
DETTES A COURT TERME	728 608 039,96	287 077 970,56	1 015 686 010,52	-85 954 371,41	929 731 639,11	-19 597 463,14	910 134 175,97
TOTAL PASSIF	8 225 594 696,19	1 983 066 546,72	10 208 661 242,91	3 037 343 500,78	13 246 004 743,69	5 238 846 803,90	18 484 851 547,59

COMMENTAIRE SUR LA BALANCE DE MUTATION

A) ACTIF

1) Les immobilisations

Les immobilisations brutes se chiffrent à 1 581 450 092,20 MRO en 2014 contre 1 578 671 832,20 MRO en 2013, enregistrent une augmentation de 2 778 260,00 MRO; cette variation s'explique par :

- Les acquisitions de l'exercice 2014 :

+ Frais immobilisés	2 560 000,00 MRO
+ Constructions	18 191 430,00 MRO
+ Matériel de transport	26 595 230,00 MRO
+ Matériel bureautique et informatique	11 453 010,00 MRO
+ Mobilier de logement	3 112 200,00 MRO
+ Agencement, Aménagement & installation	1 419 300,00 MRO
+ Immobilisations financières	102 150 835,00 MRO
	165 482 005,00 MRO

- Les sorties de l'exercice 2014 :

+ Immobilisations financières	-162 703 745,00 MRO
	-162 703 745,00 MRO

Soit une évolution de

165 482 005,00 MRO
-162 703 745,00 MRO
2 778 260,00 MRO

Le « Tableau des immobilisations au 31/12/2014 », page 89, récapitule les évolutions des différentes catégories d'immobilisations et fait ressortir une valeur nette des immobilisations de 1 166 742 586,79 MRO au 31 décembre 2014, soit 6,30% de l'actif net.

Les sorties de l'exercice concernant des transferts d'immobilisations dans une autre catégorie d'immobilisations, à savoir :

- Logiciels et Aménagements Informatiques (compte 21821700) en valeurs incorporelles pour 24 902 997 MRO
- Climatiseurs et Autres (compte 21605000) en Mobiliers de logement pour 16 913 629 MRO

2) Les Valeurs Réalisables et disponibles

Elles se chiffrent à 17 318 108 960,80 MRO en 2014 contre 12 026 842 304,84 MRO en 2013 et représentent 91,46% de l'actif brut. Elles progressent de 5 291 266 655,34 MRO soit 44,00%, et s'analysent comme suit :

- **Prestataires débiteurs**

Ce poste se chiffre à 31 389 234,25 MRO en 2014 ; la balance des comptes prestataires, pages 27 à 38, détaille les tiers concernés.

- **Assurés**

Ils s'élèvent à 6 222 673 955,58 MRO en 2014; la balance en pages 39 à 58, liste les comptes des contributeurs et leurs mouvements au cours de l'exercice 2014.

- **Personnel et comptes rattachés**

Ce poste concerne les avances et acomptes restant dus par le personnel, et présente un solde débiteur de 4 331 447,16 MRO en 2014 contre 3 875 834,16 MRO en 2013.

- **Etat et Collectivités locales**

Au 31 décembre 2014, ce poste s'élève à 64 071 685,00 MRO.

- **Disponibilités**

Les valeurs disponibles se chiffrent à 10 995 642 638,81 MRO en 2014 contre 7 729 682 203,64 MRO en 2013, soit une progression de 3 265 960 435,17 MRO et se décomposent comme suit :

+ Placements	5 900 000 000,00 MRO
+ Banques et Institutions Financières	5 095 620 439,34 MRO
+ Caisses	22 199,47 MRO
	10 995 642 638,81 MRO

3) Les Charges et Comptes d'attente à régulariser

Ce compte présente un solde nul en 2014 :

4) Les amortissements cumulés

Ils se chiffrent à 414 707 505,41 MRO en 2014, contre 359 509 393,97 MRO en 2013, et accusent une augmentation de 55 198 111,44 MRO ; Au 31 Décembre 2014, ils représentent 51,55% des immobilisations amortissables.

B) PASSIF

1) La Situation nette

La Situation nette s'élève à 17 574 717 371,62 MRO en 2014 contre 12 316 273 104,58 MRO en 2013;

La situation nette est ainsi détaillée :

○ Fonds de dotation	484 537 250,00 MRO
○ Réserve légale	895 755 418,34 MRO
○ Autres réserves	11 173 422 036,58 MRO
○ Résultat de l'exercice	5 021 002 666,70 MRO
	17 574 717 371,62 MRO

Elle enregistre une augmentation de 5 258 444 267,04 MRO, qui s'explique par les mouvements suivants :

• L'augmentation des rubriques ci-après :

○ Réserves légales	237 441 600,34 MRO
○ Affectation résultat exercice précédent	2 954 579 994,19 MRO
○ Evolution du Résultat de l'exercice	2 066 422 672,51 MRO
	5 258 444 267,04 MRO

2) Les dettes à court terme

Elles apparaissent pour 910 134 175,97 MRO au 31 décembre 2014, représentent 4,91% du total passif, et se décomposent comme suit :

* Provisions techniques :	517 494 476,00 MRO
----------------------------------	--------------------

Au 31/12/2014, Elles représentent 56,86% des dettes à court terme, et correspondent aux éléments suivants :

○ Dotations aux provisions SOINS	26 375 610,00 MRO
○ Dotations aux provisions HOSPITALISATION	88 909 831,00 MRO
○ Dotations aux provisions EXPERTISES	335 459 035,00 MRO
○ Dotations aux provisions AUTRES	66 750 000,00 MRO
	517 494 476,00 MRO

* **Prestataires :** **200 796 076,77 MRO**

De 344 462 377,51 MRO en 2013, ils passent à 200 796 076,77 MRO en 2014, enregistrent une diminution de 143 666 300,74 MRO, soit 41,71 %.

Au 31/12/2014, Les prestataires et comptes rattachés représentent 22,06% des dettes à court terme, les tiers concernés sont listés dans les pages 27 à 38.

Sept prestataires présentent un solde de plus de 10 millions d'ouguiyas et cumulent à eux seuls 154 081 310,88 MRO soit plus de 76,74 % du solde ci-dessus ; il s'agit de

○ Centre Hospitalier National	43 637 331,00 MRO
○ Société Polycliniques Taoufik	33 842 673,87 MRO
○ Centre National de Cardiologie	22 900 359,00 MRO
○ Contrat Programme CH.NDB	15 289 618,00 MRO
○ Clinique El Amen Marsa	14 300 661,01 MRO
○ Clinique Snim	12 345 742,00 MRO
○ Hôpital Cheikh Zayed Maroc	11 764 926,00 MRO
	154 081 310,88 MRO

* **Assurés créditeurs :** **3 987 649,00 MRO**

De 41 235 568,00 MRO en 2013, ils passent à 3 987 649,00 MRO en 2014, enregistrent une diminution de 37 247 919,00 MRO.

*** Personnel et comptes rattachés :** **75 708 736,00 MRO**

Au 31/12/2014, les rémunérations à prendre en charge au titre des congés payés restant dues au personnel représentent 8,32% des dettes à court terme

*** Etat impôts & autres collectivités :** **27 601 605,20 MRO**

Il fait apparaître un solde de 27 601 605,20 MRO en 2014 contre 62 321 872,60 MRO en 2013, soit une diminution de 34 720 267,40 MRO ; ce montant représente 3,03% des dettes à court terme et s'analyse ainsi :

○ IMF précompté	10 616 107,40 MRO
○ TVA précompté	3 848 016,80 MRO
○ IRF précompté	198 000,00 MRO
○ CF précomptée	126 720,00 MRO
○ DE précompté	59 400,00 MRO
○ ITS retenu à la source	12 753 361,00 MRO
	27 601 605,20 MRO

*** Sécurité sociale et autres organismes sociaux :** **0,00 MRO**

Au 31 décembre 2014, ce poste a un solde nul.

*** Crédoeurs divers :** **36 317 738,00 MRO**

Les charges à payer se chiffrent à 36 317 738,00 MRO au 31/12/2014.

*** Comptes d'attente et à régulariser** **48 227 895,00 MRO**

Ils s'élèvent à 48 227 895,00 MRO en 2014.

TABLEAU DE RESULTATS DIFFERENTIELS **EXERCICES 2013 A 2014**

Folio 1/2

LIBELLES	2013	P %	2014	P %	VARIATION	P %
1- BRANCHES ELEMENTAIRES						
Primes cotisations	8 307 936 231,49	100,00	11 659 260 394,75	100,00	3 351 324 163,26	40,34
SOUS TOTAL PRODUCTION	8 307 936 231,49	100,00	11 659 260 394,75	100,00	3 351 324 163,26	40,34
1- BRANCHES ELEMENTAIRES						
A. Prestations Echues SOINS	-271 626 801,00	-3,27	-336 615 943,00	-2,89	-64 989 142,00	23,93
B. Prestations Echues HOSPITALISTIIONS	-300 002 846,49	-3,61	-477 138 989,00	-4,09	-177 136 142,51	59,04
C. Honoraires des expertises	-2 673 760 488,12	-32,18	-3 522 327 386,58	-30,21	-848 566 898,46	31,74
D. AUTRES Charges	-275 732 736,00	-3,32	-257 250 000,00	-2,21	18 482 736,00	-6,70
Total Prestation échues(A+B+C)	-3 521 122 871,61	-42,38	-4 593 332 318,58	-39,40	-1 072 209 446,97	30,45
2- DOTATIONS AUX PROVISIONS RISQUES						
Total Dotations aux provisions risques	-319 482 774,00	-3,85	-517 494 476,00	-4,44	-198 011 702,00	61,98
Total (1 + 2)	-3 840 605 645,61	-46,23	-5 110 826 794,58	-43,83	-1 270 221 148,97	33,07
Charges Externes Liées à l'Investissement	-72 912 774,00	-0,88	-137 537 072,00	-1,18	-64 624 298,00	88,63
* Locations	-29 555 000,00	-0,36	-39 627 280,00	-0,34	-10 072 280,00	34,08
* Entretien, Réparations Bâtiments, Installations	-18 537 092,00	-0,22	-18 351 778,00	-0,16	185 314,00	-1,00
* Assurances	-388 982,00	-0,00	-616 236,00	-0,01	-227 254,00	58,42
* Etudes et recherches			-23 270 284,00	-0,20	-23 270 284,00	
* Documentations	-834 000,00	-0,01	-1 176 849,00	-0,01	-342 849,00	41,11
* Autres	-23 597 700,00	-0,28	-54 494 645,00	-0,47	-30 896 945,00	130,93
Charges Externes Liées à l'Activité	-181 765 241,43	-2,19	-137 153 182,47	-1,18	44 612 058,96	-24,54
* Transport, Déplacement, Mission, Réceptions	-26 014 657,00	-0,31	-42 202 495,00	-0,36	-16 187 838,00	62,23
* Frais Postaux et Télécommunications	-24 464 547,00	-0,29	-27 884 256,00	-0,24	-3 419 709,00	13,98
* Rémunérations Intermédiaires, Honoraires	-68 618 182,00	-0,83	-49 057 525,00	-0,42	19 560 657,00	-28,51
* Publicité et Annonces			-14 893 370,00	-0,13	-14 893 370,00	
* Services Bancaires	-520 361,43	-0,01	-1 727 068,47	-0,01	-1 206 707,04	231,90
* Autres	-62 147 494,00	-0,75	-1 388 468,00	-0,01	60 759 026,00	-97,77
CONSOMMATIONS INTERMEDIAIRES	-4 095 283 661,04	-49,29	-5 385 517 049,05	-46,19	-1 290 233 388,01	31,51
VALEUR AJOUTEE	4 212 652 570,45	50,71	6 273 743 345,70	53,81	2 061 090 775,25	48,93

TABLEAU DE RESULTATS DIFFERENTIELS **EXERCICES 2013 A 2014**

Folio 2/2

LIBELLES	2013	P %	2014	P %	VARIATION	P %
Charges et Pertes Diverses	-24 568 797,00	-0,30	-85 936 926,00	-0,74	-61 368 129,00	249,78
Frais de personnel	-1 075 606 235,00	-12,95	-1 046 633 181,00	-8,98	28 973 054,00	-2,69
Impôts, Taxes et Versements Assimilés	-172 693 252,49	-2,08	-17 994 314,35	-0,15	154 698 938,14	-89,58
RESULTAT AVANT FRAIS FINANCIERS	2 939 784 285,96	35,39	5 123 178 924,35	43,94	2 183 394 638,39	74,27
Produits divers	94 605 349,00	1,14	1 854 775,00	0,02	-92 750 574,00	-98,04
Produits financiers	146 650 514,15	1,77	197 405 483,28	1,69	50 754 969,13	34,61
Charges Financières	-6 746 500,20	-0,08	-8 796 804,15	-0,08	-2 050 303,95	30,39
RESULTAT APRES FRAIS FINANCIERS	3 174 293 648,91	38,21	5 313 642 378,48	45,57	2 139 348 729,57	67,40
Dotation aux Amortissements & aux Provisions	-219 713 654,72	-2,64	-292 639 711,78	-2,51	-72 926 057,06	33,19
RESULTAT NET DE LA PERIODE	2 954 579 994,19	35,56	5 021 002 666,70	43,06	2 066 422 672,51	69,94

NOTA BENE

LES CHARGES SONT PRECEDEES DU SIGNE - (MOINS)

LE POURCENTAGE EST CALCULE PAR RAPPORT A LA PRODUCTION DE L'EXERCICE

COMMENTAIRE SUR LE TABLEAU DE RESULTATS DIFFERENTIELS

1) La production

Elle se chiffre à 11 659 260 394,75 MRO en 2014 contre 8 307 936 231,49 MRO en 2013, soit une progression de 40,34% ; les primes de cotisations sont ainsi réparties :

○ FONCTIONNAIRES	4 059 610 037,00 MRO
○ PARAPUBLIC	3 304 480 159,10 MRO
○ SOCIETES PRIVEES	1 665 902 912,65 MRO
○ MILITAIRES	829 200 000,00 MRO
○ EMPLOYES SNIM	800 000 000,00 MRO
○ RETRAITES	414 076 783,00 MRO
○ GENDARMES	231 652 587,00 MRO
○ PARLEMENTAIRES	211 974 680,00 MRO
○ GARDES	120 603 168,00 MRO
○ DETACHES	21 760 068,00 MRO
	11 659 260 394,75 MRO

2) Les Consommations intermédiaires

Au 31/12/2014 elles se chiffrent à 5 385 517 049,05 MRO contre 4 095 283 661,04 MRO en 2013, représentent 46,19% de la production et se décomposent comme suit :

* **Charges Techniques**

Elles ont progressé de 1 270 221 148,97 MRO, soit 33,07%; en effet, elles sont passées de 3 840 605 645,61 MRO en 2013 à 5 110 826 794,58 MRO en 2014 ; ces remboursements représentent 43,83% de la production, 95,16% des consommations intermédiaires, et se décomposent comme suit :

○ Prestations SOINS	362 991 553,00 MRO
○ Prestations HOSPITALISATIONS	566 048 820,00 MRO
○ Honoraires des expertises	3 857 786 421,58 MRO
○ Autres prestations	324 000 000,00 MRO
	5 110 826 794,58 MRO

*** Charges externes liées à l'investissement**

Elles se chiffrent à 137 537 072,00 MRO en 2014 contre 72 912 774,00 MRO en 2013, représentent 1,18% de la production, 2,55% des consommations intermédiaires, et se répartissent ainsi :

○ Locations	39 627 280,00 MRO
○ Entretien, Réparations Bâtiments, Installations	18 351 778,00 MRO
○ Assurances	616 236,00 MRO
○ Etudes et recherches	23 270 284,00 MRO
○ Documentations	1 176 849,00 MRO
○ Autres	54 494 645,00 MRO
	137 537 072,00 MRO

*** Charges externes liées à l'activité**

Elles ont régressé de 44 612 058,96 MRO, soit 24,54%; en effet, elles sont passé de 181 765 241,43 MRO en 2013 à 137 153 182,47 MRO en 2014. Ce montant représente 1,18% de la production, 2,55% des consommations intermédiaires, et s'analyse ainsi :

○ Transport, Déplac., Mission, Réceptions	42 202 495,00 MRO
○ Frais Postaux et Télécommunications	27 884 256,00 MRO
○ Rémunérations Interm. Honoraires	49 057 525,00 MRO
○ Publicité et Annonces	14 893 370,00 MRO
○ Services Bancaires	1 727 068,47 MRO
○ Autres	1 388 468,00 MRO
	137 153 182,47 MRO

3) La valeur ajoutée

Sa valeur est fournie par la différence des deux postes ci-après :

○ Production	11 659 260 394,75 MRO
○ Consommations intermédiaires	-5 385 517 049,05 MRO
	6 273 743 345,70 MRO

Au 31/12/2014, la valeur ajoutée s'élève donc à 6 273 743 345,70 MRO.

4) Les charges et pertes diverses

Elles apparaissent pour 85 936 926,00 MRO en 2014 contre 24 568 797,00 MRO en 2013, représentent 0,74% de la production.

5) Les frais du personnel

Ils ont diminué de 28 973 054,00 MRO, soit 2,69% ; en effet, de 1 075 606 235,00 MRO en 2013, ils sont passés à 1 046 633 181,00 MRO en 2014 et ce pour un effectif de 267 agents au 31 décembre 2014 dont 93 cadres et 90 maîtrises; les charges salariales représentent 8,96% de la production.

6) Les Impôts et taxes

Ils s'élèvent à 17 994 314,35 MRO en 2014 contre 172 693 252,49 MRO en 2013.

7) Produits divers

La valeur de ce poste est 1 854 775,00 MRO en 2014.

8) Les produits financiers

Ils s'élèvent à 197 405 483,28 MRO en 2014 dont 179 943 143,52 MRO au titre des bons du trésor

9) Les charges financières

Elles apparaissent pour 8 796 804,15 MRO en 2014 contre 6 746 500,20 MRO en 2013, représentent 0,08% de la production.

10) Les dotations aux amortissements et provisions

De 219 713 654,72 MRO en 2013, elles passent à 292 639 711,78 MRO en 2014 (55 198 111,44 MRO au titre des amortissements d'immobilisations et 237 441 600,34 MRO au titre des provisions pour la réserve de sécurité).

TABLEAU DE RESULTATS COMPARES

EXERCICES 2011 A 2014

Folio 1/1

LIBELLES	2011	P %	2012	P %	2013	P %	2014	P %
1- BRANCHES ELEMENTAIRES								
Primes cotisations	6 516 371 482,41	100,00	7 869 825 074,49	100,00	8 307 936 231,49	100,00	11 659 260 394,75	100,00
SOUS TOTAL PRODUCTION	6 516 371 482,41	100,00	7 869 825 074,49	100,00	8 307 936 231,49	100,00	11 659 260 394,75	100,00
1- BRANCHES ELEMENTAIRES								
A. Prestations Echues SOINS	-170 444 172,20	-2,62	-314 338 475,70	-3,99	-271 626 801,00	-3,27	-336 615 943,00	-2,89
B. Prestations Echues HOSPITALISTIQUES	-296 988 402,00	-4,56	-408 222 200,08	-5,19	-300 002 846,49	-3,61	-477 138 989,00	-4,09
C. Honoraires des expertises	-2 540 683 010,79	-38,99	-3 144 153 510,32	-39,95	-2 673 760 488,12	-32,18	-3 522 327 386,58	-30,21
D. AUTRES Charges					-275 732 736,00	-3,32	-257 250 000,00	-2,21
Total Prestation échues(A+B+C+D)	-3 008 115 584,99	-46,16	-3 866 714 186,10	-49,13	-3 521 122 871,61	-42,38	-4 593 332 318,58	-39,40
2- DOTATIONS AUX PROVISIONS RISQUES								
Total Dotations aux provisions risques	-198 680 162,00	-3,05	-233 353 162,48	-2,97	-319 482 774,00	-3,85	-517 494 476,00	-4,44
Total (1 + 2)	-3 206 795 746,99	-49,21	-4 100 067 348,58	-52,10	-3 840 605 645,61	-46,23	-5 110 826 794,58	-43,83
Charges Externes Liées à l'Investissement	-71 415 903,00	-1,10	-73 551 498,00	-0,93	-72 912 774,00	-0,88	-137 537 072,00	-1,18
Charges Externes Liées à l'Activité	-172 311 608,00	-2,64	-226 940 504,76	-2,88	-181 765 241,43	-2,19	-137 153 182,47	-1,18
CONSOMMATIONS INTERMEDIAIRES	-3 450 523 257,99	-52,95	-4 400 559 351,34	-55,92	-4 095 283 661,04	-49,29	-5 385 517 049,05	-46,19
VALEUR AJOUTEE	3 065 848 224,42	47,05	3 469 265 723,15	44,08	4 212 652 570,45	50,71	6 273 743 345,70	53,81
Charges et Pertes Diverses	-27 401 062,00	-0,42	-608 672 419,15	-7,73	-24 568 797,00	-0,30	-85 936 926,00	-0,74
Frais de personnel	-1 030 832 466,00	-15,82	-1 079 453 263,82	-13,72	-1 075 606 235,00	-12,95	-1 046 633 181,00	-8,98
Impôts, Taxes et Versements Assimilés	-9 549 192,87	-0,15	-5 474 959,38	-0,07	-172 693 252,49	-2,08	-17 994 314,35	-0,15
RESULTAT AVANT FRAIS FINANCIERS	1 998 065 503,55	30,66	1 775 665 080,80	22,56	2 939 784 285,96	35,39	5 123 178 924,35	43,94
Produits divers	461 000,00	0,01	55 525 166,30	0,71	94 605 349,00	1,14	1 854 775,00	0,02
Produits financiers	125 806 548,09	1,93	79 365 338,52	1,01	146 650 514,15	1,77	197 405 483,28	1,69
Charges Financières	-21 140 178,70	-0,32	-41 194 375,46	-0,52	-6 746 500,20	-0,08	-8 796 804,15	-0,08
RESULTAT APRES FRAIS FINANCIERS	2 103 192 872,94	32,28	1 869 361 210,16	23,75	3 174 293 648,91	38,21	5 313 642 378,48	45,57
Dotation aux Amortissements & aux Provisions	-149 626 579,15	-2,30	-192 511 312,00	-2,45	-219 713 654,72	-2,64	-292 639 711,78	-2,51
Reprise sur amortissement et provisions	160 519 787,24	2,46						
RESULTAT NET DE LA PERIODE	2 114 086 081,03	32,44	1 676 849 898,16	21,31	2 954 579 994,19	35,56	5 021 002 666,70	43,06

NOTA BENE

LES CHARGES SONT PRECEDEES DU SIGNE - (MOINS)

LE POURCENTAGE EST CALCULE PAR RAPPORT A LA PRODUCTION DE L'EXERCICE

TABLEAU EXPLICATIF DE LA VARIATION DU RESULTAT **EXERCICES 2011 A 2014**

Folio 1/1

LIBELLES	VARIATION DES EXERCICES 2011 A 2012	VARIATION DES EXERCICES 2012 A 2013	VARIATION DES EXERCICES 2013 A 2014
Primes cotisations	1 353 453 592,08	438 111 157,00	3 351 324 163,26
A. Prestations Echues SOINS	-143 894 303,50	42 711 674,70	-64 989 142,00
B. Prestations Echues HOSPITALISTIIONS	-111 233 798,08	108 219 353,59	-177 136 142,51
C. Honoraires des expertises	-603 470 499,53	470 393 022,20	-848 566 898,46
D. AUTRES Charges		-275 732 736,00	18 482 736,00
2- DOTATIONS AUX PROVISIONS RISQUES	-34 673 000,48	-86 129 611,52	-198 011 702,00
Charges Externes Liées à l'Investissement	-2 135 595,00	638 724,00	-64 624 298,00
Charges Externes Liées à l'Activité	-54 628 896,76	45 175 263,33	44 612 058,96
Charges et Pertes Diverses	-581 271 357,15	584 103 622,15	-61 368 129,00
Frais de personnel	-48 620 797,82	3 847 028,82	28 973 054,00
Impôts, Taxes et Versements Assimilés	4 074 233,49	-167 218 293,11	154 698 938,14
Produits divers	55 064 166,30	39 080 182,70	-92 750 574,00
Produits financiers	-46 441 209,57	67 285 175,63	50 754 969,13
Charges Financières	-20 054 196,76	34 447 875,26	-2 050 303,95
Dotation aux Amortissements & aux Provisions	-42 884 732,85	-27 202 342,72	-72 926 057,06
Reprise sur amortissement et provisions	-160 519 787,24		
Plus value de cession			
RESULTAT NET DE LA PERIODE	-437 236 182,87	1 277 730 096,03	2 066 422 672,51

TABLEAU EXPLICATIF DE LA VARIATION DU RESULTAT
EXERCICES 2011 A 2014
(Suite)

LIBELLES	VARIATION DES EXERCICES 2011 A 2012	VARIATION DES EXERCICES 2012 A 2013	VARIATION DES EXERCICES 2013 A 2014
Variation positive	1 412 591 991,87	1 834 013 079,38	3 648 845 919,49
Variation négative	1 849 828 174,74	556 282 983,35	1 582 423 246,98
VARIATION DU RESULTAT	-437 236 182,87	1 277 730 096,03	2 066 422 672,51

EVOLUTION DES CHARGES POUR LES EXERCICES 2011 A 2014

Folio 1/1

LIBELLES	2011	EVOLUTION DES CHARGES 2011 A 2012	2012	EVOLUTION DES CHARGES 2012 A 2013	2013	EVOLUTION DES CHARGES 2013 A 2014	2014
1- BRANCHES ELEMENTAIRES							
A. Prestations Echues SOINS	170 444 172,20	143 894 303,50	314 338 475,70	-42 711 674,70	271 626 801,00	64 989 142,00	336 615 943,00
B. Prestations Echues HOSPITALISTIQUES	296 988 402,00	111 233 798,08	408 222 200,08	-108 219 353,59	300 002 846,49	177 136 142,51	477 138 989,00
C. Honoraires des expertises	2 540 683 010,79	603 470 499,53	3 144 153 510,32	-470 393 022,20	2 673 760 488,12	848 566 898,46	3 522 327 386,58
D. AUTRES Charges				275 732 736,00	275 732 736,00	-18 482 736,00	257 250 000,00
Total Prestation échues(A+B+C+D)	3 008 115 584,99	858 598 601,11	3 866 714 186,10	-345 591 314,49	3 521 122 871,61	1 072 209 446,97	4 593 332 318,58
2- DOTATIONS AUX PROVISIONS RISQUES	198 680 162,00	34 673 000,48	233 353 162,48	86 129 611,52	319 482 774,00	198 011 702,00	517 494 476,00
Total Dotations aux provisions risques	198 680 162,00	34 673 000,48	233 353 162,48	86 129 611,52	319 482 774,00	198 011 702,00	517 494 476,00
Total (1+2)	3 206 795 746,99	893 271 601,59	4 100 067 348,58	-259 461 702,97	3 840 605 645,61	1 270 221 148,97	5 110 826 794,58
Charges Externes Liées à l'Investissement	71 415 903,00	2 135 595,00	73 551 498,00	-638 724,00	72 912 774,00	64 624 298,00	137 537 072,00
Charges Externes Liées à l'Activité	172 311 608,00	54 628 896,76	226 940 504,76	-45 175 263,33	181 765 241,43	-44 612 058,96	137 153 182,47
CONSOMMATIONS INTERMEDIAIRES	3 450 523 257,99	950 036 093,35	4 400 559 351,34	-305 275 690,30	4 095 283 661,04	1 290 233 388,01	5 385 517 049,05
Charges et Pertes Diverses	27 401 062,00	581 271 357,15	608 672 419,15	-584 103 622,15	24 568 797,00	61 368 129,00	85 936 926,00
Frais de personnel	1 030 832 466,00	48 620 797,82	1 079 453 263,82	-3 847 028,82	1 075 606 235,00	-28 973 054,00	1 046 633 181,00
Impôts, Taxes et Versements Assimilés	9 549 192,87	-4 074 233,49	5 474 959,38	167 218 293,11	172 693 252,49	-154 698 938,14	17 994 314,35
Charges Financières	21 140 178,70	20 054 196,76	41 194 375,46	-34 447 875,26	6 746 500,20	2 050 303,95	8 796 804,15
Dotation aux Amortissements & aux Provisions	149 626 579,15	42 884 732,85	192 511 312,00	27 202 342,72	219 713 654,72	72 926 057,06	292 639 711,78
TOTAL DES CHARGES	4 689 072 736,71	1 638 792 944,44	6 327 865 681,15	-733 253 580,70	5 594 612 100,45	1 242 905 885,88	6 837 517 986,33

REPARTITION DES CHARGES LOCATIVES EXERCICE 2014

* source : grand livre comptable des comptes 62000000 et 62090000

Date	Détail Rubrique	Montant	Charges locatives pour les bureaux	Charges locatives pour le personnel	Charges locatives diverses
07/01/14	Loyer du DG trimestr 1 2014	750 000,00		750 000,00	
07/01/14	Charge locativ DGA TRIMESTR 1	450 000,00		450 000,00	
19/01/14	Rglr Loyer ABCD 1,r trim/14	1 230 000,00	1 230 000,00		
19/01/14	Loyer T(1/12/13-28/2/14) Med Lect	750 000,00	750 000,00		
03/02/14	Loye T(28/1au28/4/14) Aicha M'Be	4 500 000,00	4 500 000,00		
26/03/14	Loyer Parcking 1,r Sem/14Aicha	147 500,00	147 500,00		
06/04/14	Loye V253 T(1/3au1/6/14) Med Lec	750 000,00	750 000,00		
06/04/14	Loyer Appart ABCD 2i,m Trim 2014	1 230 000,00	1 230 000,00		
07/05/14	Loye T(28/4au28/7/14) Aicha M'Be	5 700 000,00	5 700 000,00		
08/05/14	Loyer Et Charge Locativ du DG Tri	750 000,00		750 000,00	
08/05/14	Loyer Et Charge du DGA 2,m Tri/14	450 000,00		450 000,00	
05/06/14	Avance Loyer DGA de 3e & 4, Trim	900 000,00		900 000,00	
16/06/14	Loy V253 T(1/6au31/8/14) Med Lec	750 000,00	750 000,00		
14/07/14	Loyer ABCD n259 3e Trimest 2014	1 230 000,00	1 230 000,00		
14/07/14	Loyer 2em Semest	147 500,00	147 500,00		
07/08/14	Loy T(28/7au28/10/14) Aicha M'Be	5 700 000,00	5 700 000,00		
01/09/14	Loye V253 T(1/9au1/12/14) Med L	750 000,00	750 000,00		
14/10/14	Loyer ABCD n259 4e Trimest 2014	1 230 000,00	1 230 000,00		
10/11/14	Loyer siŠge 28-10-14 au 28-01-15	5 700 000,00	5 700 000,00		
08/12/14	Loyer Vill n253 du 1/12/15 au1/3/15	750 000,00	750 000,00		
05/03/14	Location de la platte forme CNAM	4 800 000,00			4 800 000,00
12/11/14	Locat tentes&divers camp reboiser	567 720,00			567 720,00
24/11/14	Location pr campagne assainisst	394 560,00			394 560,00
	Totaux	39 627 280,00	30 565 000,00	3 300 000,00	5 762 280,00

EVOLUTION DES PRODUITS POUR LES EXERCICES 2011 A 2014

Folio 1/1

LIBELLES	2011	EVOLUTION DES PRODUITS 2011 A 2012	2012	EVOLUTION DES PRODUITS 2012 A 2013	2013	EVOLUTION DES PRODUITS 2013 A 2014	2014
I- BRANCHES ELEMENTAIRES							
Primes cotisations	6 516 371 482,41	1 353 453 592,08	7 869 825 074,49	438 111 157,00	8 307 936 231,49	3 351 324 163,26	11 659 260 394,75
SOUS TOTAL PRODUCTION	6 516 371 482,41	1 353 453 592,08	7 869 825 074,49	438 111 157,00	8 307 936 231,49	3 351 324 163,26	11 659 260 394,75
Produits divers	461 000,00	55 064 166,30	55 525 166,30	39 080 182,70	94 605 349,00	-92 750 574,00	1 854 775,00
Produits financiers	125 806 548,09	-46 441 209,57	79 365 338,52	67 285 175,63	146 650 514,15	50 754 969,13	197 405 483,28
Reprise sur amortissement et provisions	160 519 787,24	-160 519 787,24					
Plus value de cession							
TOTAL DES PRODUITS	6 803 158 817,74	1 201 556 761,57	8 004 715 579,31	544 476 515,33	8 549 192 094,64	3 309 328 558,39	11 858 520 653,03

TABLEAU DE SUIVI DES PLACEMENTS ET PRODUITS FINANCIERS

EXERCICE 2014

* source : Direction Financière

Date des adjudications	Montant	Échéance	Taux de rendement		Ref	Date Retour	Produits financiers
			Min	Max			
21/01/2014	1 900 000 000,00	50 semaines	3,80%	3,98%	ADJ 657	08/01/2015	69 319 136,54
04/02/2014	400 000 000,00	50 semaines	3,90%	3,98%	ADJ 659	09/01/2015	14 648 698,07
18/02/2014	1 400 000 000,00	50 semaines	3,74%	3,86%	ADJ 661	05/02/2015	49 879 263,63
25/03/2014	200 000 000,00	50 semaines	3,74%	3,74%	ADJ 666	12/03/2015	7 270 196,48
01/04/2014	1 000 000 000,00	50 semaines	3,90%	3,98%	ADJ 667	19/03/2015	36 892 305,17
21/08/2014	100 000 000,00	26 semaines	3,90%	3,98%	ADJ 687	19/02/2015	1 933 543,63
Totaux	5 000 000 000,00						179 943 143,52

NOMBRE D'ASSURES AU 31 DECEMBRE 2014

* source : Statistiques

Régime associé	Cotisants	Ayant droits	Total	
			en Nombre	En %
Fonctionnaires	35 542	95 359	130 901	43,02%
Militaire	21 247	44 608	65 855	21,64%
Etablissements Publics	17 928	37 567	55 495	18,24%
Etablissements Privés	3 630	6 815	10 445	3,43%
Parlementaires	201	692	893	0,29%
Retraités	11 001	29 707	40 708	13,38%
Total	89 549	214 748	304 297	100,00%
Population en 2014 (source : donnees.banquemondiale.org)			3 969 625	
Taux de couverture sociale			7,67%	

COTISATIONS ENREGISTREES AU COURS DE L'EXERCICE 2014 **Liste classée par ordre d'importance décroissante**

* : source : comptabilité

CATEGORIE DE CONTRIBUTEURS	COTISATIONS ENREGISTREES			
	SALARIALES	PATRONALES	TOTAUX	
			en MRO	en % du total général
1 FONCTIONNAIRES	1 756 376 237,00	2 303 233 800,00	4 059 610 037,00	34,82%
2 PARAPUBLIC	1 477 634 209,55	1 826 845 949,55	3 304 480 159,10	28,34%
3 SOCIETES PRIVEES	726 150 908,24	939 752 004,41	1 665 902 912,65	14,29%
4 MILITAIRES	368 533 337,00	460 666 663,00	829 200 000,00	7,11%
5 EMPLOYES SNIM	355 555 556,00	444 444 444,00	800 000 000,00	6,86%
6 RETRAITES	150 505 215,00	263 571 568,00	414 076 783,00	3,55%
7 GENDARMES	107 818 977,00	123 833 610,00	231 652 587,00	1,99%
8 PARLEMENTAIRES	132 242 330,00	79 732 350,00	211 974 680,00	1,82%
9 GARDES	53 601 408,00	67 001 760,00	120 603 168,00	1,03%
10 DETACHES	9 768 757,44	11 991 310,56	21 760 068,00	0,19%
Total Général	5 138 186 935,23	6 521 073 459,52	11 659 260 394,75	100,00%

Situation des arriérés de cotisations au 31/12/2014

* source : comptabilité

** Liste classée par ordre d'importance décroissante

Catégorie d'arriérés	Montant	
	Débits	Crédits
Cotisation Collectif Retraités	1 502 140 510,00	0,00
Cotisation Collectif SA	934 928 835,68	0,00
Cotisation Collectif EPA	931 552 548,26	3 973 249,00
Cotisation Collectif SN	791 237 035,00	0,00
Cotisation Collectif Privées	577 938 483,01	14 400,00
Cotisation Collectif SEM	385 272 784,16	0,00
Cotisation Collectif EPIC	359 076 501,00	0,00
Cotisation Collectif PMDP	311 381 103,43	0,00
Cotisation Collectif ETAT	203 705 563,00	0,00
Collectif Clients Divers	131 525 472,04	0,00
Cotisation Collectif Parlementaire	93 915 120,00	0,00
	6 222 673 955,58	3 987 649,00

**EVOLUTION DU RESULTAT AVANT IMPOTS
POUR LES EXERCICES 2011 A 2014**

Folio 1/1

LIBELLES	2011	EVOLUTION DES RESULTATS AVANT IMPOTS 2011 A 2012	2012	EVOLUTION DES RESULTATS AVANT IMPOTS 2012 A 2013	2013	EVOLUTION DES RESULTATS AVANT IMPOTS 2013 A 2014	2014
PRODUITS	6 803 158 817,74	1 201 556 761,57	8 004 715 579,31	544 476 515,33	8 549 192 094,64	3 309 328 558,39	11 858 520 653,03
CHARGES	4 689 072 736,71	1 638 792 944,44	6 327 865 681,15	-733 253 580,70	5 594 612 100,45	1 242 905 885,88	6 837 517 986,33
RESULTAT AVANT IMPOTS	2 114 086 081,03	-437 236 182,87	1 676 849 898,16	1 277 730 096,03	2 954 579 994,19	2 066 422 672,51	5 021 002 666,70

EVOLUTION DU RESULTAT NET D'AFFECTION POUR LES EXERCICES 2011 A 2014

Folio 1/1

LIBELLES	2011	EVOLUTION DES RESULTATS A AFFECTER 2011 A 2012	2012	EVOLUTION DES RESULTATS A AFFECTER 2012 A 2013	2013	EVOLUTION DES RESULTATS A AFFECTER 2013 A 2014	2014
Résultat avant impôts	2 114 086 081,03	-437 236 182,87	1 676 849 898,16	1 277 730 096,03	2 954 579 994,19	2 066 422 672,51	5 021 002 666,70
Impôts sur le bénéfice							
RESULTAT NET	2 114 086 081,03	-437 236 182,87	1 676 849 898,16	1 277 730 096,03	2 954 579 994,19	2 066 422 672,51	5 021 002 666,70

EVOLUTION DE L'ACTIF CIRCULANT
EXERCICES 2011 A 2014

LIBELLES	2011	EVOLUTION DES EMPLOIS 2011 A 2012	2012	EVOLUTION DES EMPLOIS 2012 A 2013	2013	EVOLUTION DES EMPLOIS 2013 A 2014	2014
Prestataires Débiteurs	26 015 818,25	-6 082 955,86	19 932 862,39	79 997 718,81	99 930 581,20	-68 541 346,95	31 389 234,25
Assurés	110 952 726,92	3 221 712 430,48	3 332 665 157,40	791 120 584,06	4 123 785 741,46	2 098 888 214,12	6 222 673 955,58
Personnel et Comptes Ra	3 063 263,00	-265 715,84	2 797 547,16	1 078 287,00	3 875 834,16	455 613,00	4 331 447,16
Etat & autres collectivités	235 670 601,00	-171 598 916,00	64 071 685,00		64 071 685,00		64 071 685,00
Associés et comptes cour							
Débiteurs Divers	1 954 418 145,00	-1 943 961 092,00	10 457 053,00	-10 457 053,00			
Valeurs mobilières de pla	1 900 000 000,00	660 000 000,00	2 560 000 000,00	2 575 000 000,00	5 135 000 000,00	765 000 000,00	5 900 000 000,00
Valeurs disponibles	2 259 921 217,85	730 441 458,31	2 990 362 676,16	-395 680 472,52	2 594 682 203,64	2 500 960 435,17	5 095 642 638,81
Charges constatées d'av	31 139,15	-31 139,15		5 496 260,00	5 496 260,00	-5 496 260,00	
Attente à régulariser	1 180 703 186,22	-1 180 703 186,22					
TOTAL ACTIF CIRCULA	7 670 776 097,39	1 309 510 883,72	8 980 286 981,11	3 046 555 324,35	12 026 842 305,46	5 291 266 655,34	17 318 108 960,80

**EVOLUTION DES DETTES A COURT TERME
EXERCICES 2011 A 2014**

LIBELLES	2011	EVOLUTION DES RESSOURCES 2011 A 2012	2012	EVOLUTION DES RESSOURCES 2012 A 2013	2013	EVOLUTION DES RESSOURCES 2013 A 2014	2014
Provisions techniques	198 680 162,00	34 673 000,48	233 353 162,48	86 129 611,52	319 482 774,00	198 011 702,00	517 494 476,00
Prestataires et Comptes Rattachés	270 017 987,04	331 026 798,05	601 044 785,09	-256 582 407,58	344 462 377,51	-143 666 300,74	200 796 076,77
Assurés créditeurs et comptes rattachés	96 478 187,56	-83 648 418,56	12 829 769,00	28 405 799,00	41 235 568,00	-37 247 919,00	3 987 649,00
Personnel et Comptes Rattachés	14 713 536,00	46 063 264,00	60 776 800,00	43 434 308,00	104 211 108,00	-28 502 372,00	75 708 736,00
Etat et autres collectivités publiques	9 755 167,84	14 061 927,11	23 817 094,95	38 504 777,65	62 321 872,60	-34 720 267,40	27 601 605,20
Sécurité sociale et autres organismes	6 748 352,00	-5 101 100,00	1 647 252,00	-28 001,00	1 619 251,00	-1 619 251,00	—
Créditeurs Divers	76 425 106,00	-34 256 232,00	42 168 874,00	-15 567 560,00	26 601 314,00	-9 716 424,00	36 317 738,00
Comptes d'Attente et à Régulariser	55 789 541,52	-15 741 268,52	40 048 273,00	-10 250 899,00	29 797 374,00	18 430 521,00	48 227 895,00
DETTES A COURT TERME	728 608 039,96	287 077 970,56	1 015 686 010,52	-85 954 371,41	929 731 639,11	-19 597 463,14	910 134 175,97

**EVOLUTION DU FONDS DE ROULEMENT
EXERCICES 2011 A 2014**

LIBELLES	2011	EVOLUTION DE LA VARIATION 2011 A 2012	2012	EVOLUTION DE LA VARIATION 2012 A 2013	2013	EVOLUTION DE LA VARIATION 2013 A 2014	2014
ACTIF CIRCULANT	7 670 776 097,39	1 309 510 883,72	8 980 286 981,11	3 046 555 324,35	12 026 842 305,46	5 291 266 655,34	17 318 108 960,80
DETTES A COURT TERME	728 608 039,96	287 077 970,56	1 015 686 010,52	-85 954 371,41	929 731 639,11	-19 597 463,14	910 134 175,97
FONDS DE ROULEMENT	6 942 168 057,43	1 022 432 913,16	7 964 600 970,59	3 132 509 695,76	11 097 110 666,35	5 310 864 118,48	16 407 974 784,83

RATIOS DE STRUCTURE POUR LES EXERCICES 2011 A 2014

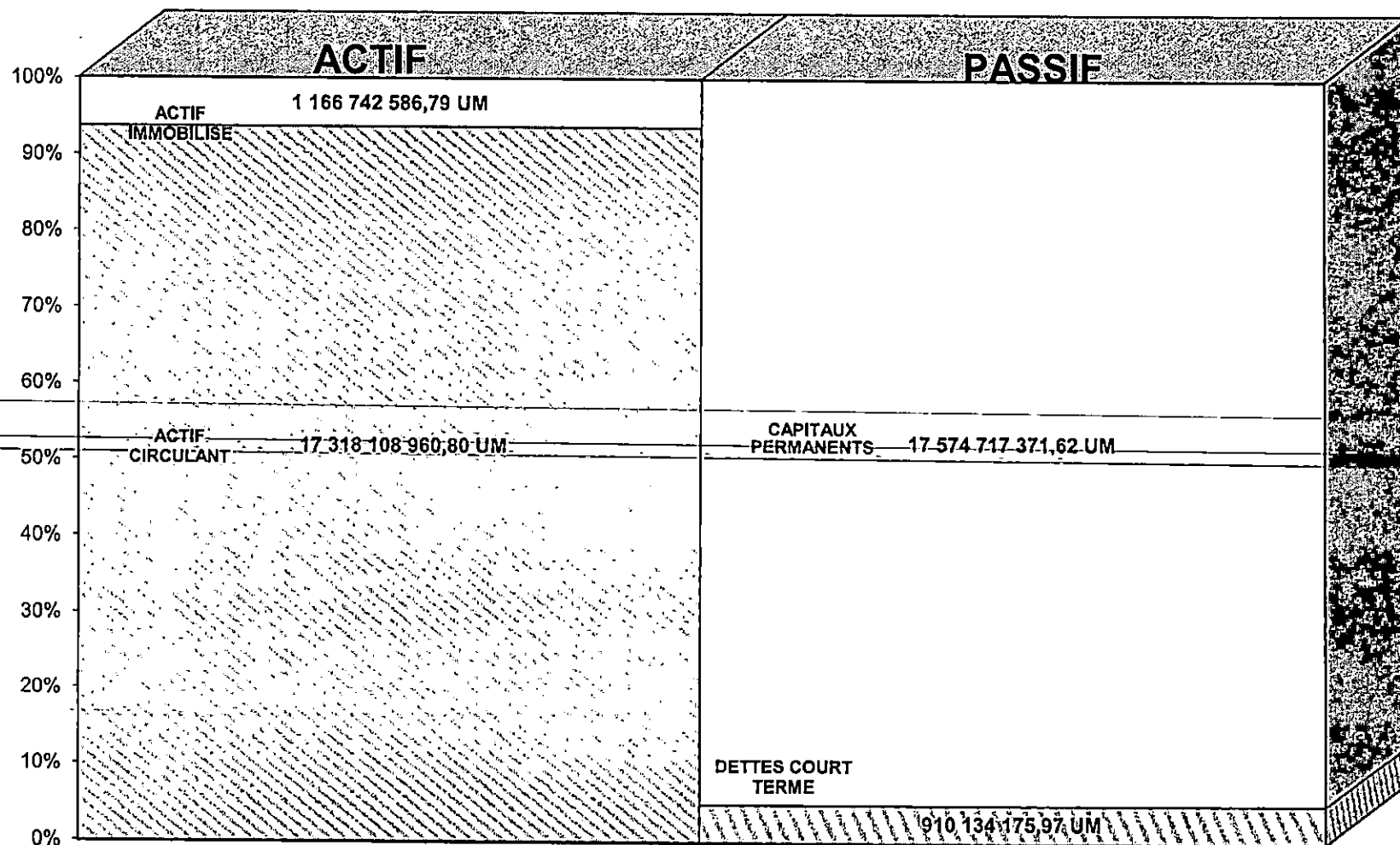
LIBELLES	2011	2012	2013	2014
CAPITAUX PERMANENTS IMMOBILISATIONS NETTES	<u>7 496 986 656,23</u> x 100 = 1 351,25 % 554 818 598,80	<u>9 192 975 232,39</u> X 100 = 748,39 % 1 228 374 261,80	<u>12 316 273 104,58</u> x 100 = 1 010,22 % 1 219 162 438,23	<u>17 574 717 371,62</u> x 100 = 1 506,31 % 1 166 742 586,79
CAPITAUX PROPRES DETTES A LONG TERME	N/C Non Calculé Dettes à long terme nulles	N/C Non Calculé Dettes à long terme nulles	N/C Non Calculé Dettes à long terme nulles	N/C Non Calculé Dettes à long terme nulles
ACTIF CIRCULANT DETTES A COURT TERME	<u>7 670 776 097,39</u> x 100 = 1 052,80 % 728 608 039,96	<u>8 980 286 981,11</u> X 100 = 884,16 % 1 015 686 010,52	<u>12 026 842 305,46</u> x 100 = 1 293,58 % 929 731 639,11	<u>17 318 108 960,80</u> x 100 = 1 902,81 % 910 134 175,97
ACTIF DISPONIBLE DETTES A COURT TERME	<u>4 159 921 217,85</u> x 100 = 570,94 % 728 608 039,96	<u>5 550 362 676,16</u> X 100 = 546,46 % 1 015 686 010,52	<u>7 729 682 203,64</u> x 100 = 831,39 % 929 731 639,11	<u>10 995 642 638,81</u> x 100 = 1 208,13 % 910 134 175,97
ACTIF CIRCULANT DETTES A COURT TERME FONDS DE ROULEMENT	<u>7 670 776 097,39</u> <u>728 608 039,96</u> 6 942 168 057,43	<u>8 980 286 981,11</u> <u>1 015 686 010,52</u> 7 964 600 970,59	<u>12 026 842 305,46</u> <u>929 731 639,11</u> 11 097 110 666,35	<u>17 318 108 960,80</u> <u>910 134 175,97</u> 16 407 974 784,83

RATIOS DE GESTION **POUR LES EXERCICES 2011 A 2014**

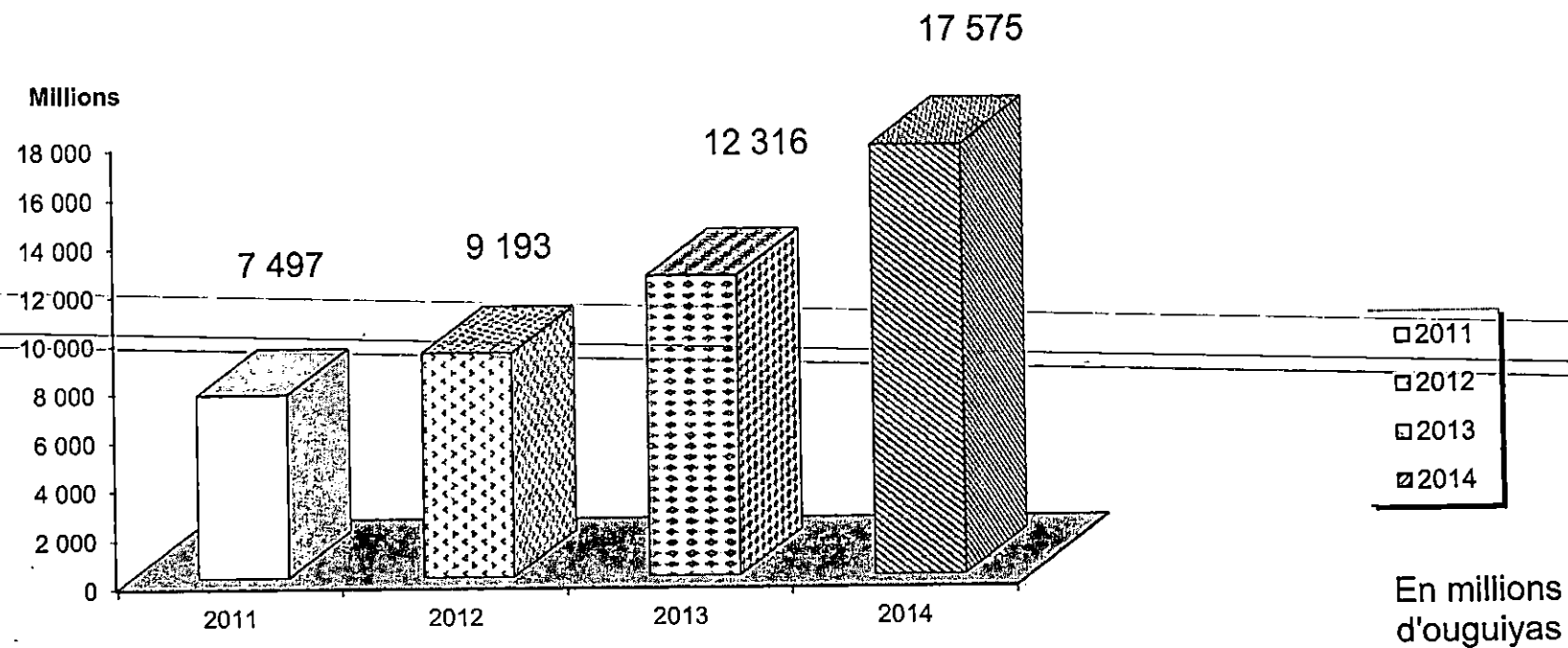
LIBELLES	2011	2012	2013	2014
FRAIS DU PERSONNEL VALEUR AJOUTEE	$\frac{1\,030\,832\,466,00}{3\,065\,848\,224,42} \times 100 = 33,62 \%$	$\frac{1\,079\,453\,263,82}{3\,469\,265\,723,15} \times 100 = 31,11 \%$	$\frac{1\,075\,606\,235,00}{4\,212\,652\,570,45} \times 100 = 25,53 \%$	$\frac{1\,046\,633\,181,00}{6\,273\,743\,345,70} \times 100 = 16,68 \%$
CHARGES FINANCIERES VALEUR AJOUTEE	$\frac{21\,140\,178,70}{3\,065\,848\,224,42} \times 100 = 0,69 \%$	$\frac{41\,194\,375,46}{3\,469\,265\,723,15} \times 100 = 1,19 \%$	$\frac{6\,746\,500,20}{4\,212\,652\,570,45} \times 100 = 0,16 \%$	$\frac{8\,796\,804,15}{6\,273\,743\,345,70} \times 100 = 0,14 \%$
AMORTISSEMENTS VALEUR AJOUTEE	$\frac{149\,626\,579,15}{3\,065\,848\,224,42} \times 100 = 4,88 \%$	$\frac{192\,511\,312,00}{3\,469\,265\,723,15} \times 100 = 5,55 \%$	$\frac{219\,713\,654,72}{4\,212\,652\,570,45} \times 100 = 5,22 \%$	$\frac{292\,639\,711,78}{6\,273\,743\,345,70} \times 100 = 4,66 \%$
VALEUR AJOUTEE IMMOBILISATIONS BRUTES	$\frac{3\,065\,848\,224,42}{1\,136\,976\,918,92} \times 100 = 269,65 \%$	$\frac{3\,469\,265\,723,15}{1\,863\,905\,215,92} \times 100 = 186,13 \%$	$\frac{4\,212\,652\,570,45}{1\,578\,671\,832,20} \times 100 = 266,85 \%$	$\frac{6\,273\,743\,345,70}{1\,581\,450\,092,20} \times 100 = 396,71 \%$
PRODUCTION CONSOMMATIONS INTERMEDIAIRES VALEUR AJOUTEE	$\frac{6\,516\,371\,482,41}{3\,065\,848\,224,42}$	$\frac{7\,869\,825\,074,49}{3\,469\,265\,723,15}$	$\frac{8\,307\,936\,231,49}{4\,212\,652\,570,45}$	$\frac{11\,659\,260\,394,75}{6\,273\,743\,345,70}$
RESULTAT NET AMORTISSEMENTS & PROVISIONS REPRISES CAPACITE AUTOFINANCEMENT	$\frac{2\,114\,086\,081,03}{149\,626\,579,15}$ $\frac{-160\,519\,787,24}{2\,103\,192\,872,94}$	$\frac{1\,676\,849\,898,16}{192\,511\,312,00}$ $\frac{1\,869\,361\,210,16}{1\,869\,361\,210,16}$	$\frac{2\,954\,579\,994,19}{219\,713\,654,72}$ $\frac{3\,174\,293\,648,91}{3\,174\,293\,648,91}$	$\frac{5\,021\,002\,666,70}{292\,639\,711,78}$ $\frac{5\,313\,642\,378,48}{5\,313\,642\,378,48}$

III
GRAPHIQUES DES PARAMETRES
DE GESTION
CNAM
POUR LES EXERCICES 2011 A 2014

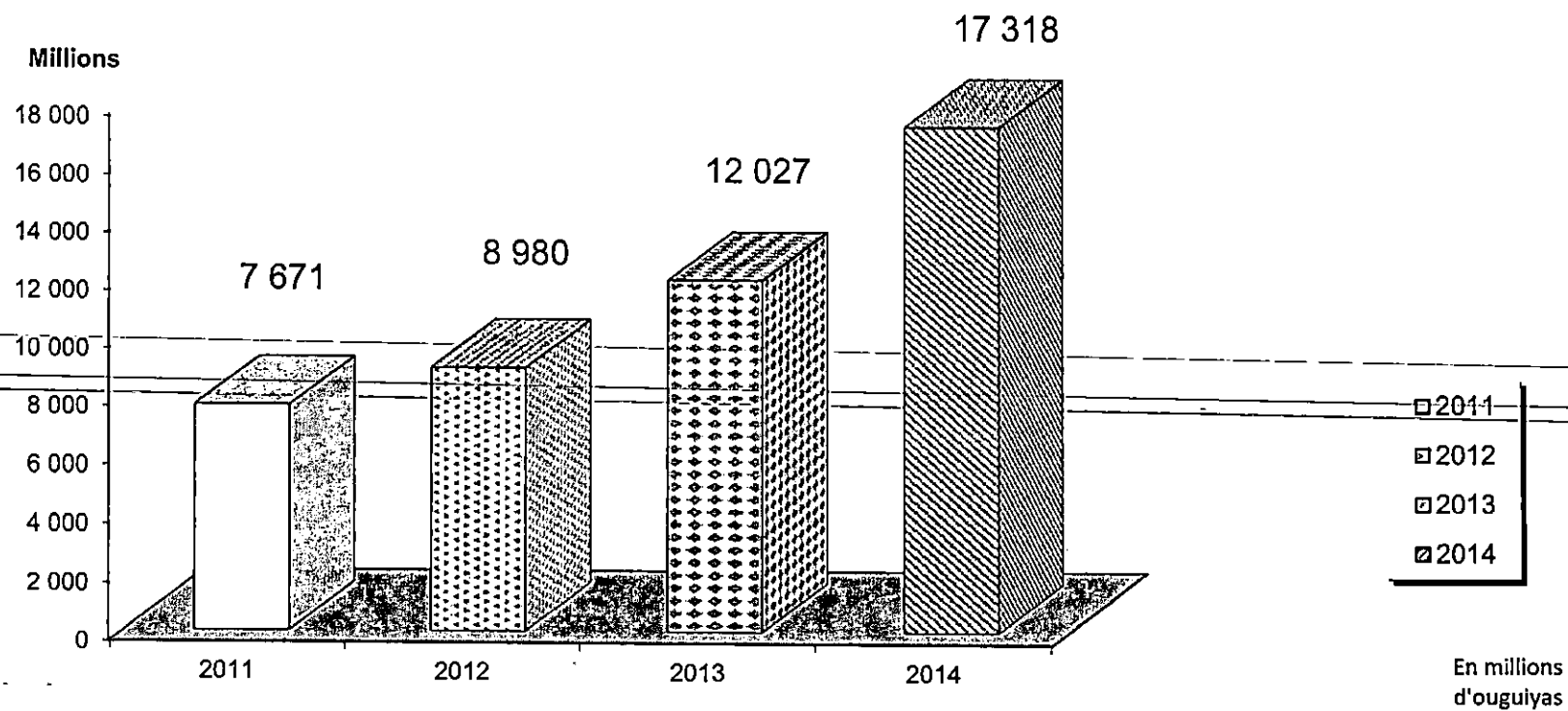
STRUCTURE DU BILAN AU 31 DECEMBRE 2014



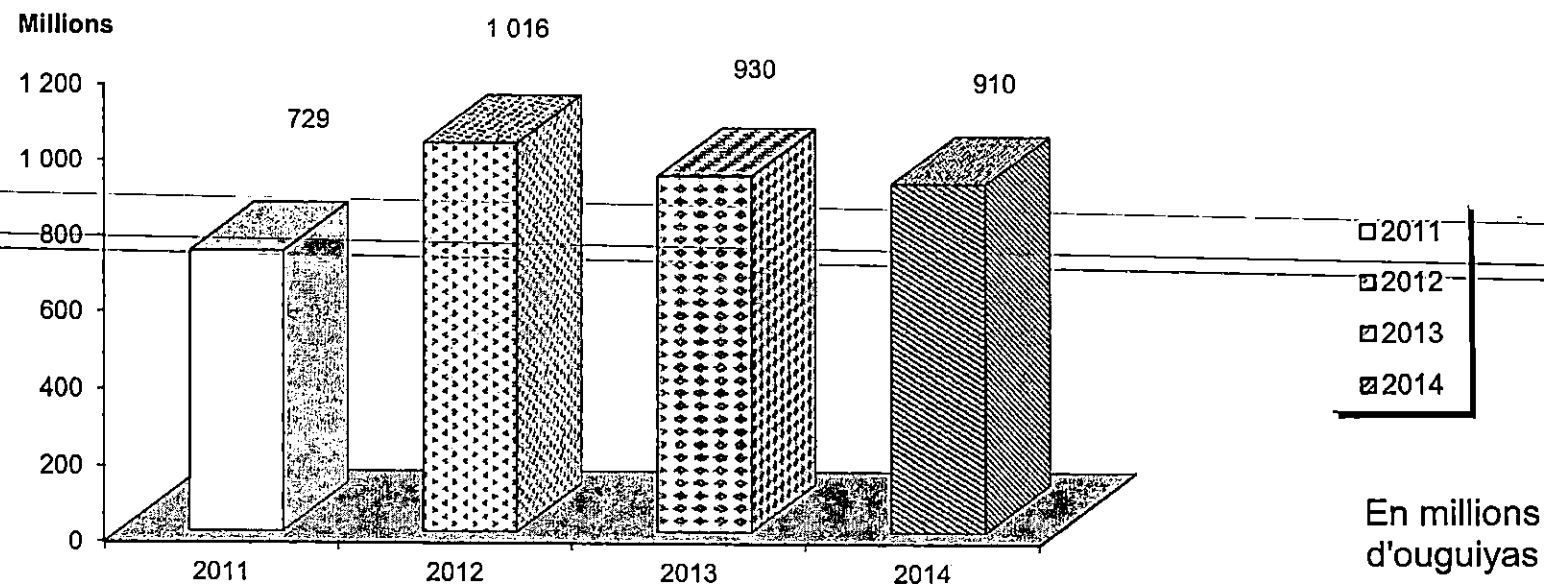
EVOLUTION DES CAPITAUX PERMANENTS POUR LES EXERCICES 2011 A 2014



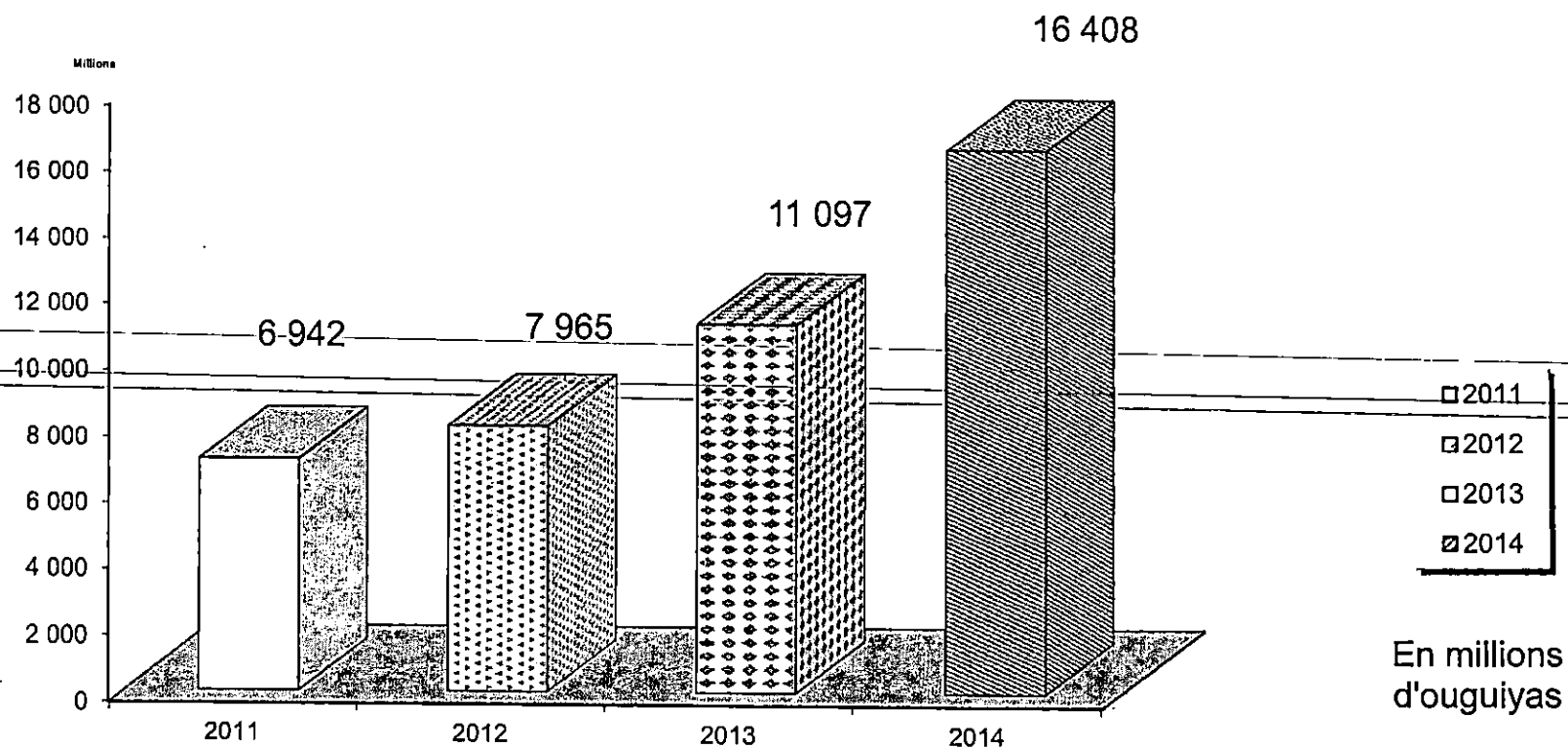
EVOLUTION DE L'ACTIF CIRCULANT POUR LES EXERCICES 2011 A 2014



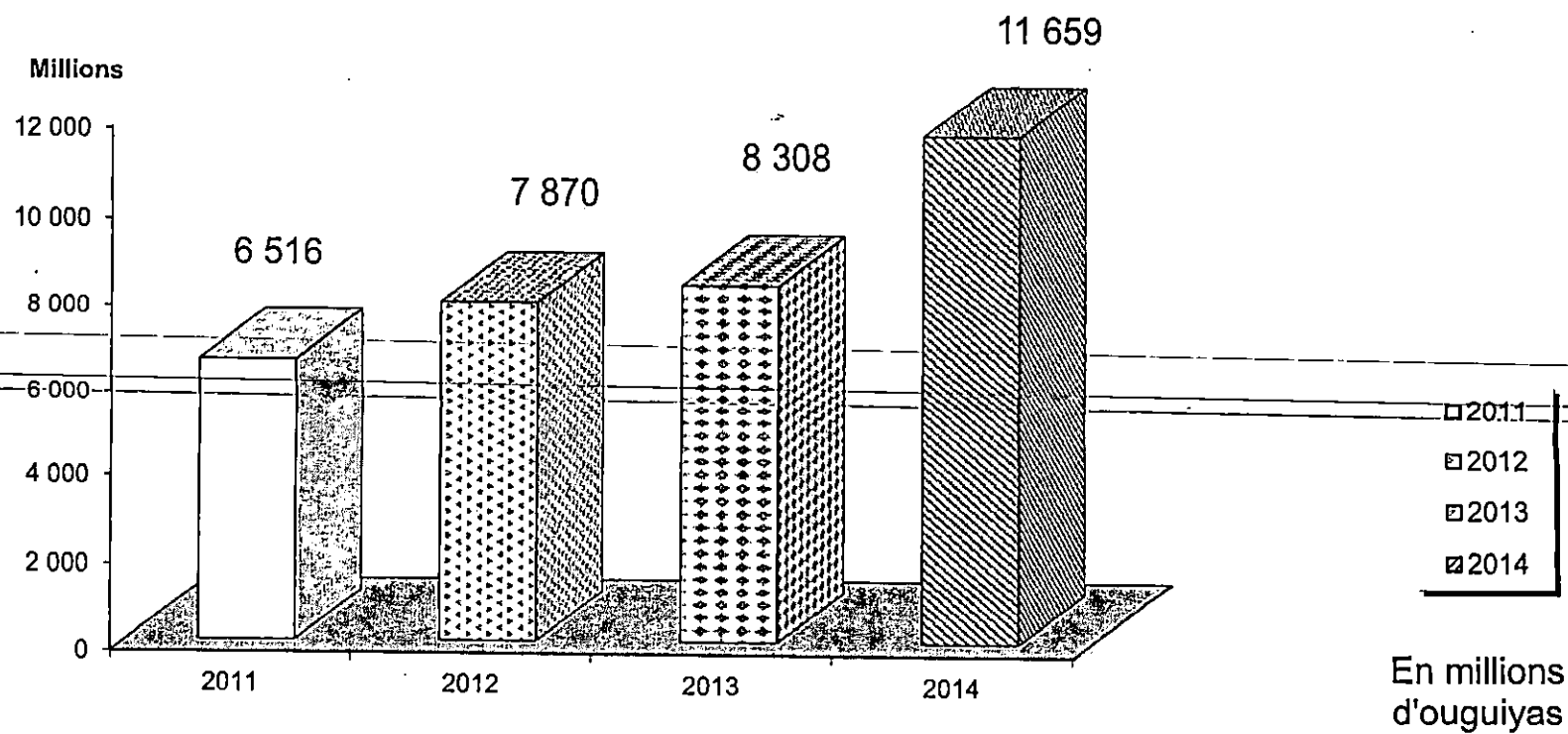
EVOLUTION DES DETTES A COURT TERME POUR LES EXERCICES 2011 A 2014



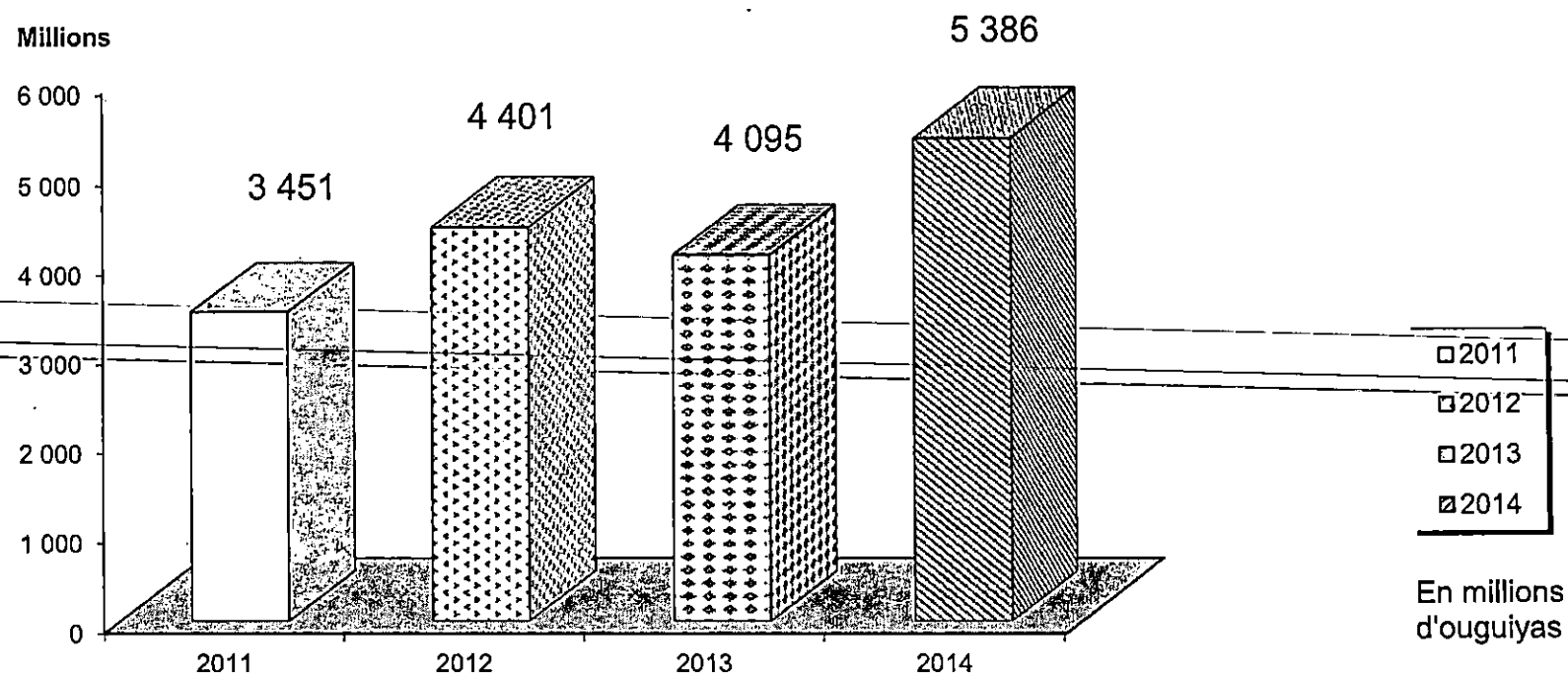
EVOLUTION DES FONDS DE ROULEMENT POUR LES EXERCICES 2011 A 2014



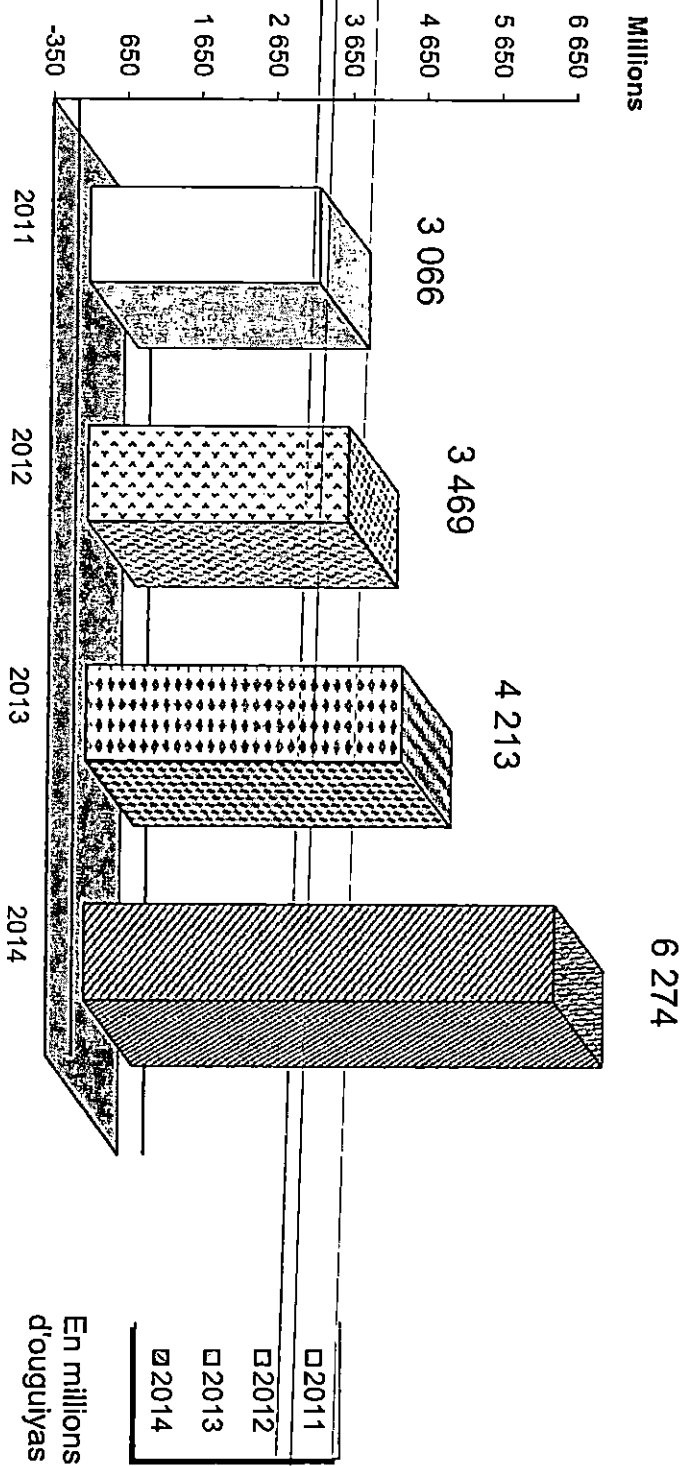
EVOLUTION DE LA PRODUCTION POUR LES EXERCICES 2011 A 2014



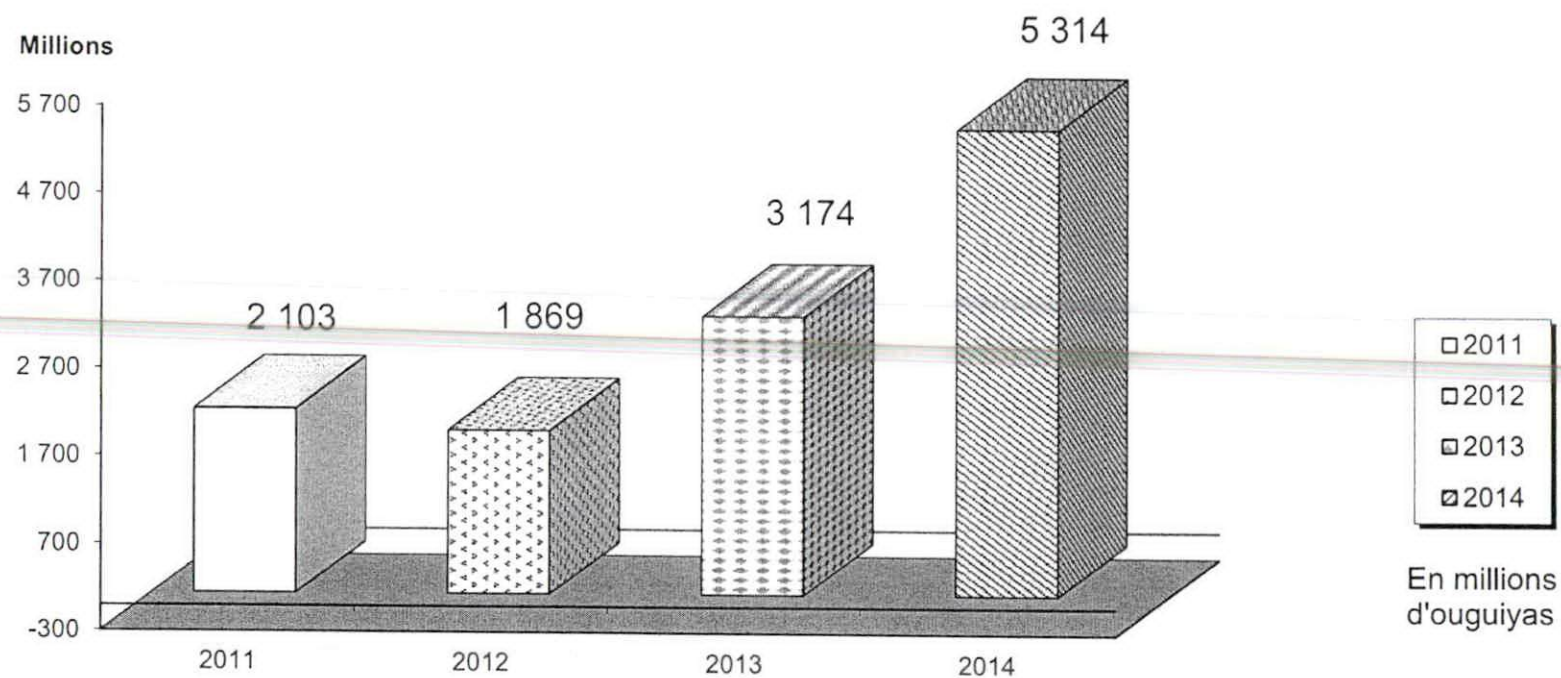
EVOLUTION DES CONSOMMATIONS INTERMEDIAIRES POUR LES EXERCICES 2011 A 2014



EVOLUTION DE LA VALEUR AJOUTEE POUR LES EXERCICES 2011 A 2014



EVOLUTION DE LA CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT POUR LES EXERCICES 2011 A 2014



EVOLUTION DES CHARGES FINANCIERES POUR LES EXERCICES 2011 A 2014

